

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2021





Matthieu FORGET
Président d'Initiative Calvados

Depuis 23 ans, Initiative Calvados accompagne et finance les porteurs de projet créant ou reprenant une entreprise sur le Calvados. Association locale, membre du réseau Initiative France, elle est un véritable soutien pour les entrepreneurs du territoire.

L'année 2021 a été intense et marquée par la sortie de la crise sanitaire. Dans le contexte du Plan de relance initié par l'État et les dispositifs mis en place par la Région Normandie, Initiative Calvados a été présente pour accompagner la reprise économique grâce à :

- La mobilisation exceptionnelle de nos permanents, de nos partenaires publics et privés et de nos experts bénévoles,
- Une équipe renforcée avec le recrutement d'un chargé d'études supplémentaire.

C'est aussi une année record, stimulée par une forte envie d'entreprendre :

- Plus de 1 000 porteurs de projet accueillis,
- Le déploiement de nouveaux outils financiers en partenariat avec BPI France,
- Une intervention financière en hausse de 80% par rapport à 2020 avec un engagement de 3 millions d'euros, tous dispositifs confondus pour soutenir la reprise économique,
- La mise en place d'un suivi post financement renforcé, pour limiter l'isolement des chefs d'entreprise.

En 2022, nous souhaitons maintenir cette dynamique et fournir aux nouveaux chefs d'entreprise tout le soutien humain ou financier dont ils ont besoin.

Notre feuille de route pour les prochaines années est claire :

- Cultiver des relations durables avec les entrepreneurs accompagnés et faire grandir le sentiment d'appartenance à travers le partage de valeurs d'entraide, de coopération et de solidarité,
- Amplifier l'impact économique, social et environnemental de l'association via des partenariats locaux solides,
- Étendre les forces vives du réseau par l'engagement de bénévoles et la fierté de soutenir ensemble le territoire et les entrepreneurs,
- Gagner en capacité d'action en dopant notre modèle économique et notre organisation.

Nous partageons tous et toutes les mêmes valeurs de solidarité, de confiance, de proximité, de responsabilité. Je tiens à vous remercier chaleureusement pour votre soutien qui permet d'assurer notre action et de répondre aux besoins des entrepreneurs.

Très sincèrement à vos côtés

Matthieu FORGET
Président

CHIFFRES CLES 2021

DE L'ASSOCIATION LOCALE

30 820 000 € **+71%**

mobilisés dans l'économie
du territoire du Calvados en 2021

+3%

1 809 500 €

Prêts d'honneur
Initiative Calvados engagés



Prêts d'honneur Solidaire
de BPI France

306 500 €

+467%

NEW

858 500 €

Prêts d'honneur
Création/Reprise engagés



Prêts bancaires associés

27 845 590 €

+71%

+10%

397

Projets présentés en comités d'agrément locaux
pour 362 avis favorables.



Entreprises financées

327

+15%

+15%

758

Emplois directs créés ou maintenus



13,3
d'effet levier bancaire des prêts
d'honneur sur l'année 2021

95 %
de taux de pérennité à 3 ans
des entreprises soutenues

INITIATIVE FRANCE

Créée en 1986, **Initiative France** présidée aujourd'hui par Guillaume Pepy est le **premier réseau français** de financement et d'accompagnement des créateurs d'entreprise.

212 associations locales Initiative accueillent, partout en France, les créateurs et repreneurs d'entreprise en les accompagnant dans l'évaluation de leur projet, dans le financement et dans le suivi.

« Parce que nous savons qu'entreprendre n'est pas un long fleuve tranquille, notre promesse c'est d'être à vos côtés à toutes les étapes de votre projet avec un financement et un accompagnement personnalisé. »



Guillaume PEPY
Président d'Initiative France

LA PROMESSE INITIATIVE FRANCE

- > Un accueil **professionnel, bienveillant et gratuit** pour tous les entrepreneur.e.s qui ont besoin d'Initiative France.
- > Un **accompagnement** à la finalisation du Business Plan.
- > Un prêt d'honneur **à taux 0**, sans garantie, accordé par un comité d'agrément.
- > Un suivi **personnalisé** dans les premières années de vie de l'entreprise.
- > Un **parrainage et l'ouverture** à un réseau professionnel.

CHIFFRES CLÉS 2021 PAR INITIATIVE FRANCE

- > **29 261** entreprises ont bénéficié du soutien d'Initiative France (création, reprise ou phase de développement).
- > Le montant total des prêts d'honneur Initiative accordés est de **178 M€**.
- > Le prêt d'honneur moyen est de **6 100 €**.
- > **52 860** emplois créés ou sauvés.
- > Effet levier de **9,5**.
- > **2 milliards d'€** investis par Initiative France et les établissements financiers.

MEMBRE DE



Un réseau. Un esprit

CHIFFRES CLÉS 2021 PAR INITIATIVE NORMANDIE

- 1 224 prêts d'honneur accordés (création, reprise ou développement)
- 7 789 050 € de prêts à taux zéro engagés
(Prêts d'honneur Initiative et prêts d'honneur Solidaire), soit un prêt moyen de 6 900 €
- Effet levier de 13,3 soit 83 576 065 € de financements bancaires associés
(1€ de prêt d'honneur permet de lever 13,3 € de prêt bancaire)
- 2 553 emplois créés ou maintenus
- 90 365 115 € injectés dans l'économie des territoires (total des prêts d'honneur et des prêts bancaires associés)
- 99 % de taux de pérennité à 3 ans des entreprises aidées
- 1 211 bénévoles investis au quotidien.

