25 ans

Réseau Initiative

CALVADOS

RAPPORT D'IMPACT 2024

www.initiative-calvados.fr

ÉDITO

Mathieu DESRAMÉ
Président
d'Initiative Calvados

Pour la première fois, j'ai l'honneur de rédiger cet édito en tant que président d'Initiative Calvados, une fonction que j'occupe depuis juin dernier, succédant ainsi à Matthieu Forget. Ce rôle s'inscrit dans la continuité naturelle de mon engagement au sein du réseau : d'abord partenaire, puis lauréat à trois reprises, avant de devenir membre de comité et du bureau de l'association.

L'année 2024 a marqué une étape majeure dans l'histoire d'Initiative Calvados : nous avons célébré avec fierté 25 ans d'engagement au service des entrepreneurs, du développement économique, de l'innovation et de l'emploi sur notre territoire. Cet anniversaire a été l'occasion de réaffirmer notre mission restée inchangée depuis la création de l'association, celle d'accompagner les créateurs et repreneurs d'entreprise et de les aider de façon décisive dans le financement de leur projet.

Nous avons profité de cet événement pour remercier et mettre à l'honneur tous ceux qui s'engagent à nos côtés et nous soutiennent pour mener à bien notre mission : nos partenaires privés et publics, nos experts bénévoles et nos adhérents. C'est grâce à cette mobilisation collective que nous avons pu accompagner plus de 4 700 entreprises, injecter 41 millions d'euros dans l'économie locale et contribuer à la création ou au maintien de plus de 11 600 emplois. Derrière ces chiffres se cachent de nombreuses réussites entrepreneuriales qui dynamisent notre territoire depuis 25 ans.

2024 a aussi marqué le lancement du partenariat entre le réseau Initiative Calvados et la Collectivité Territoriale de Saint-Pierre-et-Miquelon, historiquement liée à la Région Normandie. Ce dispositif vise à encourager la création, la reprise et le développement d'entreprises sur ce territoire grâce à la mise en place d'un prêt d'honneur Initiative et d'un accompagnement ante et post création.

Forts de ces réalisations, nous abordons 2025 avec la volonté de renforcer encore notre soutien aux entrepreneurs. L'année dernière, nous avons développé notre offre d'ateliers collectifs et multiplié les opportunités de rencontres en faveur de nos entrepreneurs afin de favoriser la réussite de leur projet sur le long terme.

En 2025, nous ferons du parrainage un axe prioritaire. Notre ambition est de proposer aux lauréats qui en auraient le besoin un accompagnement personnalisé par un chef d'entreprise expérimenté, pour les aider à structurer et pérenniser leur activité. Nous lancerons également un nouveau temps fort, la soirée des lauréats. Cet événement célèbrera celles et ceux qui font vivre l'entrepreneuriat local, favorisera les échanges et renforcera l'esprit de communauté au sein du réseau Initiative.

Notre engagement reste intact : accompagner, soutenir et encourager les entrepreneurs qui font la richesse de notre territoire. Nous savons que nous pouvons compter sur chacun d'entre vous pour poursuivre ensemble cette belle aventure et nous vous en remercions chaleureusement.

Très sincèrement à vos côtés,

Mathieu DESRAMÉ
Président

CHIFFRES CLÉS 2024

32 482 354 €
mobilisés dans l'économie du territoire du Calvados en 2024

1 726 200 €
de prêts d'honneur Initiative Calvados engagés

323 000 €
de prêts d'honneur Innovation Initiative Calvados engagés

3 691 500 €
de prêts d'honneur engagés

7500 €
de prêts d'honneur Quartier Bpifrance

10 000 €
d'avance remboursable croissance Ville de Caen

1 293 300 €
de prêts d'honneur Création-Reprise Bpifrance

331 500 €
de prêts d'honneur Solidaire Bpifrance

28 800 854 €
de prêts bancaires associés

Effet levier
7,80

311
projets présentés en comités d'agrément locaux pour **279** avis favorables

230
entreprises financées

789
emplois directs créés ou maintenus

92%
de taux de pérennité à 3 ans des entreprises soutenues

INITIATIVE FRANCE

la fédération nationale

Guillaume PEPY
Président d'Initiative France

Créé en 1985, le réseau Initiative France présidé aujourd'hui par Guillaume Pepy est le premier réseau associatif de proximité de soutien aux créateurs et repreneurs d'entreprise.

Avec 205 associations locales et le savoir-faire de 1100 salariés et 23 000 experts bénévoles, le réseau offre aux porteurs de projet un accompagnement personnalisé et gratuit, ainsi que des solutions de financement adaptées par un prêt d'honneur à taux 0.

« Notre objectif ? Tracer la voie d'un réseau tourné vers l'avenir, solide sur ses bases, et résolument engagé dans la transition écologique et sociétale. »

Réseau Initiative FRANCE

LA PROMESSE INITIATIVE FRANCE

> Un accueil **professionnel, bienveillant** et **gratuit** pour tous les entrepreneur.e.s qui ont besoin d'Initiative France.
> Un **accompagnement** à la finalisation du Business Plan.
> Un **prêt d'honneur à taux 0**, sans garantie, accordé par un comité d'agrément.
> Un **suivi personnalisé** dans les premières années de vie de l'entreprise.
> Un **parrainage** et l'ouverture à un **réseau professionnel.**

CHIFFRES CLÉS 2024 PAR INITIATIVE FRANCE

20 624
entreprises soutenues par le réseau Initiative France (création, reprise ou phase de développement).

