

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2020

Membre de

Initiative france
Un réseau. Un esprit

CHIFFRES CLES 2020

DE LA PLATEFORME



9,5
d'effet levier bancaire des prêts
d'honneur sur l'année 2020

95 %
de taux de pérennité à 3 ans
des entreprises soutenues

soit un total de

18 023 107 €
mobilisés dans l'économie du
territoire du Calvados en 2020



Matthieu FORGET
Président d'Initiative Calvados

Face à la crise sanitaire et économique sans précédent dans laquelle nous sommes plongés depuis plus d'un an maintenant, la mobilisation d'Initiative Calvados est totale. Trois objectifs prioritaires guident nos actions : contribuer à endiguer l'épidémie en appliquant les mesures de sécurité dans l'ensemble de nos activités (télétravail, comités en visio-conférence), assurer la continuité d'activité en tant qu'acteur incontournable du développement économique local, et accompagner nos porteurs de projets, nos collaborateurs et nos partenaires pendant cette période difficile.

Pour affronter cette crise exceptionnelle, qui aura des conséquences profondes à court et à moyen terme, Initiative Calvados peut s'appuyer sur les nombreuses réalisations accomplies en 2020 :

- Grâce à la mobilisation de l'équipe, des bénévoles et des partenaires d'Initiative Calvados, l'accueil des porteurs de projet a augmenté de 20% par rapport à 2019, qui était déjà une année record.

- Notre intervention financière a été renforcée significativement : nous avons ainsi augmenté le montant de prêt moyen, passé de 5 800€ en 2019 à 8 400€ en 2020, pour offrir une sécurité financière rassurante au créateur.

Nous souhaitons maintenant, et encore plus dans cette période d'incertitudes, conforter notre présence aux côtés des chefs d'entreprise financés par Initiative Calvados en consolidant notamment notre suivi post-financement.

Un nouveau dispositif va ainsi être mis en place en 2021 avec un accompagnement renforcé pour ceux qui en ont le plus besoin et pour permettre d'éviter l'isolement du chef d'entreprise.

C'est un engagement fort que nous prenons pour les prochains mois et les prochaines années, un engagement qui vient confirmer la raison d'être de notre association.

Plus que jamais je tiens à vous remercier chaleureusement, bénévoles, partenaires et collaborateurs d'Initiative Calvados, pour votre investissement sans faille qui a contribué à préserver le lien de confiance avec les entrepreneurs et la dynamique entrepreneuriale dans les territoires.

Très sincèrement à vos côtés

Matthieu FORGET
Président

QUI SOMMES-NOUS

INITIATIVE CALVADOS

UN OUTIL DE FINANCEMENT POUR LES ENTREPRISES

Créée en mars 2000, Initiative Calvados est une association de financement au service des entreprises. Son but est de favoriser, par l'accompagnement financier, la création et la reprise d'entreprises, de renforcer la pérennité et le développement d'entreprises via la création d'emplois. Pour cela, elle assure la gestion et l'animation de plusieurs dispositifs de financement, notamment de prêt d'honneur.

Ce prêt d'honneur, sans intérêt ni garantie personnelle, permet de renforcer les fonds propres d'un chef d'entreprise. Il ne remplace pas un prêt bancaire mais il en facilite l'obtention.



En 21 ans d'activité, Initiative Calvados, c'est plus de **3 500 entreprises accompagnées**, **8 558 emplois créés ou maintenus** et **près de 26 millions d'euros injectés** dans l'économie locale.

NOS MISSIONS

EXPERTISER

Une expertise professionnelle et gratuite

ACCOMPAGNER

Une intermédiation bancaire et financière

FINANCER

Un prêt d'honneur à taux zéro et sans garantie

SUIVI

Pendant les 3 premières années de la vie de l'entreprise

FONCTIONNEMENT

Le siège de l'association est dans les locaux de la pépinière d'entreprises Plug N'Work à Colombelles. Initiative Calvados effectue également des permanences à Lisieux, Vire, Falaise, Villers Bocage, Bayeux et Honfleur.