Membre du réseau Initiative France, la coordination régionale regroupe les **9 associations locales normandes** :

Ces associations locales ont toutes un même objectif : **financer les projets d'entreprise** (création, reprise, croissance) et **faciliter l'accès au crédit bancaire**, notamment par le renforcement des fonds propres du porteur de projet au travers d'un prêt d'honneur sans intérêt et sans garantie personnelle.

Chaque territoire possède ses spécificités. Pour accompagner le développement économique nous animons des outils de financement, en lien avec la réalité de chaque territoire.



PRESENTATION DES MISSIONS DE LA COORDINATION REGIONALE

La mission principale de l'association Initiative Normandie est d'assurer la coordination des associations locales, dans l'objectif de les représenter au niveau régional.

L'objectif de la coordination est de contribuer à l'élaboration et à la déclinaison des politiques publiques et de la stratégie des partenaires et de soutenir les associations locales en harmonisant les critères d'interventions et la convergence des pratiques. Cela passe également par la sollicitation et la redistribution de fonds à destination de ces mêmes associations locales.

Dans le cadre du réseau Initiative, il faut également veiller à la mise en œuvre de la stratégie en respectant le principe de subsidiarité.

QUI SOMMES-NOUS

INITIATIVE CALVADOS

UN OUTIL DE FINANCEMENT POUR LES ENTREPRISES

Créée en mars 1999, Initiative Calvados est une association de financement au service des entreprises. Son but est de favoriser, par l'accompagnement financier, la création et la reprise d'entreprises, de renforcer la pérennité et le développement d'entreprises via la création d'emplois. Pour cela, elle assure la gestion et l'animation de plusieurs dispositifs de financement, notamment de prêts d'honneur.

Ce prêt d'honneur, sans intérêt ni garantie personnelle, permet de renforcer les fonds propres d'un chef d'entreprise. Il ne remplace pas un prêt bancaire mais il en facilite l'obtention.

 En 22 ans d'activité, Initiative Calvados, c'est plus de 3 800 entreprises accompagnées, 9 316 emplois créés ou maintenus et près de 29 millions d'euros injectés dans l'économie locale.

NOS MISSIONS

ACCOMPAGNER

Une intermédiation
bancaire et
financière

EXPERTISER

Une expertise
professionnelle
et gratuite

FINANCER

Un prêt d'honneur
à taux zéro et sans
garantie

SUIVI

Pendant les 3
premières années de
la vie de l'entreprise

FONCTIONNEMENT

Le siège de l'association est dans les locaux de la pépinière d'entreprises Plug N'Work à Colombelles. Initiative Calvados effectue également des permanences à Lisieux, Vire, Falaise, Villers Bocage, Bayeux et Honfleur.



Assemblée Générale 2020

LES MEMBRES DU BUREAU

Matthieu **FORGET** - *Président*
Damien **CHARRIER** - *Vice-Président*
Amaryne **ROUGEREAU-CANU** - *Trésorière*
Fabien **LECLERCQ** - *Secrétaire*
Eric **DELBERGUE**
Christophe **COLOMER**

LES PERMANENTS

Julien **AVRILLON** - *Directeur*
Sandrine **SAVARY** - *Chargée de mission*
Jordan **FOUCARD** - *Chargé d'étude*
Vincent **MUTEL** - *Chargé d'étude*
Fanny **ALLAIS** - *Chargée d'étude*
Magali **TAUGERON** - *Assistante*
Thibault **LE VAVASSEUR** - *Chargé d'étude*

ACCOMPAGNEMENT

INITIATIVE CALVADOS,

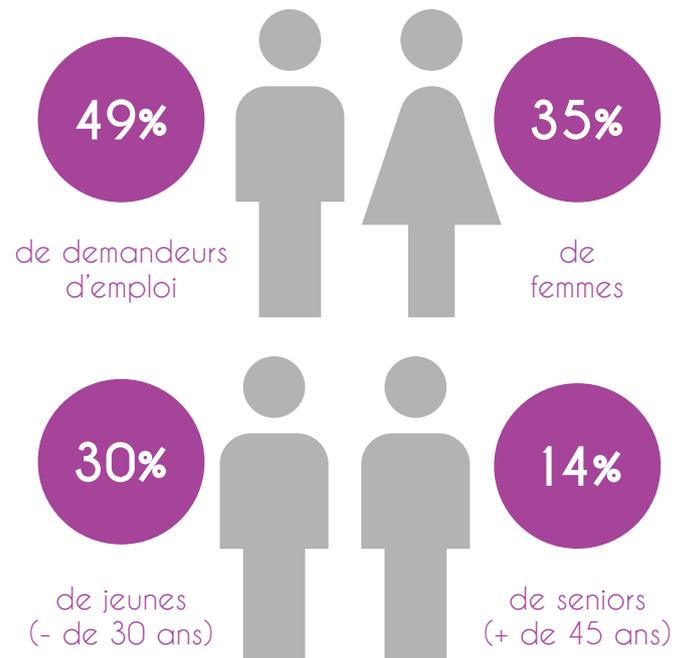
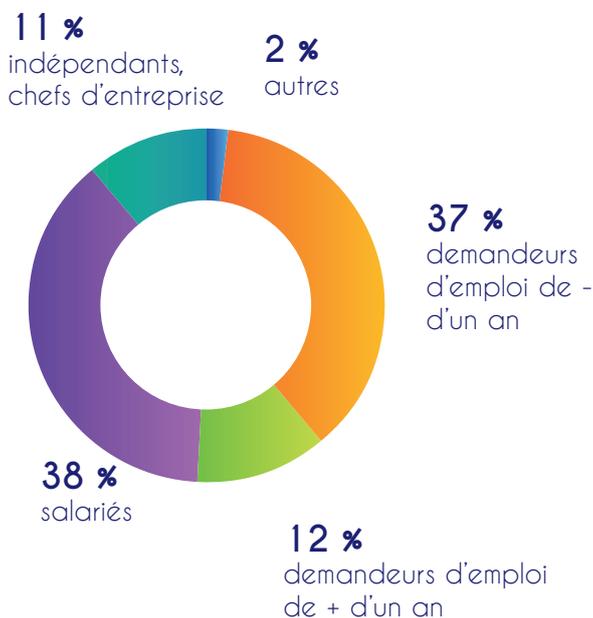
en partenariat avec tous les acteurs de son territoire, accompagne les chefs d'entreprise pour optimiser leurs chances de réussite dans leur projet.