25 413 entrepreneurs financés et accompagnés.

57 190 emplois créés ou maintenus.

2,5 **milliards d'euros** investis dans l'économie des territoires.

INITIATIVE NORMANDIE

la coordination régionale

Janette CACIOPPO
Présidente d'Initiative Normandie

Membre du réseau Initiative France, la mission principale du réseau Initiative Normandie, présidé par Janette Cacioppo, est d'assurer la coordination des associations locales dans l'objectif de les représenter au niveau régional.

La coordination régionale contribue à l'élaboration et à la déclinaison des politiques publiques et de la stratégie des partenaires et soutient les associations locales en harmonisant les critères d'intervention et les pratiques. Cela passe également par la sollicitation et la redistribution de fonds à destination de ces mêmes associations locales.

La coordination régionale regroupe les 9 associations locales normandes.

Chaque territoire possède ses spécificités. Pour accompagner le développement économique, nous animons des outils de financement en lien avec la réalité de chaque territoire.

Réseau Initiative NORMANDIE

CHIFFRES CLÉS 2024 PAR INITIATIVE NORMANDIE

794 entreprises ayant un financement engagé.

9 939 250 €
de prêts d'honneur à taux zéro engagés.
5 762 550 € de prêts d'honneur Initiative
3 245 300 € de prêts d'honneur Création-Reprise Bpifrance
931 400 € de prêts d'honneur Solidaire Bpifrance

9,81 d' effet levier
soit **97 475 501 €** de financements bancaires associés (1€ de prêt d'honneur permet de lever 9,81 € de prêt bancaire).

2 571 emplois créés ou maintenus.

107 414 751 €
injectés dans l'économie des territoires (total des prêts d'honneur et des prêts bancaires associés).

91 % de taux de pérennité à 3 ans des entreprises aidées.

1409 bénévoles investis au quotidien.

QUI SOMMES NOUS

INITIATIVE CALVADOS
un outil de financement pour les entreprises

Créé en novembre 1999, le réseau Initiative Calvados est une association de financement au service des entreprises. Son but est de favoriser, par l'accompagnement financier, la création et la reprise d'entreprises, de renforcer la pérennité et le développement d'entreprises via la création d'emplois. Pour cela, elle assure la gestion et l'animation de plusieurs dispositifs de financement, notamment de prêts d'honneur.

Le prêt d'honneur, sans intérêt ni garantie personnelle, permet de renforcer les fonds propres d'un chef d'entreprise. Il ne remplace pas un prêt bancaire mais il en facilite l'obtention.

En 25 ans d'activité, Initiative Calvados a accompagné plus de 4 700 entreprises pour 11 613 emplois créés ou maintenus et plus de 41 millions d'euros injectés dans l'économie locale.

Fonctionnement

Le siège de l'association de trouve dans les locaux de la pépinière d'entreprises Plug N'Work à Colombelles. Initiative Calvados effectue également des permanences à Lisieux, Vire, Falaise, Villers Bocage, Bayeux, Honfleur.

Nos missions

Accompagner
Une intermédiation bancaire et financière

Expertiser
Une expertise professionnelle et gratuite

Financer
Un ou des prêt(s) d'honneur à taux zéro et sans garantie cumulable(s) avec d'autres aides

Suivi
pendant les 3 premières années de la vie de l'entreprise

Réseau Initiative CALVADOS

Les membres du bureau

- Mathieu DESRAMÉ — *Président*
- Matthieu FORGET — *Vice-Président*
- Sandrine LECOQ — *Trésorière*
- Amance-Eudine ROUZIER
- Damien CHARRIER — *Vice-Président*
- Fabien LECLERCQ — *Secrétaire*
- Éric DELBERGUE

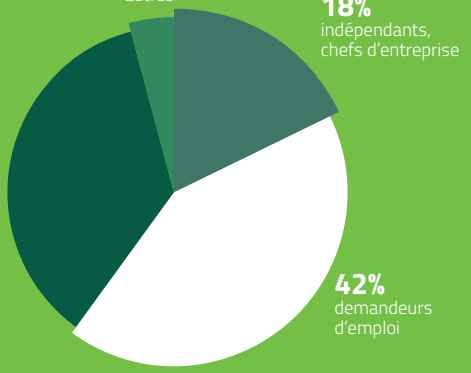
ACCOMPAGNEMENT

Initiative Calvados, en partenariat avec tous les acteurs de son territoire, accompagne les chefs d'entreprise pour optimiser leurs chances de réussite dans leur projet.

En 2024, Initiative Calvados a accueilli **923** porteurs de projet pour **819** projets.
311 projets ont été présentés en comité et **279** ont obtenu un prêt d'honneur.
891 entrepreneurs font actuellement l'objet d'un suivi post-financement.