LES MEMBRES DU BUREAU

Matthieu **FORGET** - *Président*
Damien **CHARRIER** - *Vice-Président*
Amaryne **ROUGEREAU-CANU** - *Trésorière*
Fabien **LECLERCQ** - *Secrétaire*
Eric **DELBERGUE**
Christophe **COLOMER**

LES PERMANENTS

Julien **AVRILLON** - *Directeur*
Sandrine **SAVARY** - *Chargée de mission*
Louis **LEBOUCHER** - *Chargé d'étude*
Jordan **FOUCARD** - *Chargé d'étude*
Vincent **MUTEL** - *Chargé d'étude*
Fanny **ALLAIS** - *Chargée d'étude*
Magali **TAUGERON** - *Assistante*



Assemblée Générale 2019

ACCOMPAGNEMENT

INITIATIVE CALVADOS,

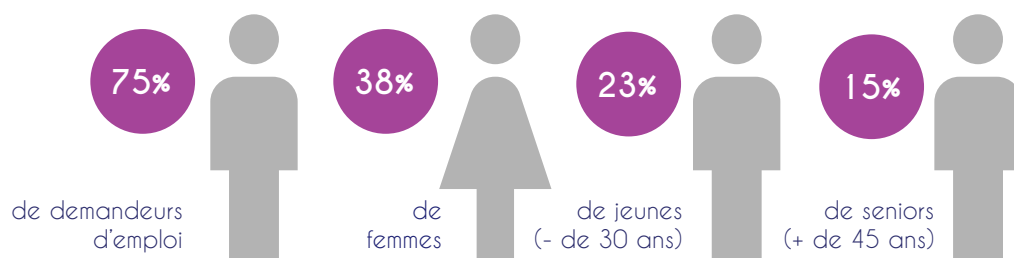
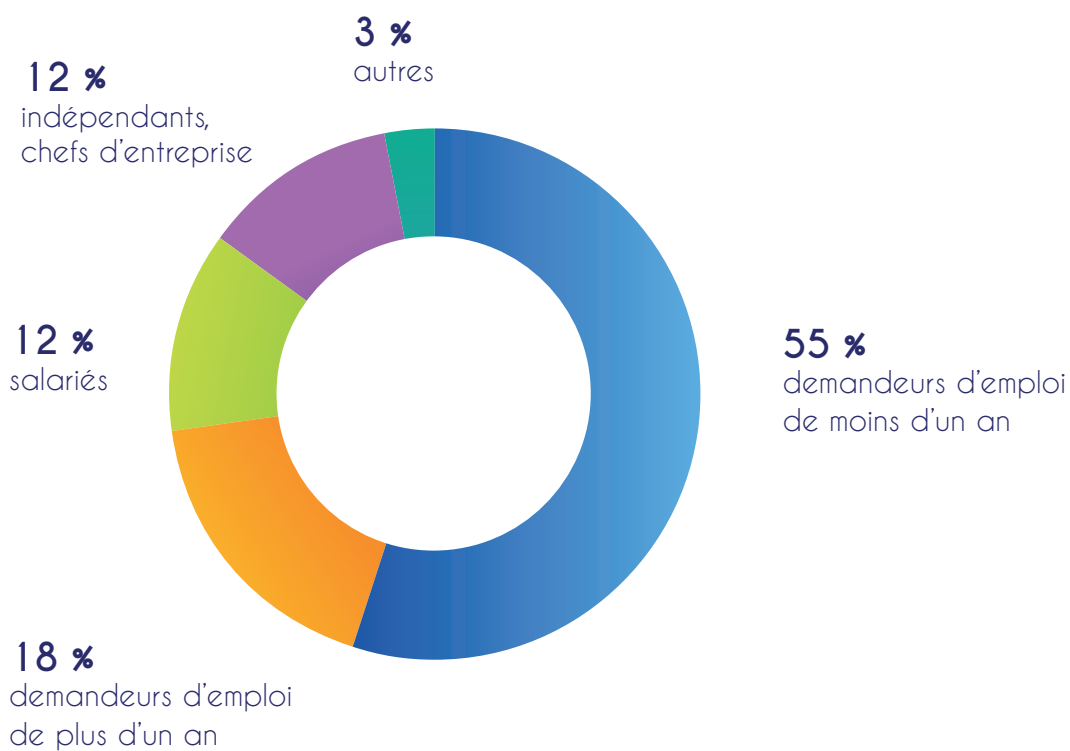
en partenariat avec tous les acteurs de son territoire, accompagne les chefs d'entreprise pour optimiser leurs chances de réussite dans leur projet.



En 2020, Initiative Calvados a accueilli **788** porteurs de projet et en a accompagné **564**. **321** d'entre eux ont obtenu un prêt d'honneur et **1 428** entrepreneurs font actuellement l'objet d'un suivi post-financement.

LES PORTEURS DE PROJETS

La situation des entrepreneurs avant le lancement de leur entreprise :



FINANCEMENT

INITIATIVE CALVADOS,

membre d'Initiative France, est le 1^{er} réseau de financement des entrepreneurs.