En 2021, Initiative Calvados a accueilli **1 007** porteurs de projet pour **892** projets. **397** projets ont été présentés en comité et **362** ont obtenu un prêt d'honneur. **1 204** entrepreneurs font actuellement l'objet d'un suivi post-financement.

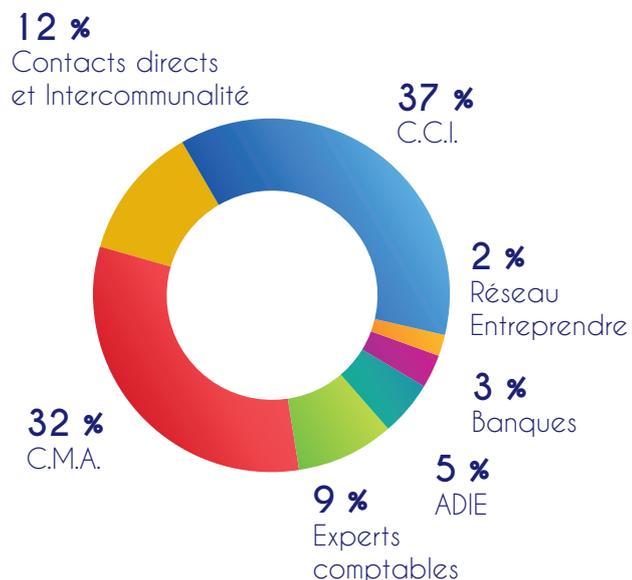
LES PORTEURS DE PROJETS

La situation des entrepreneurs avant le lancement de leur entreprise :



LES PRESCRIPTEURS

Les principaux prescripteurs d'Initiative Calvados sont les suivants :



PARTENAIRES

LES COLLECTIVITES

En 2021, 16 intercommunalités ont soutenu financièrement l'association dans son développement via une subvention à hauteur de 30 centimes d'euros par habitant. Initiative Calvados a mis en place une communication de proximité avec les intercommunalités à travers des outils (kakémono, plaquette) et des événements directement sur les territoires concernés (remises de chèques, conférences de presse, parcours commerçants).



LES PARTENAIRES TECHNIQUES

Les partenaires techniques d'Initiative Calvados réalisent un travail d'accompagnement en amont pour la préparation des projets de nos bénéficiaires. Les chambres consulaires et l'ADIE sont les principales interlocutrices du nouveau marché de la Région Normandie (« Ici je monte ma boîte »). L'association est hébergée au sein de la pépinière Plug N'Work, locaux gérés par Caen Normandie Développement.



LES ORGANISMES BANCAIRES

Le rôle des partenaires bancaires est triple. Ils sont adhérents de l'association et participent donc au budget de fonctionnement. Ils sont prescripteurs des projets et participent également aux comités d'agrément locaux.



FINANCEMENT

INITIATIVE CALVADOS,

membre d'Initiative France, est le 1^{er} réseau de financement des entrepreneurs.



En 2021, le montant total des prêts bancaires associés aux prêts d'honneur Initiative engagés est de **27 845 590 €** et le montant total des prêts d'honneur Initiative engagés couplés à un prêt bancaire est de **1 809 500 €**.
Ce qui correspond à un effet levier bancaire de **13,3**.

DÉFINITIONS

Effet levier bancaire :

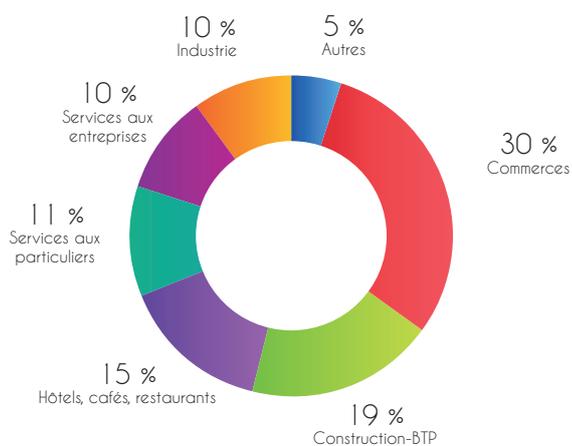
Il s'agit du rapport entre le montant total des prêts bancaires couplés à un prêt d'honneur décaissé.

