



# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017

02 31 54 55 76

[www.initiative-calvados.fr](http://www.initiative-calvados.fr)

[contact@initiative-calvados.fr](mailto:contact@initiative-calvados.fr)

 initiativecalvados



# CHIFFRES CLÉS 2017

**210**  
entreprises ayant  
un financement engagé

**258**  
nouveaux entrepreneurs  
accompagnés et financés

**462**  
emplois directs  
créés ou maintenus

**87%**  
de taux de pérennité  
à 3 ans des entreprises  
soutenues

**1 605 200 €**  
de prêts d'honneur  
Initiative Calvados engagés

**1 12 000 €**  
de prêts NACRE engagés

**15 543 200 €**  
de prêts bancaires  
associés

**12,3**  
d'effet levier bancaire des  
prêts d'honneur

soit un total de  
**17 260 400 €**  
mobilisés dans l'économie du territoire du Calvados en 2017



**Damien CHARRIER**  
Président d'Initiative Calvados

Elle accorde des prêts d'honneur sans intérêts et sans garantie. Fait à la personne, ce prêt permet à l'entrepreneur de renforcer ses fonds propres et lui facilite l'accès à un emprunt bancaire.

En 2017, les plateformes Initiative France ont financé 16 416 entreprises. Nous en sommes d'autant plus heureux que cela se traduit par 43 128 emplois créés ou sauvegardés et surtout que parmi ceux-ci, 28 832 sont de nouveaux emplois. Avec 1 milliard et 427 millions d'euros investis par le réseau et les banques dans ces entreprises, Initiative France confirme son impact sur le développement économique des territoires, et sur la création d'emplois durables, puisque 91% des entreprises financées par les 223 plateformes Initiative France sont toujours en activité trois ans après. La force du réseau, ce sont ses 16 020 bénévoles et ses 940 permanents.

Les plateformes Initiative peuvent agir grâce à la solidarité territoriale, au bénévolat, et aux alliances entre public et privé. Cette dynamique, nous voulons la préserver et la renforcer. Dans un environnement territorial en grande mutation, c'est un réel challenge en 2018 pour

les dirigeants des plateformes et leurs partenaires sur chaque territoire, comme sur celui d'INITIATIVE CALVADOS.

Les nouvelles entreprises soutenues par INITIATIVE CALVADOS sont plus solides et créent plus d'emplois que la moyenne. La plateforme INITIATIVE CALVADOS contribue ainsi au dynamisme économique du territoire sur lequel elle agit. Elle peut conduire cette action grâce au savoir-faire de ses permanents et grâce à l'engagement bénévole de nombreux acteurs locaux. Les entrepreneurs, les banquiers et les experts s'investissent dans le comité d'agrément.

Nous sommes fiers de ces résultats acquis grâce au travail réalisé par chaque plateforme comme INITIATIVE CALVADOS. Je crois en l'efficacité du modèle Initiative et mon ambition, notre ambition, c'est de la développer encore au service d'un plus grand nombre de personnes sur chacune des intercommunalités qui composent le Calvados.

## Initiative Calvados : un outil de financement pour les entreprises

Créée en mars 2000, Initiative Calvados est une association de financement au service des entreprises. Son but est de favoriser, par l'accompagnement financier, la création et la reprise d'entreprises, de renforcer la pérennité de la jeune entreprise et le développement d'entreprises via la création d'emplois. Pour cela, elle assure la gestion et l'animation de plusieurs dispositifs de financement, notamment de prêt d'honneur.

Ce prêt d'honneur, sans intérêt ni garantie personnelle, permet de renforcer les fonds propres d'un chef d'entreprise. Il ne remplace pas un prêt bancaire, mais il en facilite l'obtention.

En 17 ans d'activité, Initiative Calvados, c'est plus de 2 500 entreprises accompagnées, 7 000 emplois créés ou maintenus et plus de 18 millions d'euros injectés dans l'économie locale.

### Les bénévoles

- Membres du bureau :  
Damien CHARRIER - *Président*  
Janette CACIOPPO - *Vice Présidente*  
Luc Olivier EYSSETTE - *Trésorier*  
Fabien LECLERCQ - *Secrétaire*  
Matthieu FORGET  
Thierry NERREMBOURG
- 32 administrateurs
- 90 membres de comités d'agrément