En 2020, le montant total des prêts bancaires associés aux prêts d'honneur Initiative engagés est de **16 213 707 €** et le montant total des prêts d'honneur Initiative engagés couplés à un prêt bancaire est de **1 755 400 €**.
Ce qui correspond à un effet levier bancaire de **9,5**.

DÉFINITIONS

Effet levier bancaire :

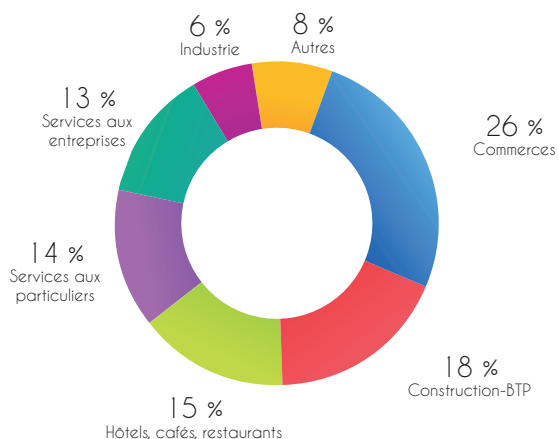
Il s'agit du rapport entre le montant total des prêts bancaires couplés à un prêt d'honneur décaissé.

Taux de couplage des projets financés :

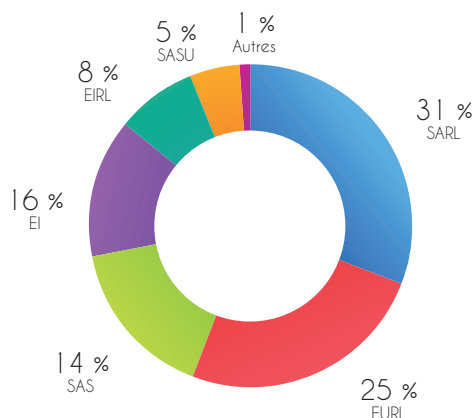
Il s'agit du rapport entre le nombre de projets financés par un prêt d'honneur qui obtiennent des financements bancaires et le nombre total de projets financés par prêt d'honneur

LES FINANCEMENTS ENGAGÉS

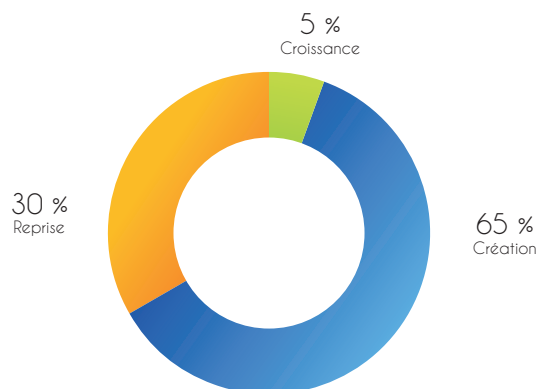
PAR SECTEUR



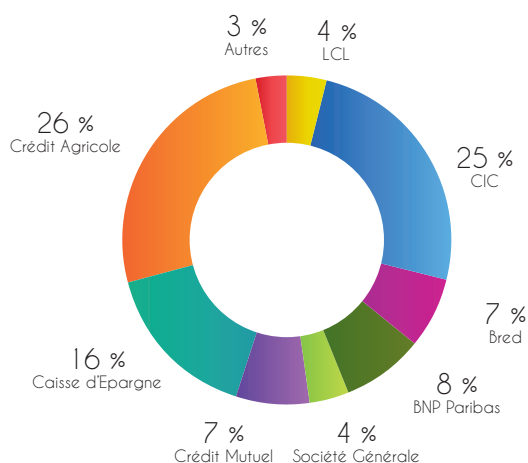
PAR STATUT



PAR TYPE



PAR ETABLISSEMENT BANCAIRE



PARTENAIRES

LES COLLECTIVITES

En 2020, 15 intercommunalités ont soutenu financièrement l'association dans son développement via une subvention à hauteur de 30 centimes d'euros par habitant. Initiative Calvados a mis en place une communication de proximité avec les intercommunalités à travers des outils (kakémono, plaquette) et des événements directement sur les territoires concernés (remises de chèques, conférences de presse, parcours commerçants).



En 2020, seule la Communauté de communes Terre d'Auge n'a pas souhaité adhérer à l'association

LES PARTENAIRES TECHNIQUES

Les partenaires techniques d'Initiative Calvados réalisent un travail d'accompagnement en amont pour la préparation des projets de nos bénéficiaires. Les chambres consulaires et l'ADIE sont les principales interlocutrices du nouveau marché de la Région Normandie («ici je monte ma boîte»). L'association est hébergée au sein de la pépinière Plug N'Work, locaux gérés par Caen Normandie Développement.