Les porteurs de projet

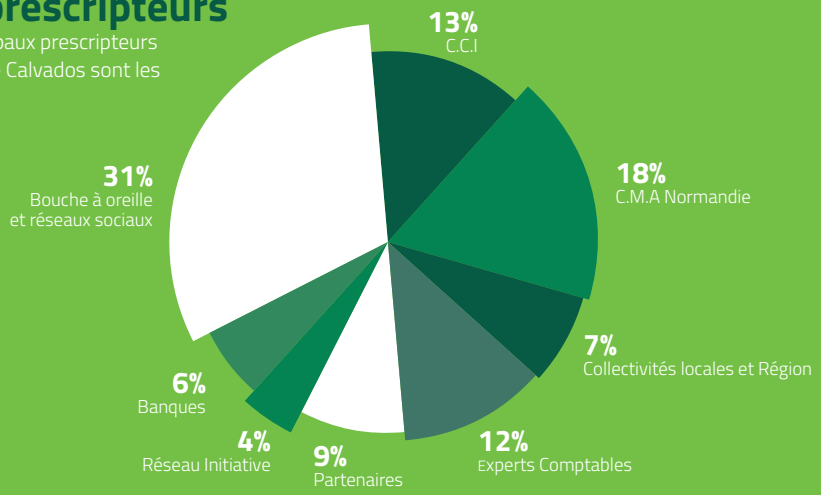
La situation des entrepreneurs avant le lancement de leur entreprise :



- **34 %** de femmes
- **42 %** de demandeurs d'emploi
- **27 %** de jeunes (moins de 30 ans)
- **19 %** de seniors (plus de 45 ans)

Les prescripteurs

Les principaux prescripteurs d'Initiative Calvados sont les suivants :



PARTENAIRES

Les collectivités

En 2024, 16 intercommunalités ont soutenu financièrement l'association dans son développement via une subvention. Initiative Calvados a mis en place une communication de proximité avec les intercommunalités à travers des outils (kakémono, plaquette) et des événements directement sur les territoires concernés (remises de chèques, conférences de presse, parcours commerçants).

Les partenaires techniques

Les partenaires techniques d'Initiative Calvados réalisent un travail d'accompagnement en amont pour la préparation des projets de nos bénéficiaires et en aval pour le suivi post-création de ces derniers.
L'association est hébergée au sein de la Pépinière Plug N'Work, locaux gérés par Caen Normandie Développement.

Les organismes bancaires

Le rôle des partenaires bancaires est triple. Ils sont adhérents de l'association et participent donc au budget de fonctionnement. Ils sont prescripteurs des projets et participent également aux comités d'agrément locaux.

Les autres organismes

FINANCEMENT

Initiative Calvados,

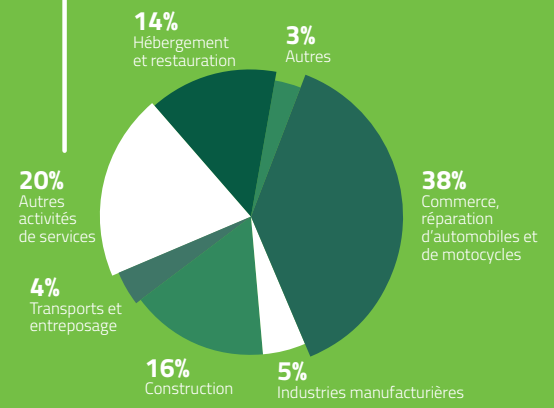
membre d'Initiative France, est le 1er réseau de financement des entrepreneurs.

En 2024, le montant total des prêts bancaires associés aux prêts d'honneur Initiative engagés est de **28 800 854 €** et le montant total des prêts d'honneur engagés couplés à un prêt bancaire est de **3 691 500 €**. Cela correspond à un effet levier bancaire de **7,80**.

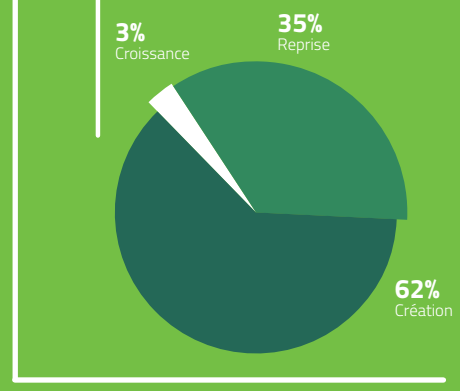
DÉFINITION
Effet levier bancaire :
Il s'agit du rapport entre le montant total des prêts bancaires couplés à un prêt d'honneur engagé.

Les aides

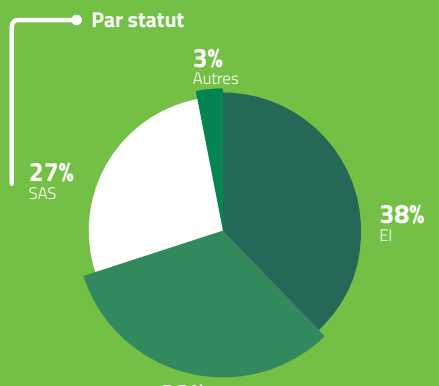
Par secteur



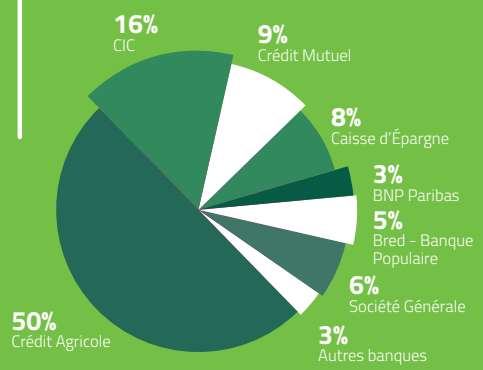
Par type



Par statut



Par établissement bancaire



COMITÉS D'AGRÉMENT LOCAUX

Nous tenons à remercier les chefs d'entreprise, cadres dirigeants, experts-comptables et organismes bancaires qui consacrent bénévolement du temps en participant aux comités d'agrément et en apportant leur expérience et leur réseau aux nouveaux entrepreneurs.