Taux de couplage des projets financés :

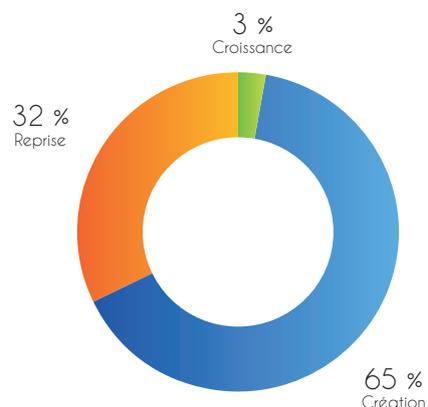
Il s'agit du rapport entre le nombre de projets financés par un prêt d'honneur qui obtiennent des financements bancaires et le nombre total de projets financés par prêt d'honneur

LES AIDES

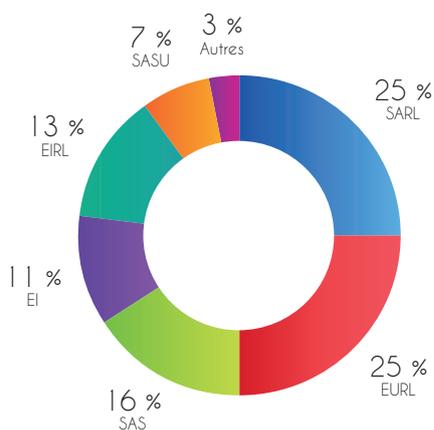
PAR SECTEUR



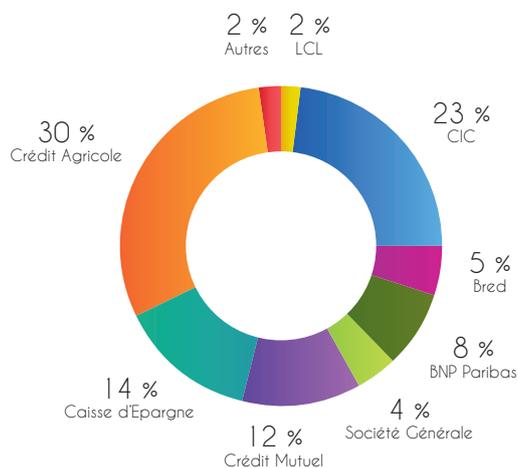
PAR TYPE



PAR STATUT



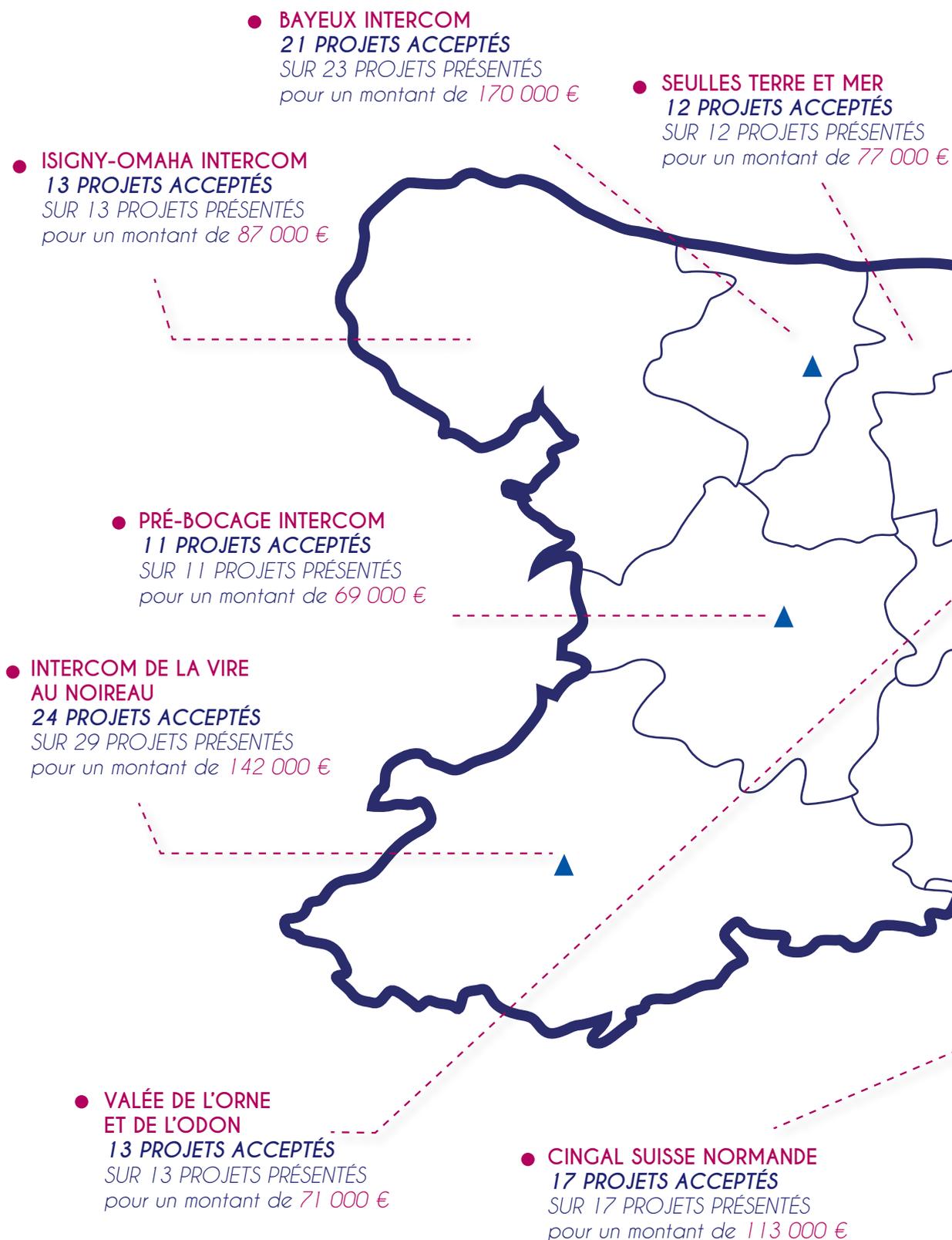
PAR ETABLISSEMENT BANCAIRE



COMITES D'AGREMENT LOCAUX