LES ORGANISMES BANCAIRES

Le rôle des partenaires bancaires est triple. Ils sont adhérents de l'association et participent donc au budget de fonctionnement. Ils sont prescripteurs des projets et participent également aux comités d'agrément locaux.



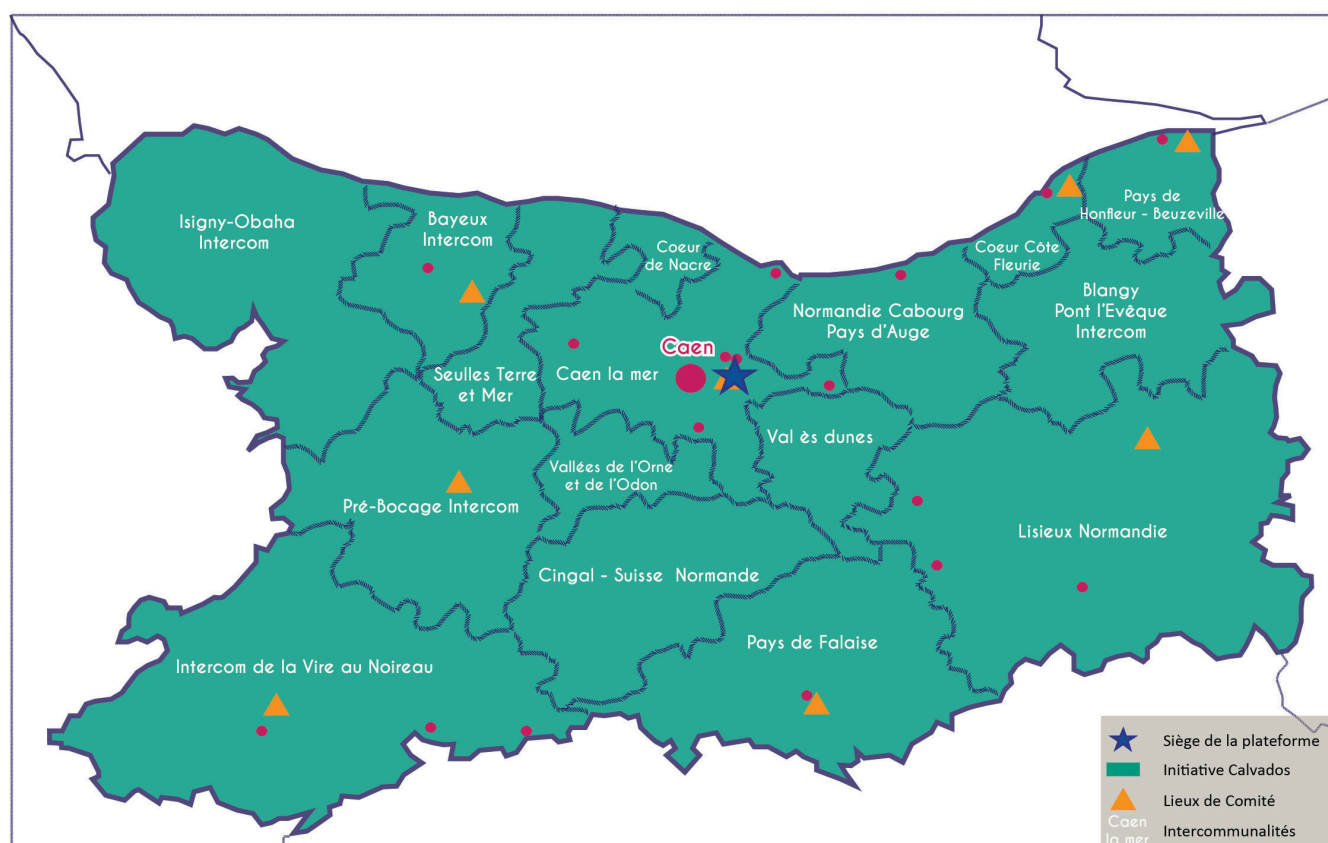
COMITES D'AGREMENT LOCAUX

Nous tenons à remercier les chefs d'entreprises, les experts et organismes bancaires qui consacrent bénévolement du temps en participant aux comités d'agrément et en apportant leur expérience et leur réseau aux nouveaux entrepreneurs.