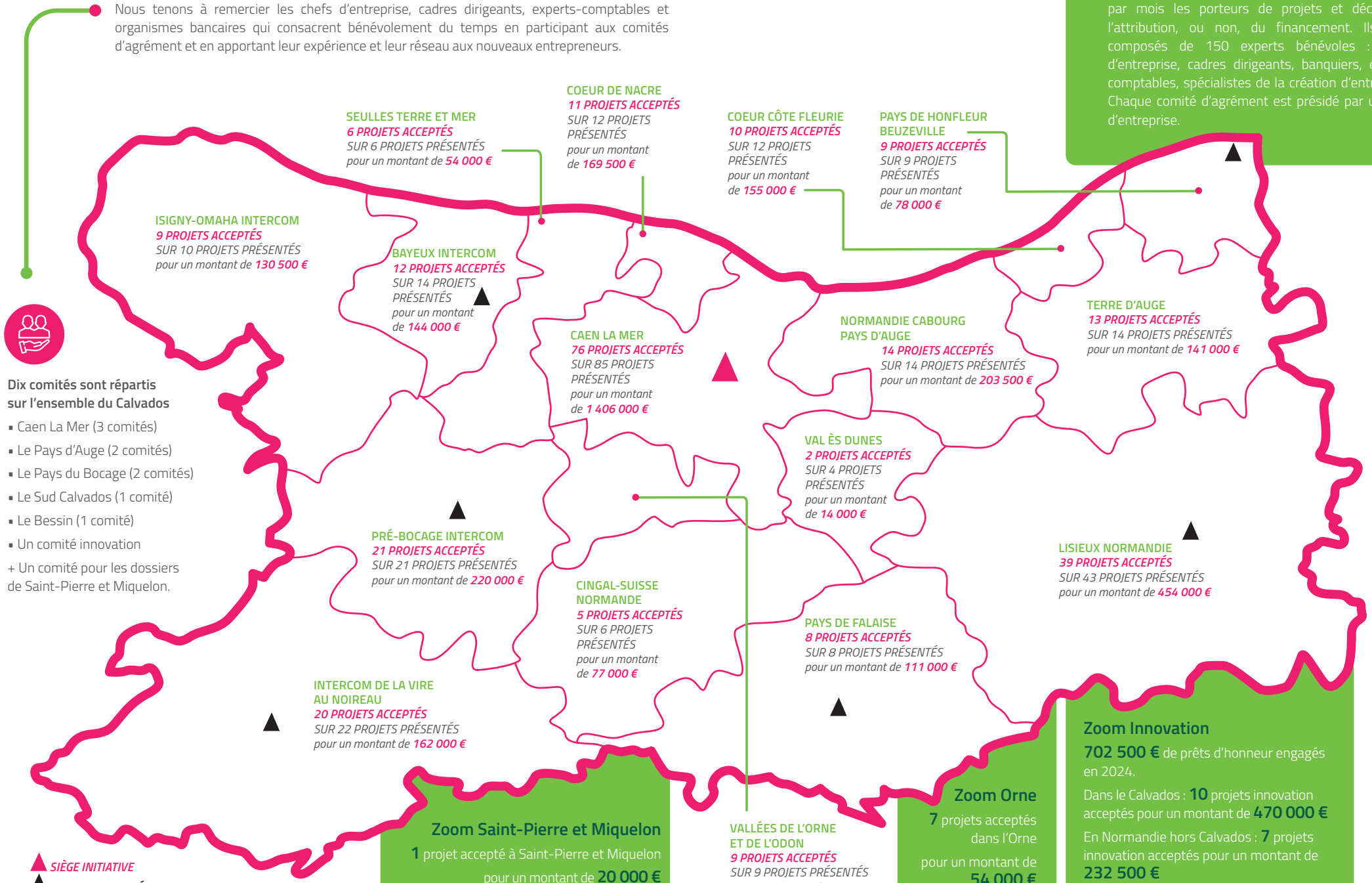
En 2024, 97 comités ont eu lieu, 311 projets ont été présentés et 279 projets ont reçu un avis favorable.

Chaque comité d'agrément auditionne une fois par mois les porteurs de projets et décide de l'attribution, ou non, du financement. Ils sont composés de 150 experts bénévoles : chefs d'entreprise, cadres dirigeants, banquiers, experts comptables, spécialistes de la création d'entreprise. Chaque comité d'agrément est présidé par un chef d'entreprise.

Dix comités sont répartis sur l'ensemble du Calvados

- Caen La Mer (3 comités)
- Le Pays d'Auge (2 comités)
- Le Pays du Bocage (2 comités)
- Le Sud Calvados (1 comité)
- Le Bessin (1 comité)
- Un comité innovation

+ Un comité pour les dossiers de Saint-Pierre et Miquelon.