Nous tenons à remercier les chefs d'entreprises, les experts et organismes bancaires qui consacrent bénévolement du temps en participant aux comités d'agrément et en apportant leur expérience et leur réseau aux nouveaux entrepreneurs.

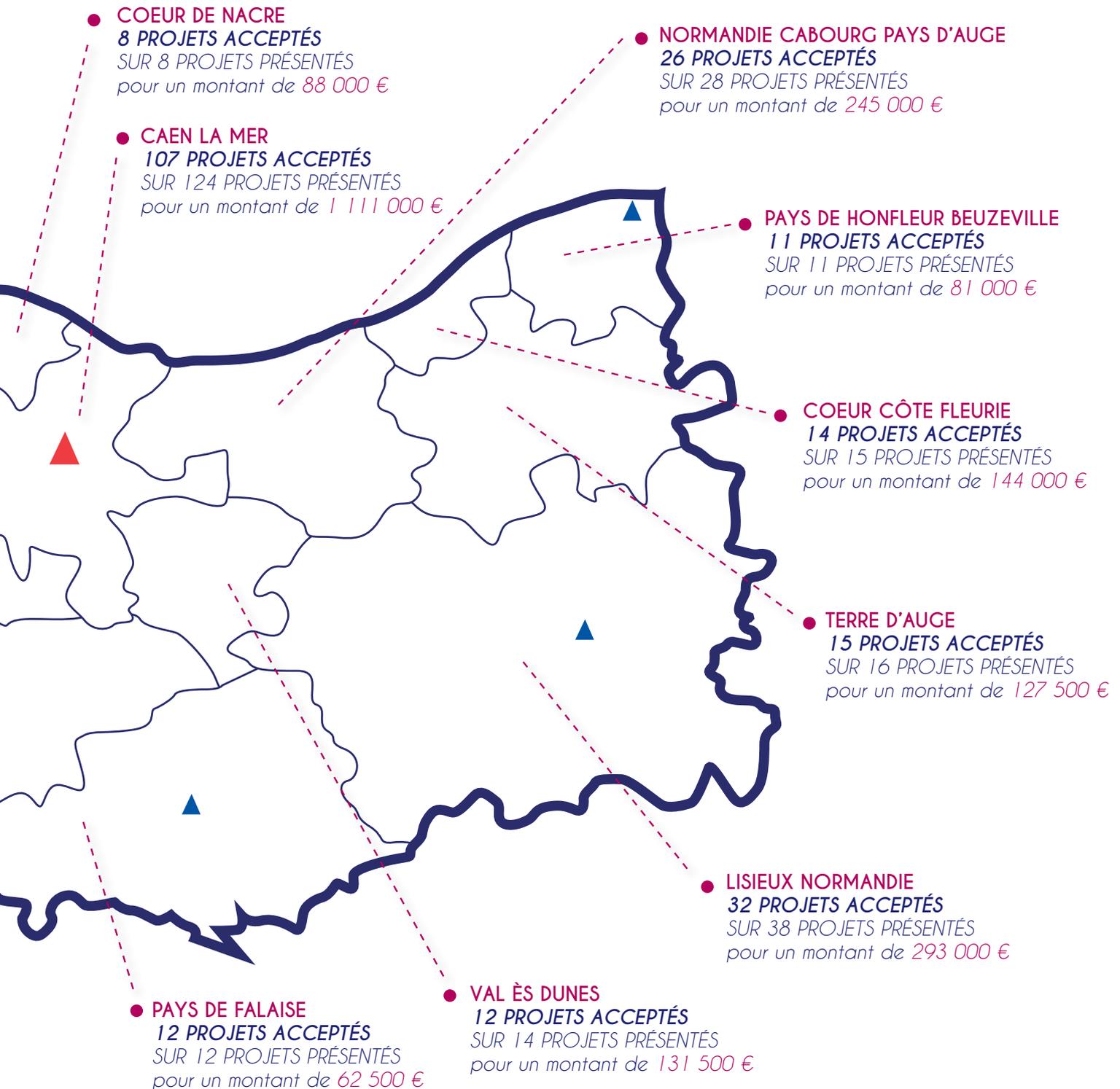
362 ACCORDS SUR 397 PROJETS PRESENTES



9 comités sont répartis sur l'ensemble du Calvados dont 2 comités sur Caen la mer, 2 comités sur le Pays d'Auge ainsi qu'un comité dédié aux projets innovants.