9 comités sont répartis sur l'ensemble du Calvados dont 2 comités sur Caen la mer, 2 comités sur le Pays d'Auge ainsi qu'un comité dédié aux projets innovants.

En 2020, **103 comités** ont eu lieu et **358 projets** ont été présentés.

Chaque comité d'agrément auditionne **une fois par mois** les porteurs de projets et décide de l'attribution, ou non, du financement. Ils sont composés de **126 membres bénévoles** : chefs d'entreprise, cadres dirigeants, banquiers et experts comptables. et d'un Président de comité.



Les Présidents de comité 2020 :

Linda **BOUDET** - *Bessin (Bayeux)*
 Eric **DELBERGUE** - *Caen-la-Mer (Caen)*
 Janette **CACCIOPPO** - *Pays d'Auge Nord (Honfleur / Trouville)*
 Matthieu **FORGET** - *Innovation (Caen)*
 Emmanuel **CONSTANT** - *Caen-la-Mer (Caen)*
 Joël **DROULLON** - *Bocage (Vire)*
 Fabrice **COSSON** - *Bocage (Villers-Bocage)*
 Caroline **MAILLARD** - *Pays d'Auge Sud (Lisieux)*
 Thierry **MORTAGNE** - *Sud Calvados (Falaise)*



OUTILS DE FINANCEMENT

LE PRET D'HONNEUR INITIATIVE CALVADOS

Initiative Calvados octroie des **prêts d'honneur à taux 0**, de **2 000 à 30 000 €** dont la durée de remboursement varie de **2 à 5 ans**, obligatoirement couplés à un prêt bancaire complémentaire avec un effet levier au minimum de 1 pour 2. Le prêt d'honneur ne doit pas contribuer à plus de **20 %** du financement du projet.

Il s'adresse à toute personne créant ou reprenant une entreprise **immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés et/ou au Répertoire des Métiers**, ou à la **MSA** dans le Calvados. Si elle est déjà créée, l'entreprise doit avoir moins de 6 mois d'activité en phase de création ou reprise ou moins de 3 ans en phase de développement.

Le fonds de prêt d'honneur Initiative Calvados

En 2020, le fonds de prêt d'honneur était abondé à hauteur de **3 490 632 €**.

RÉALISATIONS 2020

1 755 400 € de prêts d'honneur ont été accordés représentant un montant moyen par projet de **8 411 €**.

284 entreprises ont eu un financement engagé

LE PRET D'HONNEUR INNOVATION

L'aide est destinée aux personnes physiques créant une **entreprise innovante** dans le Calvados.

Les projets éligibles au fonds devront réunir les **2 conditions** suivantes :

1. Entreprise immatriculée ou en cours d'immatriculation au **Registre du Commerce et des Sociétés et/ou au Répertoire des Métiers**.
2. Caractère **innovant** de l'activité.

RÉALISATIONS 2020

10 projets accompagnés

332 000 € de prêts d'honneur Innovation ont été accordés

LE PRÊT D'HONNEUR CROISSANCE VILLE DE CAEN

En décembre 2016, Initiative Calvados et la Ville de Caen ont mis en place un nouveau dispositif visant à accompagner les **entreprises caennaises en croissance**.

Le Prêt d'Honneur Croissance Ville de Caen est un financement à l'entrepreneur qui permet à un **commerce sédentaire de plus de 3 ans**, d'accroître, de diversifier, ou de moderniser son activité ou son organisation.

Le projet de croissance se traduit par un développement durable de l'emploi, du chiffre d'affaires de l'entreprise, la création d'une nouvelle activité, une amélioration des conditions de travail, un impact positif sur le territoire...

RÉALISATIONS DEPUIS DÉCEMBRE 2016

10 projets financés

65 500 € de prêts d'honneur décaissés

LE FONDS SANTE COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION LISIEUX NORMANDIE

Depuis plusieurs années, les **territoires ruraux sont confrontés à la désertification médicale**, soit géographique, soit sectorielle, non du fait d'un manque de professionnels de santé, mais du fait d'une mauvaise répartition par zones géographique. De ce fait, certaines villes sont saturées de professionnels médicaux, tandis que d'autres, notamment dans les zones rurales, sont désertées alors même que la population locale vieillit et nécessite plus de soins.

La **Communauté d'Agglomération Lisieux Normandie**, consciente du problème, a décidé de mettre en place des solutions pour lutter contre ce phénomène. L'objectif est d'**accompagner et de soutenir financièrement les professionnels de santé** dans leur projet d'implantation de leur activité sur le territoire de l'agglomération à travers la création d'un fonds de prêt d'honneur.