SEULLES TERRE ET MER
6 PROJETS ACCEPTÉS
SUR 6 PROJETS PRÉSENTÉS
pour un montant de *54 000 €*

COEUR DE NACRE
11 PROJETS ACCEPTÉS
SUR 12 PROJETS PRÉSENTÉS
pour un montant de *169 500 €*

COEUR CÔTE FLEURIE
10 PROJETS ACCEPTÉS
SUR 12 PROJETS PRÉSENTÉS
pour un montant de *155 000 €*

PAYS DE HONFLEUR BEUZEVILLE
9 PROJETS ACCEPTÉS
SUR 9 PROJETS PRÉSENTÉS
pour un montant de *78 000 €*

ISIGNY-OMAHA INTERCOM
9 PROJETS ACCEPTÉS
SUR 10 PROJETS PRÉSENTÉS
pour un montant de *130 500 €*

BAYEUX INTERCOM
12 PROJETS ACCEPTÉS
SUR 14 PROJETS PRÉSENTÉS
pour un montant de *144 000 €*

CAEN LA MER
76 PROJETS ACCEPTÉS
SUR 85 PROJETS PRÉSENTÉS
pour un montant de *1 406 000 €*

NORMANDIE CABOURG PAYS D'AUGE
14 PROJETS ACCEPTÉS
SUR 14 PROJETS PRÉSENTÉS
pour un montant de *203 500 €*

TERRE D'AUGE
13 PROJETS ACCEPTÉS
SUR 14 PROJETS PRÉSENTÉS
pour un montant de *141 000 €*

VAL ÈS DUNES
2 PROJETS ACCEPTÉS
SUR 4 PROJETS PRÉSENTÉS
pour un montant de *14 000 €*

PRÉ-BOCAGE INTERCOM
21 PROJETS ACCEPTÉS
SUR 21 PROJETS PRÉSENTÉS
pour un montant de *220 000 €*

CINGAL-SUISSE NORMANDE
5 PROJETS ACCEPTÉS
SUR 6 PROJETS PRÉSENTÉS
pour un montant de *77 000 €*

LISIEUX NORMANDIE
39 PROJETS ACCEPTÉS
SUR 43 PROJETS PRÉSENTÉS
pour un montant de *454 000 €*

PAYS DE FALAISE
8 PROJETS ACCEPTÉS
SUR 8 PROJETS PRÉSENTÉS
pour un montant de *111 000 €*

INTERCOM DE LA VIRE AU NOIREAU
20 PROJETS ACCEPTÉS
SUR 22 PROJETS PRÉSENTÉS
pour un montant de *162 000 €*

VALLÉES DE L'ORNE ET DE L'ODON
9 PROJETS ACCEPTÉS
SUR 9 PROJETS PRÉSENTÉS
pour un montant de *130 000 €*

▲ *SIÈGE INITIATIVE*
▲ *LIEUX DES COMITÉS*

Zoom Saint-Pierre et Miquelon

1 projet accepté à Saint-Pierre et Miquelon pour un montant de **20 000 €**

Zoom Orne

7 projets acceptés dans l'Orne pour un montant de **54 000 €**

Zoom Innovation

702 500 € de prêts d'honneur engagés en 2024.

Dans le Calvados : **10** projets innovation acceptés pour un montant de **470 000 €**

En Normandie hors Calvados : **7** projets innovation acceptés pour un montant de **232 500 €**

OUTILS DE FINANCEMENT

LE PRÊT D'HONNEUR INITIATIVE CALVADOS

Initiative Calvados octroie des prêts d'honneur à taux 0, de 2 000 à 30 000 € dont la durée de remboursement varie de 2 à 5 ans, obligatoirement couplés à un prêt bancaire complémentaire avec un effet levier au minimum de 1 pour 2. Le prêt d'honneur ne doit pas contribuer à plus de 20 % du financement du projet.

Il s'adresse à toute personne créant ou reprenant une entreprise immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés et/ou au Répertoire des Métiers, ou à la MSA dans le Calvados. Si elle est déjà créée, l'entreprise doit avoir moins de 6 mois d'activité en phase de création ou reprise ou moins de 5 ans en phase de développement.

En 2024, le fonds de prêt d'honneur était abondé à hauteur de 3 828 163 €.

Soutien de la Région Normandie à hauteur de 180 000 €.

RÉGION NORMANDIE

RÉALISATIONS 2024

259 prêts engagés
1 726 200 € de prêts d'honneur accordés représentant un montant moyen par projet de **6 665 €.**

LE PRÊT D'HONNEUR INNOVATION

RÉALISATIONS 2024

10 projets accompagnés
323 000 € de prêts d'honneur Innovation accordés représentant un montant moyen par projet de **32 300 €,** complétés par **147 000 €** de prêts d'honneur Bpifrance.

L'aide est destinée aux personnes physiques créant une entreprise innovante dans le Calvados. Les projets éligibles au fonds devront réunir les 2 conditions suivantes :

1. Entreprise immatriculée ou en cours d'immatriculation au Registre du Commerce et des Sociétés et/ou au Répertoire des Métiers.

2. Caractère innovant de l'activité.

Une convention de partenariat nationale a été signée entre BNP Paribas et le réseau Initiative. Elle a été déclinée au niveau local et 3 000 € dédiés aux projets innovants complémentaires à l'adhésion ont été versés dans le cadre de cette convention.

BNP PARIBAS

LE PRÊT D'HONNEUR CRÉATION-REPRISE BPIFRANCE

Depuis 2021, Bpifrance met à disposition du réseau Initiative une enveloppe financière nationale pour soutenir et renforcer la création et la reprise d'entreprise, sous la forme d'un prêt d'honneur Création-Reprise Bpifrance. C'est un prêt personnel à taux zéro obligatoirement couplé à un prêt d'honneur Initiative dont le montant en 2024 pouvait être de 1 pour 2 pour les projets de création et de 1 pour 1 pour les projets de reprise.