En 2021, **111 comités** ont eu lieu et **397 projets** ont été présentés.

Chaque comité d'agrément auditionne **une fois par mois** les porteurs de projets et décide de l'attribution, ou non, du financement. Ils sont composés de **126 membres bénévoles** : chefs d'entreprise, cadres dirigeants, banquiers et experts comptables. et d'un Président de comité.



- 14 DOSSIERS DANS L'ORNE ONT ÉTÉ ÉGALEMENT ACCOMPAGNÉS -

▲ SIÈGE INITIATIVE ▲ LIEUX DE COMITÉ

LE MARCHE REGIONAL

Depuis 2017, dans le cadre du dispositif d'accompagnement régional Ici Je Monte Ma Boite, Initiative Calvados accompagne des porteurs de projet dans la création et la reprise d'entreprise. À ce titre plusieurs phases d'accompagnement et de suivi sont réalisées :



PHASE 1 : le diagnostic du projet de création / reprise porté par des publics éloignés de l'emploi. Au cours de cette phase il s'agit d'étudier le projet du porteur afin de s'assurer de sa cohérence et de son adéquation avec les compétences du dirigeant. Au cours de cette phase il s'agira de détecter les points forts et faibles en lien avec l'émergence du projet.

PHASE 2 : La construction du projet porté par des publics éloignés de l'emploi. Au cours de cette étape est réalisée une étude de marché afin de voir la faisabilité du projet ainsi que les points forts et les points faibles du projet. Il s'agit d'analyser l'offre et la demande afin de dresser une synthèse et de voir si le projet a sa place dans le contexte visé.



PHASE 3 : La structuration et l'intermédiation financière des projets portés par des publics éloignés de l'emploi et des publics non éloignés de l'emploi (sous-traitance CMA Normandie). Lors de cette dernière étape la réalisation et la validation d'un plan de financement ainsi qu'un compte de résultat prévisionnel permettent de valider par des chiffres la viabilité financière du projet.

LA PHASE 4 : Appui au démarrage et développement des entreprises créées ou reprises pour des publics éloignés de l'emploi. Pour cette étape un suivi sur les trois premières années de l'entreprise est mis en place entre le jeune dirigeant et l'accompagnateur. Des rendez-vous réguliers sont organisés : 4 sont prévus la première année, puis 3 rendez-vous la deuxième année et enfin 2 rendez-vous la troisième année.



OUTILS DE FINANCEMENT

LE PRÊT D'HONNEUR INITIATIVE CALVADOS

Initiative Calvados octroie des **prêts d'honneur à taux 0**, de **2 000 à 30 000 €** dont la durée de remboursement varie de **2 à 5 ans**, obligatoirement couplés à un prêt bancaire complémentaire avec un effet levier au minimum de 1 pour 2. Le prêt d'honneur ne doit pas contribuer à plus de **20 %** du financement du projet.

Il s'adresse à toute personne créant ou reprenant une entreprise **immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés et/ou au Répertoire des Métiers**, ou à la **MSA** dans le Calvados. Si elle est déjà créée, l'entreprise doit avoir moins de 6 mois d'activité en phase de création ou reprise ou moins de 3 ans en phase de développement.

Le fonds de prêt d'honneur Initiative Calvados

En 2021, le fonds de prêt d'honneur était abondé à hauteur de **3 545 423 €**.

RÉALISATIONS 2021

.....

1 809 500 € de prêts d'honneur ont été accordés
représentant un montant moyen par projet de **6 394 €**.

LE PRÊT D'HONNEUR INNOVATION

L'aide est destinée aux personnes physiques créant une **entreprise innovante** dans le Calvados. Les projets éligibles au fonds devront réunir les **2 conditions** suivantes :

1. Entreprise immatriculée ou en cours d'immatriculation au **Registre du Commerce et des Sociétés et/ou au Répertoire des Métiers**.
2. Caractère **innovant** de l'activité.

RÉALISATIONS 2021

.....

10 projets accompagnés
211 000 € de prêts d'honneur Innovation ont été accordés
complétés par **203 000 €** de prêt d'honneur BPI France

LE PRÊT D'HONNEUR CREATION REPRISE BPI FRANCE

En 2021, BPI France a mis à disposition du réseau Initiative une **enveloppe financière nationale pour soutenir et renforcer la création / reprise d'entreprise**, sous la forme d'un Prêt d'Honneur Création/Reprise BPI France (PHCR BPI). C'est un **prêt personnel à taux zéro** obligatoirement **couplé à un prêt d'honneur Initiative** dont le montant en 2021 pouvait être de 1 pour 1.

Il permet de financer des projets de création, reprise et développement d'entreprise accompagnés par Initiative. Il s'adresse à **tout type d'entreprise commerciale, artisanale ou libérale**.

Cette aide permet de renforcer l'intervention financière du Réseau Initiative.

RÉALISATIONS 2021

858 500 € ont été accordés à travers 195 prêts engagés,
soit un montant moyen par projet de **4 403 €**.

LE PRÊT D'HONNEUR SOLIDAIRE

Le **prêt d'honneur Solidaire** (PHS) a remplacé l'ancien dispositif Nacre arrêté en Région Normandie depuis 2018.