RÉALISATIONS DEPUIS 2017

3 projet accompagnés

10 500 € de montant engagé

LE PRET D'HONNEUR INITIATIVE REMARQUABLE

Initiative Calvados est adhérente au réseau Initiative France. Ce dernier a été reconnu entreprise solidaire et a pu, à ce titre, accéder **aux fonds d'épargne salariale** afin de constituer un fonds de prêt d'honneur pour les **entreprises remarquables**.

Ces dernières doivent s'engager de manière volontaire à développer leur activité dans le cadre d'une **responsabilité étendue** vis-à-vis de **l'environnement**, de **ses salariés et de la société**. Elles doivent également marquer le territoire d'une **empreinte positive** et avoir une **approche novatrice**.

Principe

Le Prêt d'honneur Initiative Remarquable est un prêt à taux zéro à la personne physique compris entre **5 000 et 25 000 €** sur une durée maximum de 5 ans. Il est obligatoirement couplé à un prêt d'honneur Initiative Calvados dont la durée de remboursement doit être identique à la durée de remboursement du prêt à taux zéro Initiative Remarquable.

Ce dispositif s'est arrêté fin 2020. Il est remplacé par le **Label Initiative Remarquable**. Ce dernier permet d'intégrer la communauté d'entrepreneurs qui invente demain, qui partage des valeurs communes et l'envie de construire ensemble à travers une couverture médiatique nationale et des prix thématiques.

RÉALISATIONS 2020

.....

1 projet validé
7 500 € de prêt d'honneur décaissé

LE FONDS DE SOUTIEN LISIEUX NORMANDIE

La Communauté d'Agglomération Lisieux Normandie, pour elle-même et par délégation des Communes qui exercent la compétence « soutien aux activités commerciales », afin de montrer leur **mobilisation auprès des entreprises, a souhaité soutenir fortement les TPE et les commerces** de son territoire impactés par la crise sanitaire.

C'est pour cela qu'en Mai 2020 a été créé **un fonds de soutien** dédié dont la gestion a été confiée à Initiative Calvados. Cette aide d'urgence a pour but compléter les autres dispositifs régionaux et de l'Etat pour garantir que toutes les entreprises puissent recevoir un soutien.

Le Fonds de soutien est versé sous forme d'avance remboursable. **C'est un financement qui permet de soulager la trésorerie des entreprises.**

Ce fonds a été abondé à hauteur de **500 000 €**.

RÉALISATIONS

.....

17 entreprises ont été accompagnées
79 500 € d'avance remboursable décaissés

LE PRET D'HONNEUR SOLIDAIRE

Le prêt d'honneur Solidaire a remplacé l'ancien dispositif Nacre arrêté en région Normandie depuis 2018. Ce dispositif vise à soutenir et accompagner les personnes éloignées de l'emploi grâce à un accompagnement renforcé et un prêt d'honneur d'un montant maximum de 8 000 €. Ce prêt d'honneur est conditionné à l'obtention d'un prêt bancaire dont les cautions personnelles ne peuvent excéder 50% du montant du prêt (frais et accessoires inclus).

RÉALISATIONS

4 prêts d'honneur Solidaire de 8 000 € décaissés en 2020, soit 32 000 €

LE GUICHET UNIQUE



POUR QUI ?

La Région Normandie déploie depuis 2017 sur l'ensemble du territoire normand son dispositif d'accompagnement des créateurs et repreneurs d'entreprise « Ici je monte ma boîte ». Ce dispositif est gratuit pour les porteurs de projet.

La Région s'appuie, pour accompagner les futurs entrepreneurs, sur les Chambres consulaires, le réseau Initiative Normandie et à travers lui Initiative Calvados, des acteurs de l'ESS comme la CRESS, l'ADIE, et le réseau France Active.



UN OUTIL FINANCIER

L'aide COUP de POUCE constitue un des outils financiers mis en place par la Région pour accompagner les projets de création ou de reprise d'entreprise. La subvention est destinée à renforcer les fonds propres de l'entreprise. Les montants peuvent être de maximum 13 500 € en reprise et de 8 100 € en création.

CHIFFRES CLES 2020

COUP DE POUCE

126 subventions Coup de pouce présentées et ayant obtenu un avis favorable en comité, représentant 654 634 €

LA COMMUNICATION

Des stickers vitrines à destination des chefs d'entreprise que nous accompagnons ont été créés et sont remis lors du décaissement.