Il permet de financer des projets de création, reprise et développement d'entreprise accompagnés par Initiative Calvados. Il s'adresse à tout type d'entreprise commerciale, artisanale ou libérale.

Cette aide permet de renforcer l'intervention financière du Réseau Initiative.

bpifrance

RÉALISATIONS 2024

255 prêts engagés
1 293 300 € de prêts d'honneur Création-Reprise accordés soit un montant moyen par projet de **5 072 €.**

LE PRÊT D'HONNEUR SOLIDAIRE BPIFRANCE

RÉALISATIONS 2024

54 prêts engagés
331 500 € de prêts d'honneur Solidaire accordés soit un montant moyen par projet de **6 139 €.**

Le prêt d'honneur Solidaire a remplacé l'ancien dispositif Nacre arrêté en Région Normandie depuis 2018.

Ce dispositif vise à soutenir et accompagner les personnes éloignées de l'emploi grâce à un accompagnement renforcé et un prêt d'honneur d'un montant maximum de 8 000 €. Ce prêt d'honneur est conditionné à l'obtention d'un prêt bancaire dont les cautions personnelles ne peuvent excéder 50% du montant du prêt (frais et accessoires inclus).

bpifrance

LE PRÊT D'HONNEUR QUARTIER BPIFRANCE

Le prêt d'honneur Quartier a été lancé par Bpifrance fin 2024 dans le cadre du programme « Entrepreneuriat Quartiers 2030 » issu du plan gouvernemental Quartiers 2030. Il vise à faciliter l'accès au financement bancaire des personnes issues ou implantées dans un QPV qui créent, développent ou reprennent une entreprise grâce à un prêt d'honneur d'un montant maximum de 15 000 €.

bpifrance

RÉALISATIONS 2024

1 prêt engagé
7 500 € de prêt d'honneur Quartier accordé.

OUTILS DE FINANCEMENT

L'AVANCE REMBOURSABLE CROISSANCE VILLE DE CAEN

En décembre 2016, Initiative Calvados et la Ville de Caen ont mis en place un dispositif visant à accompagner les entreprises caennaises en croissance. En novembre 2024, ce dispositif a évolué pour devenir une avance remboursable à taux 0 directement attribuée à l'entreprise avec pour objectif d'encourager les projets de développement tout en limitant l'endettement personnel des dirigeants.

Cette avance remboursable permet à un commerce sédentaire de plus de 3 ans, d'accroître, de diversifier ou de moderniser son activité ou son organisation.

Le projet de croissance se traduit par un développement durable de l'emploi, du chiffre d'affaires de l'entreprise, la création d'une nouvelle activité, une amélioration des conditions de travail, un impact positif sur le territoire...

CAEN NORMANDIE

RÉALISATIONS DEPUIS DÉCEMBRE 2016

15 projets accompagnés
103 500 € de prêts d'honneur engagés.

LE PRÊT D'HONNEUR SAINT-PIERRE ET MIQUELON

RÉALISATIONS 2024

1 prêt engagé
20 000 € de prêt d'honneur Saint-Pierre et Miquelon accordé.

En mars 2024, un partenariat entre le réseau Initiative Calvados et la Collectivité Territoriale de Saint-Pierre et Miquelon a été signé afin de favoriser la création, la reprise et le développement d'entreprise et de renforcer l'attractivité du territoire de Saint-Pierre et Miquelon par la mise en place d'un prêt d'honneur.

Le prêt d'honneur Saint-Pierre et Miquelon d'un montant maximum de 25 000 € avec une bonification possible de 5 000 € si le projet est qualifié d'innovant s'adresse à toute personne souhaitant créer, reprendre ou développer une entreprise de moins de 10 salariés sur le territoire de l'archipel de Saint-Pierre et Miquelon, quel que soit le secteur d'activité. Si elle est déjà créée, l'entreprise doit avoir moins de 3 ans d'activité.

Saint-Pierre et Miquelon
Collectivité Territoriale

LE PRÊT D'HONNEUR RÉGIONAL AGRICOLE

En 2024, la Région Normandie a lancé le prêt d'honneur régional agricole pour soutenir la création et la reprise d'entreprise dans les filières agricole, équine, halieutique et aquacole. À la suite d'un appel d'offres, c'est le réseau Initiative Normandie qui a été retenu pour assurer sa gestion et sa diffusion, en s'appuyant sur ses neuf associations locales.

Ce dispositif propose un prêt d'honneur à taux 0 pouvant atteindre 30 000 € afin d'accompagner les porteurs de projet souhaitant s'installer sur le territoire normand. Il s'adresse aux porteurs de projet répondant aux caractéristiques de l'opération « Installation en Agriculture » du dispositif Normandie Démarrage Installation ou de l'opération « Installation Jeune Pêcheur » de la nouvelle politique régionale de la pêche et de l'aquaculture.

RÉGION NORMANDIE

Réseau Initiative NORMANDIE

LES DISPOSITIFS

Depuis 2017, dans le cadre du dispositif d'accompagnement régional « Ici, Je Monte Ma Boîte » (IJMMB), Initiative Calvados accompagne des porteurs de projet dans la création et la reprise d'entreprise.