Ce dispositif vise à soutenir et accompagner les personnes éloignées de l'emploi grâce à **un accompagnement renforcé et un prêt d'honneur d'un montant maximum de 8 000€**. Ce prêt d'honneur est conditionné à l'obtention d'un prêt bancaire dont les cautions personnelles ne peuvent excéder 50% du montant du prêt (frais et accessoires inclus)

RÉALISATIONS 2021

306 500 € ont été accordés à travers 58 prêts décaissés,
soit un montant moyen par projet de **5 284 €**.

LE FONDS SANTE COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION LISIEUX NORMANDIE

Depuis plusieurs années, les **territoires ruraux sont confrontés à la désertification médicale**, soit géographique, soit sectorielle, non du fait d'un manque de professionnels de santé, mais du fait d'une mauvaise répartition par zones géographique. De ce fait, certaines villes sont saturées de professionnels médicaux, tandis que d'autres, notamment dans les zones rurales, sont désertées alors même que la population locale vieillit et nécessite plus de soins.

La **Communauté d'Agglomération Lisieux Normandie**, consciente du problème, a décidé de mettre en place des solutions pour lutter contre ce phénomène. L'objectif est d'**accompagner et de soutenir financièrement les professionnels de santé** dans leur projet d'implantation de leur activité sur le territoire de l'agglomération à travers la création d'un fonds de prêt d'honneur.

RÉALISATIONS DEPUIS 2017

.....

3 projets accompagnés
10 500 € de montant engagé

LE FONDS DE SOUTIEN LISIEUX NORMANDIE

La Communauté d'Agglomération Lisieux Normandie, pour elle-même et par délégation des Communes qui exercent la compétence « soutien aux activités commerciales », afin de montrer leur **mobilisation auprès des entreprises, a souhaité soutenir fortement les TPE et les commerces** de son territoire impactés par la crise sanitaire.

C'est pour cela qu'en mai 2020 a été créé **un fonds de soutien** dédié dont la gestion a été confiée à Initiative Calvados. Cette aide d'urgence a pour but de compléter les autres dispositifs régionaux et de l'État pour garantir que toutes les entreprises puissent recevoir un soutien.

Le Fonds de soutien est versé sous forme d'avance remboursable. **C'est un financement qui a permis de soulager la trésorerie des entreprises.** Ce fonds a été abondé à hauteur de **500 000 €**. Cette aide a fonctionné jusqu'au 31/12/2020.

RÉALISATIONS

.....

17 entreprises ont été accompagnées
79 500 € d'avance remboursable décaissés

LE PRÊT D'HONNEUR CROISSANCE VILLE DE CAEN

En décembre 2016, Initiative Calvados et la Ville de Caen ont mis en place un nouveau dispositif visant à accompagner les **entreprises caennaises en croissance**.

Le Prêt d'Honneur Croissance Ville de Caen est un financement à l'entrepreneur qui permet à un **commerce sédentaire de plus de 3 ans**, d'accroître, de diversifier, ou de moderniser son activité ou son organisation.

Le projet de croissance se traduit par un développement durable de l'emploi, du chiffre d'affaires de l'entreprise, la création d'une nouvelle activité, une amélioration des conditions de travail, un impact positif sur le territoire...

RÉALISATIONS DEPUIS DÉCEMBRE 2016

10 projets financés
65 500 € de prêts d'honneur décaissés

L'AIDE COUP DE POUCE

L'aide **Coup de Pouce** constitue un des outils financiers mis en place par la Région pour accompagner les projets de création ou de reprise d'entreprise. La subvention est destinée à **renforcer les fonds propres de l'entreprise**. Les montants peuvent être de **maximum 13 500 € en reprise et 8 100 € à la création**.

RÉALISATIONS 2021

150 subventions Coup de pouce
présentées et ayant obtenu un avis favorable
en comité, représentant **849 367 €**

LES ADMINISTRATEURS

L'association Initiative Calvados est administrée par un Conseil dont le nombre de membres, fixé par délibération de l'Assemblée Générale, est compris entre dix au moins et trente-deux au plus.

COLLECTIVITES PUBLIQUES

Communauté De Communes De La Vire Au Noireau	M. ANDREU SABATER Marc
Communauté De Communes De Bayeux Intercom	M. DELORME Jean-Marc
Mairie De Caen	Mme. PRADAL CHAZARENC Catherine
Communauté De Communes Du Pays De Falaise	M. MESNIL Jean Philippe
Communauté D'agglomération Lisieux Normandie	M. CHARBONNEAU Benoît

OPERATEURS

Cpme	M. CERRAND Philippe
Ordre Régional Des Experts-Comptables	M. CHARRIER Damien
Cci Seine Estuaire Délégation Pays D'auge	M. COLOMER Christophe
Caen Normandie Développement / Caen La Mer	M. GOUTTE Dominique
Cci Caen Normandie	M. TISON Christophe
Cma Normandie	M. CHOIX Bruno