EVENEMENTS

Malgré la crise sanitaire et les périodes de confinement, nous avons participé à des évènements en 2020 :

- 1 **remise de chèques** a été organisée au sein de la Communauté de communes d'Isigny Omaha Intercom
- Nous avons organisé notre **Assemblée Générale** 2019
- Nous avons participé au **Festival Impulsion Business** organisé par la CCI Caen Normandie
- Nous avons participé aux **Cafés de la Création** organisés par le Crédit Agricole à Caen
- Nous avons participé à la mise en place du **Fonds de Soutien** Lisieux Normandie
- Nous avons signé une **convention de Mécénat** avec la BNP Paribas pour soutenir la création d'entreprises innovantes sur le Calvados



Festival Impulsion Business



Signature de la convention de Mécénat

LA STRATEGIE DE COMMUNICATION

En 2020, deux agences de communication ont été choisies pour nous accompagner sur notre stratégie de communication digitale et print.

Les objectifs stratégiques sont les suivants :

- Mettre en avant les prestations proposées pour **attirer de nouveaux porteurs de projets**
- **Améliorer la notoriété d'Initiative Calvados** grâce à une communication digitale dynamique
- **Mettre l'humain au cœur de la stratégie** en valorisant davantage les porteurs de projets accompagnés
- **Partager l'actualité** de l'entrepreneuriat en France et dans la Région (statistiques, enquêtes, concours, aides...)
- **Générer un sentiment d'appartenance** auprès des collaborateurs, adhérents, porteurs de projets, partenaires...
- **Augmenter la Fanbase d'Initiative Calvados** sur les réseaux sociaux et améliorer son engagement

CHIFFRES CLES FACEBOOK

Du 01/09/2020 au 15/02/2021



1 390
Abonnés



50
Publications



7,39 %
Taux d'engagement
moyen par post



20
Entrepreneurs
mis en avant



95 %
Taux de réactivité
(réponse aux MP)



2 041
Couverture moyenne
des publications

CHIFFRES CLES LINKEDIN

Du 01/09/2020 au 15/02/2021



371
Abonnés



29
Publications



7,87 %
Taux d'engagement
moyen par post



Entre 1 et 3
Commentaires
par post en moyenne
32 commentaires sur les 6 derniers mois.



15
Réactions en
moyenne par post
432 réactions sur les 6 derniers mois.



NOTRE DEVISE
VOUS ACCOMPAGNER
DANS LA RÉUSSITE DE
VOTRE PROJET

Initiative calvados
Un réseau. Un esprit



Entreprises accompagnées et financées par

Initiative calvados



PORTRAIT ENTREPRENEUSE
AMANDINE LOIR
Repreneuse de la boutique de chocolats
Leonidas de Lisieux



**Créer sa
propre
entreprise
en 2021**

Quelles sont
les compétences
nécessaires ?

Initiative calvados

- ☒ Vous avez été soutenus par **Initiative Calvados**
- ☒ Vous dirigez une entreprise créée avant le 15/03/2020, sans salarié et située en quartier prioritaire (QPV) ?

**Vous pouvez bénéficier dès maintenant
d'une prime de 1 500€ !**

Contactez-nous sans tarder pour vérifier votre éligibilité.





EXPERTISER FINANCER ACCOMPAGNER



Une expertise
professionnelle
et gratuite

Un prêt d'honneur
à taux zéro et sans
garantie personnelle

Un suivi
de l'entreprise
pendant 3 ans

LE 1^{ER} RÉSEAU D'ACCOMPAGNEMENT À LA CRÉATION, REPRISE ET DÉVELOPPEMENT D'ENTREPRISE

Membre de



Pépinière Plug N'Work
2 rue Jean Perrin 14460 COLOMBELLES
Tél : 02 31 54 55 76

contact@initiative-calvados.fr
www.initiative-calvados.fr



CRÉER, REPRENDRE, DÉVELOPPER SON ENTREPRISE

Initiative Calvados, en partenariat avec tous les acteurs de son territoire, accompagne les chefs d'entreprise pour optimiser leurs chances de réussite dans leur projet.

LES 3 PHASES DE L'ACCOMPAGNEMENT

1 EXPERTISE DU PROJET

- Accueil et accompagnement du porteur de projet
- Analyse financière
- Intermédiation bancaire

2 COMITÉ D'AGRÈMENT LOCAL

- Passage devant un comité d'entrepreneurs et d'experts du territoire d'implantation
 - > *Présentation du projet par le créateur/repreneur*
 - > *Échange avec les membres du comité (questions-réponses)*
 - > *Conseils apportés au porteur du projet par les membres du comité*
 - > *Décision motivée du comité*

3 SUIVI POST-CRÉATION

- Soutien à la pérennité de l'entreprise
- Accompagnement adapté aux besoins de l'entrepreneur



Pour qui ?