En 2023, la Région Normandie a lancé une nouvelle phase de son dispositif IJMMB dans le but de renforcer la dynamique entrepreneuriale sur le territoire normand, de donner plus de visibilité à l'entrepreneuriat en Normandie et de garantir la qualité de l'accompagnement.

Initiative Calvados via le réseau Initiative Normandie fait partie des structures labellisées et accompagne les créateurs-repreneurs d'entreprise sur toutes les phases de leur projet :
- Construction du projet
- Ingénierie financière
- Suivi post création
- Demande de prime Start Coup de Pouce

LA PRIME « START COUP DE POUCE »

Cette subvention unique est dédiée aux créateurs-repreneurs d'entreprise éligibles bénéficiant d'un accompagnement par une structure labellisée.

ICI Je monte ma boîte | RÉGION NORMANDIE

Le programme In'cube a été lancé en 2022 par Initiative France avec pour objectif d'ouvrir les portes de la création d'entreprise. Il s'adresse aux personnes ayant des difficultés d'accès à l'emploi (sans diplôme ou équivalent au BEP et CAP, demandeur d'emploi de plus de 19 mois, bénéficiaire du RSA, de l'ASS ou de l'AAH, habitants de quartiers de la politique de la ville ou de zones de revitalisation rurale ...) et pour qui l'entrepreneuriat peut être une solution alternative au salariat.

C'est un programme d'accompagnement à la création d'entreprise adapté aux besoins du porteur de projet et entièrement gratuit. Dans le cadre de ce programme, les jeunes créateurs de moins de 30 ans peuvent prétendre à une prime de 1 000 €.

Cela a permis de mettre en place des ateliers ouverts à tous nos entrepreneurs.

in'cube

66
personnes intégrées dans le parcours In'cube

15
primes jeunes décaissées

LES ATELIERS THÉMATIQUES & COMMUNICATION

CHIFFRES CLÉS FACEBOOK
Au 31 décembre 2024

2 444 (+ 195) abonnés
150 publications
4 193 interactions
69 822 vues
1,14% taux d'engagement

CHIFFRES CLÉS LINKEDIN
Au 31 décembre 2024

2 048 (+ 618) abonnés
96 publications
22 683 interactions
146 222 vues
11,54% taux d'engagement

Depuis 2022, Initiative Calvados accompagne les entrepreneurs à travers des ateliers thématiques conçus pour renforcer leurs compétences et maximiser leurs chances de réussite.

Des ateliers reconduits en 2024 :

Deux ateliers initiés dès 2022 ont été poursuivis :

- **« Je présente mon projet à l'oral » :** cet atelier vise à aider les futurs entrepreneurs à pitcher leur projet en vue de leur passage devant le comité d'agrément ou d'autres financeurs.
12 sessions organisées en 2024, bénéficiant à 59 participants.

- **Atelier communication sur les réseaux sociaux** animé par notre partenaire AsUWish : cet atelier visant à faire comprendre aux porteurs de projet les enjeux d'une bonne communication sur les réseaux sociaux.
4 sessions organisées en 2024, bénéficiant à 35 participants.
Ce partenariat a été formalisé par une convention de mécénat entre Initiative Calvados et AsUWish et sera renouvelée pour 2025.

De nouvelles thématiques en 2024

De nouveaux ateliers ont été lancés :

- **« Atelier de réussite digitale : site internet brillant et marketing intelligent »** : animé par Dylan Touyon - Seawave.
2 sessions - 9 participants.
- Un atelier pratique **« Débuter sur les réseaux sociaux »**.
1 session - 2 participants.
- **Gestion :** deux modules animés par nos experts bénévoles :
> « Bien gérer sa trésorerie ». > « Les tableaux de bord : à quoi ça sert ? ».
3 sessions - 27 participants.
- Un atelier **Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE)** : animé par Mathilde Turina – Viridis. *1 session - 5 participants.*

Un accès aux ateliers nationaux d'Initiative France

En complément de ces différents ateliers, nos entrepreneurs ont également pu bénéficier des **« Rendez-vous Entrepreneurs »** d'Initiative France, organisés en visioconférence. En 2024, ils ont participé aux ateliers suivants :

- « Communication : les étapes à ne pas rater pour bien communiquer sur son entreprise. » - *6 participants.*
- « Une posture entrepreneuriale forte pour débuter son activité. » *5 participants.*
- « Trouver des clients. » - *1 participant.*
- « La RSE, levier de performance pour les TPE. » - *1 participant.*

ÉVÉNEMENTS

PERRIÈRES ET POTIGNY

12 FÉVRIER
REMISE DE CHÈQUES en partenariat avec la Communauté de communes du Pays de Falaise

SAINT-PIERRE ET MIQUELON

4 AU 10 MARS
DÉPLACEMENT À SAINT-PIERRE ET MIQUELON dans le cadre de la mise en place du nouveau partenariat entre la Collectivité Territoriale de Saint-Pierre et Miquelon et le réseau Initiative Calvados