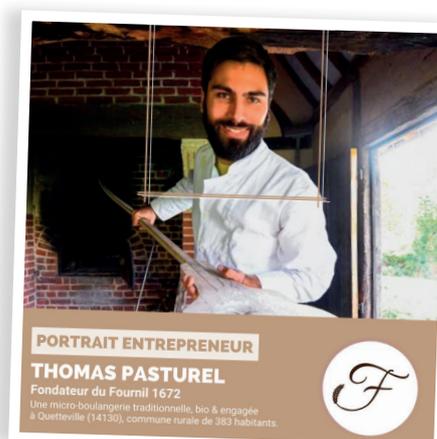
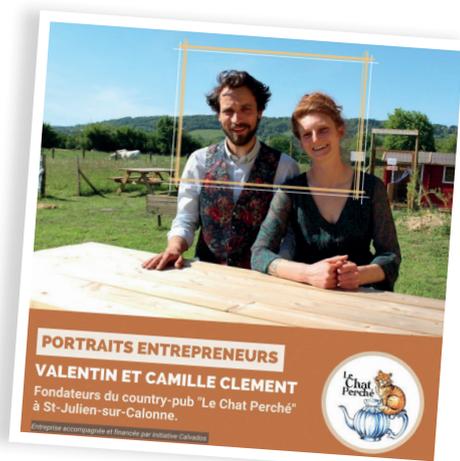
ENTREPRISES

Pixelea	M. CONSTANT Emmanuel
La Rapière	Mme. BOUDET Linda
Bs2i	Mme. CACIOPPO Jeannette
Toile De Com	M. COSSON Fabrice
Kloema	M. DELBERGUE Éric
	M. DROULLON Joël
Asuwish	M. FORGET Matthieu
	M. HONNIBALL Thierry
Evamed	M. LECLERCQ Fabien
Chamail	Mme. MAILLARD Caroline
Mastello	Mme. ROUGEREAU CANU Amaryne
Fidal	M. THUMSER Serge

ORGANISMES FINANCIERS

Crédit Agricole Normandie	Mme. MARIETTE Eugénie
---------------------------	------------------------------

MISES EN LUMIERE



Tous les portraits de nos porteurs de projets sont à retrouver sur notre page Facebook. Retrouvez ici celui de Nathalia Ollivier, fondatrice des 3 cocottes.

NATHALIA OLLIVIER, FONDATRICE DES 3 COCOTTES

Ancienne responsable de programmation de La Boule Noire (une salle de concerts parisienne), Nathalia Ollivier a choisi l'entrepreneuriat comme reconversion professionnelle.

Originaire de Lisieux, cette jeune entrepreneuse a récemment ouvert un concept store 100% Made in France et éco-responsable dans le local de l'ancienne cordonnerie de Pont-l'Évêque. Une idée de projet qui est loin d'être anodine car l'engagement dans une démarche plus responsable fait déjà partie du quotidien de Nathalie.

Nous sommes ravis de l'avoir accompagnée dans la création et le financement de 3 cocottes - boutique française éthique, une entreprise qui met en avant les marques et les créateurs de nos régions en proposant des produits d'épicerie fine 100 % normands, des produits cosmétiques naturels, de la décoration, de la papeterie, des jeux pour enfants et des astuces zéro déchet...

16, rue Hamelin à Pont-l'Évêque.
Ouvert le lundi, mercredi, jeudi, vendredi,
de 10H00 à 13H00 et de 14H30 à 18H00.
Samedi de 10H00 à 18H00.
Téléphone : 02 31 65 19 21



LA COMMUNICATION

EVENEMENTS

Malgré la crise sanitaire et les périodes de confinement, nous avons participé à des événements en 2021 :

- **1 remise de chèques** a été organisée au sein de la Communauté de communes du Pays de Falaise
- Nous avons organisé notre **Assemblée Générale 2020**
- Nous avons participé au **Festival Impulsion Business** organisé par la CCI Caen Normandie
- Nous avons participé à la grande **Tournée Entrepreneuriat pour tous** organisée par BPI France
- Nous avons participé à la 3^e édition du **Forum Femmes et Challenges**
- Nous avons participé aux **Cafés de la Création** sur Caen et Falaise
- Nous avons signé une **convention de Mécénat** avec la BNP Paribas pour soutenir la création d'entreprises innovantes sur le Calvados



CHIFFRES CLES FACEBOOK au 1er novembre 2021



+907
Abonnés



123
Publications



7 592
Interactions



8,14%
Taux d'engagement



32 276
Vues

CHIFFRES CLES LINKEDIN au 1er novembre 2021



+487
Abonnés



64
Publications



1 664
Interactions



3,28%
Taux d'engagement



21 071
Vues



L'EQUIPE EN 2022



Fanny ALLAIS
07 57 48 66 73
allais@initiative-calvados.fr
Bessin et Villers-Bocage



Sandrine SAVARY
06 76 99 62 29
savary@initiative-calvados.fr
Caen la Mer



Jordan FOUCARD
07 57 45 21 51
foucard@initiative-calvados.fr
Pays d'Auge



Thibault LE VASSEUR
07 48 73 14 47
levasseur@initiative-calvados.fr
Bocage et Sud Calvados



Thomas CUBEDDU
02 50 01 15 14
cubeddu@initiative-calvados.fr
Caen la Mer et Pays d'Auge



Julien AVRILLON
Comité Innovation, Directeur
avrillon@initiative-calvados.fr



Magali TAUGERON
Assistante, 02 31 54 55 76
contact@initiative-calvados.fr

2 rue Jean Perrin 14460 Colombelles
02 31 54 55 76 • contact@initiative-calvados.fr

www.initiative-calvados.fr

   initiativecalvados