Toute personne ayant un projet d'entreprise quel que soit le secteur d'activité.
(Hors professions libérales et intermédiation financière/immobilière).



Le prêt d'honneur !

Un prêt personnel de 2 000€ à 30 000€, à taux 0, facilitant l'accès à un prêt bancaire professionnel.

Initiative Calvados gère d'autres dispositifs financiers sur le territoire de la collectivité. N'hésitez pas à nous contacter.

CHIFFRES CLÉS 2020 PAR INITIATIVE NORMANDIE

- **826** prêts d'honneur accordés (création, reprise ou développement)
- **4 336 000 €** de prêts à taux zéro engagés (Initiative Calvados et prêts d'honneur Solidaire), soit un prêt moyen de **5 250€**
- Effet levier de **11,7** soit **55 951 300 €** de financements bancaires associés (1€ de prêt d'honneur permet de lever 11,7 € de prêt bancaire)
- **1 770** emplois créés ou maintenus
- **60 287 300 €** injectés dans l'économie des territoires (total des prêts d'honneur et des prêts bancaires associés)
- **95 %** de taux de pérennité à **3 ans** des entreprises aidées
- **902** bénévoles investis au quotidien.

Membre du réseau Initiative France, la coordination régionale regroupe les **10 plateformes normandes** :



Ces plateformes ont toutes un même objectif : **financer les projets d'entreprise** (création, reprise, croissance) et **faciliter l'accès au crédit bancaire**, notamment par le renforcement des fonds propres du porteur de projet au travers d'un prêt d'honneur sans intérêt et sans garantie personnelle.

Chaque territoire possède ses spécificités. Pour accompagner le développement économique nous animons des outils de financement, en lien avec la réalité de chaque territoire.

PRESENTATION DES MISSIONS DE LA COORDINATION REGIONALE

La mission principale de l'association Initiative Normandie est d'assurer la coordination des plateformes, dans l'objectif de les représenter au niveau régional.

L'objectif de la coordination est de contribuer à l'élaboration et à la déclinaison des politiques publiques et de la stratégie des partenaires et de soutenir les plateformes en harmonisant les critères d'interventions et la convergence des pratiques. Cela passe également par la sollicitation et la redistribution de fonds à destination de ces mêmes plateformes.

Dans le cadre du réseau Initiative, il faut également veiller à la mise en œuvre de la stratégie en respectant le principe de subsidiarité.

INITIATIVE FRANCE

Créée en 1986, **Initiative France** présidée aujourd'hui par Guillaume Pepy est le **premier réseau français** de financement et d'accompagnement des créateurs d'entreprise.

214 plateformes Initiative accueillent, partout en France, les créateurs et repreneurs d'entreprise en les accompagnant dans l'évaluation de leur projet, dans le financement et dans le suivi.

«Parce que nous savons qu'entreprendre n'est pas un long fleuve tranquille, notre promesse c'est d'être à vos côtés à toutes les étapes de votre projet avec un financement et un accompagnement personnalisé.»



Guillaume PEPEY
Président d'Initiative France

LA PROMESSE INITIATIVE FRANCE

- > Un accueil **professionnel, bienveillant et gratuit** pour tous les entrepreneur.e.s qui ont besoin d'Initiative France.
- > Un **accompagnement** à la finalisation du Business Plan.
- > Un prêt d'honneur **à taux 0**, sans garantie, accordé par un comité d'agrément.
- > Un suivi **personnalisé** dans les premières années de vie de l'entreprise.
- > Un **parrainage et l'ouverture** à un réseau professionnel.

CHIFFRES CLÉS 2020 PAR INITIATIVE FRANCE

- > **30 995** entreprises ont bénéficié du soutien d'Initiative France (création, reprise ou phase de développement).
- > Le montant total des prêts d'honneur Initiative accordés est de **177 M€**.
- > Le prêt d'honneur moyen est de **10 000 €**.
- > **40 500** emplois créés ou sauvegardés.
- > Effet levier de **8,6**.
- > **1,5 milliard d'€** investis par Initiative France et les établissements financiers.

MEMBRE DE





INITIATIVE CALVADOS

2 rue Jean Perrin
14 460 Colombelles
02 31 54 55 76

contact@initiative-calvados.fr

   [initiativecalvados](https://www.initiative-calvados.fr)
www.initiative-calvados.fr