SAINT-GERMAIN-LE-VASSON

20 MARS
REMISE DE CHÈQUES en partenariat avec la Communauté de communes Cingal-Suisse Normande

SAINT-MARTIN-DE-FONTENAY ET ÉVRECY

29 MAI
REMISE DE CHÈQUES en partenariat avec la Communauté de communes Vallées de l'Orne et de l'Odon

FALAISE

23 MAI
CAFÉ CRÉA à la Brasserie de la Renaissance

DÉMOUVILLE

18 JUIN
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE INITIATIVE NORMANDIE 2024 dans les locaux de SupplyWeb

COLOMBELLES

21 JUIN
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2024 au Forum Digital

ARGENCES

26 JUIN
REMISE DE CHÈQUES en partenariat avec la Communauté de communes Val ès Dunes

COLOMBELLES

12 JUILLET
DÉJEUNER FOODTRUCKS

ÉVÉNEMENTS

VIRE-NORMANDIE

25 SEPTEMBRE
REMISE DE CHÈQUES
en partenariat avec l'Intercom de la Vire au Noireau

CAEN

26 SEPTEMBRE
FORUM RESTART
organisé par France Travail, Cap Emploi et la Mission Locale, en partenariat avec l'AFPA

BREUIL-EN-AUGE

9 OCTOBRE
PETIT-DÉJEUNER DU RIC'S CLUB
au restaurant Le Dauphin

PARIS

10 OCTOBRE
BIG organisé par Bpifrance
Intervention sur le thème : « Reprendre une entreprise, pourquoi pas vous ? »

LYON

16 ET 17 OCTOBRE
UNIVERSITÉ 2024 DU RÉSEAU INITIATIVE FRANCE au Groupama Stadium

ROTS

7 NOVEMBRE
SOIRÉE DES 25 ANS D'INITIATIVE CALVADOS
à la Ferme de Billy

CAEN

21 NOVEMBRE
SALON OBJECTIF ARTISAN
organisé par la CMA Normandie

VIRE-NORMANDIE

28 NOVEMBRE
PETIT-DÉJEUNER DU RIC'S CLUB
à la Boulangerie Ange

CROISILLES & SAINT LAURENT DE CONDEL

4 DÉCEMBRE
REMISE DE CHÈQUES
en partenariat avec la Communauté de communes Cingal-Suisse Normande

BAYEUX

5 DÉCEMBRE
PETIT-DÉJEUNER DU RIC'S CLUB
chez Aggloplast

LES ADMINISTRATEURS 2025

L'association Initiative Calvados est administrée par un Conseil dont le nombre de membres, fixé par délibération de l'Assemblée Générale, est compris entre dix au moins et trente-deux au plus.

COLLECTIVITÉS PUBLIQUES

- **Communauté de communes de la Vire au Noireau**
  Mme GOURNEY-LECONTE Catherine
- **Communauté de communes de Bayeux Intercom**
  M. DELORME Jean-Marc
- **Mairie de Caen**
  Mme BROU VERNET Camille
- **Communauté de communes du Pays de Falaise**
  M. MESNIL Jean-Philippe
- **Communauté d'agglomération Lisieux Normandie**
  M. CHARBONNEAU Benoît
- **Communauté urbaine Caen la Mer / Caen Normandie Développement**
  M. GOUTTE Dominique

OPÉRATEURS

- **CPME**
  M. CERRAND Philippe
- **Ordre Régional des Experts-Comptables**
  M. CHARRIER Damien
- **CCI Seine Estuaire Délégation Pays D'Auge**
  M. COLOMER Christophe
- **CCI Caen Normandie**
  M. TISON Christophe
- **CMA Normandie**
  M. CHOIX Bruno

ORGANISMES FINANCIERS

- **Crédit Agricole Normandie**
  Mme MARIETTE Eugénie

ENTREPRISES

- **Pixelea**
  M. CONSTANT Emmanuel
- **Toile de Com**
  M. COSSON Fabrice
- **Kloema**
  M. DELBERGUE Éric
- **Supplyhub**
  M. DESRAMÉ Mathieu
  M. DROULLON Joël
- **ANS**
  M. FAUCHER Ludovic
- **Michel Simond**
  M. FAYET Jérôme
- **AsUWish**
  M. FORGET Matthieu
- **Le Margouillat**
  M. FOUCHER Sébastien
- **Côté Projet**
  M. HAGLON Fabien
- **Adamo Medtec**
  M. LECLERCQ Fabien
- **Talenz Alteis Conseil**
  Mme LECOQ Sandrine
- **GAN Assurances**
  M. PECHER Ludovic
- **Wektoo**
  Mme ROUZIER Amance-Eudine
- **Fidal**
  M. THUMSER Serge

L'ÉQUIPE EN 2025

Julien AVRILLON
Directeur
Comité Innovation
avrillon@initiative-calvados.fr

Fanny ALLAIS
Chargée d'études
Bessin, Villers-Bocage et Orne
07 57 48 66 73
allais@initiative-calvados.fr

Bogdana BABIY
Chargée d'études
Caen La Mer et Sud Calvados
07 57 45 21 51
babiy@initiative-calvados.fr

Alexandre NORAIS
Chargé d'études
Caen La Mer et Bocage
07 57 48 59 38
norais@initiative-calvados.fr

Sandrine SAVARY
Chargée de mission
Pays d'Auge
06 76 99 62 29
savary@initiative-calvados.fr

Magali TAUGERON
Chargée de gestion administrative
02 31 54 55 76
contact@initiative-calvados.fr

Anaïs VILLEDIEU
Animatrice bénévolat, événementiel et communication
07 50 75 23 94
villedieu@initiative-calvados.fr

2 rue Jean Perrin 14460 Colombelles
02 31 54 55 76 ▪ contact@initiative-calvados.fr
www.initiative-calvados.fr
initiativecalvados

Conception et impression : www.toiledecom.fr