## NOS MISSIONS

### Expertiser

Une expertise professionnelle et gratuite

### Accompagner

Une intermédiation bancaire et financière

### Financer

Un prêt d'honneur à taux zéro et sans garantie

### Suivi

Pendant les trois premières années de la vie de l'entreprise

### Les permanents

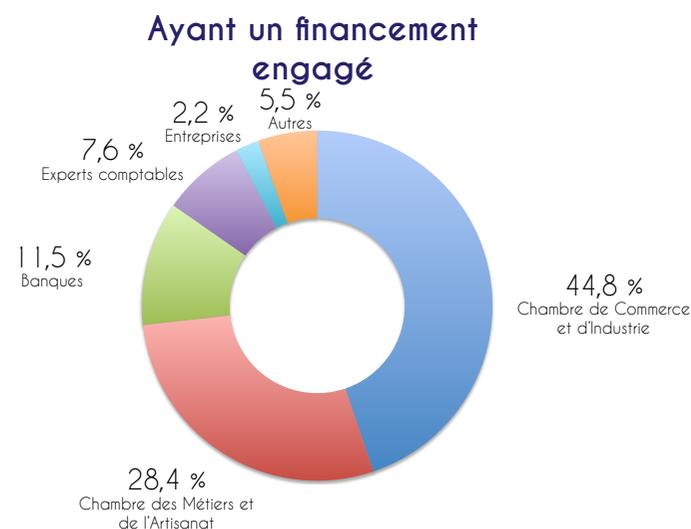
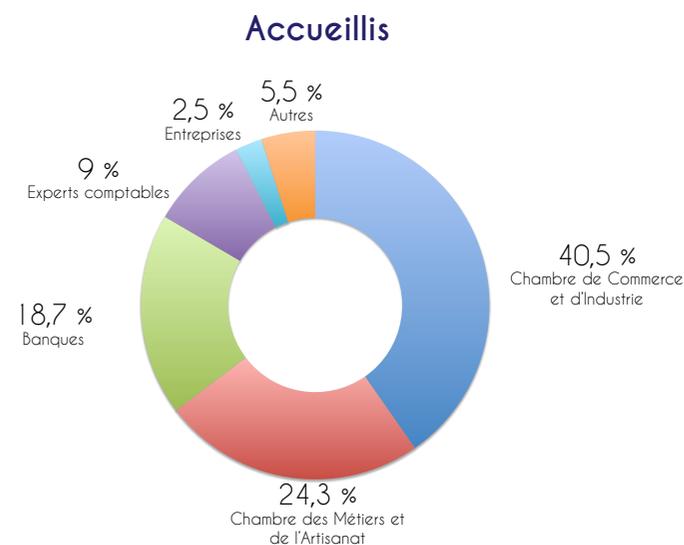
- Amaryne ROUGEREAU CANU
- Julien AVRILLON
- Sandrine SAVARY
- Magali TAUGERON
- Anaïs PAYNEL



**Initiative Calvados,**  
en partenariat avec tous les acteurs de son territoire, accompagne les chefs d'entreprise pour optimiser leurs chances de réussite dans leur projet.

En 2017, on compte **258** nouveaux entrepreneurs dont les projets ont un financement engagé et **1 171** entrepreneurs qui font actuellement l'objet d'un suivi post-financement.

### Les principaux prescripteurs des projets



**Initiative Calvados,**  
membre d'Initiative France, est le 1<sup>er</sup> réseau de financement des entrepreneurs.

En 2017, le montant total des prêts bancaires associés aux prêts d'honneur Initiative décaissés est de **14 631 789 €** et le montant total des prêts d'honneur Initiative décaissés couplés à un prêt bancaire est de **1 185 800 €**.  
Ce qui correspond à un effet levier bancaire de **12,3** pour 2017 et un taux de couplage des projets financés de **95 %**.

### DÉFINITIONS

#### Effet levier bancaire :

Il s'agit du rapport entre le montant total des prêts bancaires couplés à un prêt d'honneur décaissé et le montant total des prêts d'honneur décaissés couplés à un prêt bancaire (inclus les prêts d'honneur issus d'un fonds de prêts régional initiative)

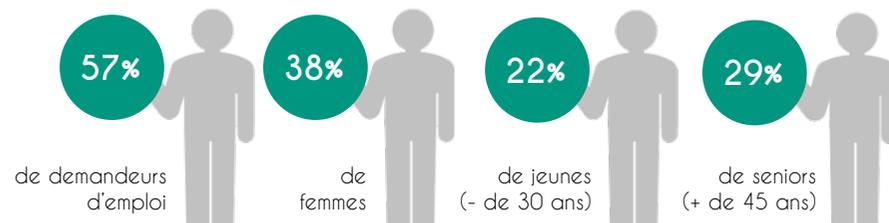
#### Taux de couplage des projets financés :

Il s'agit du rapport entre le nombre de projets financés par un prêt d'honneur qui obtiennent des financements bancaires et le nombre total de projets financés par prêt d'honneur

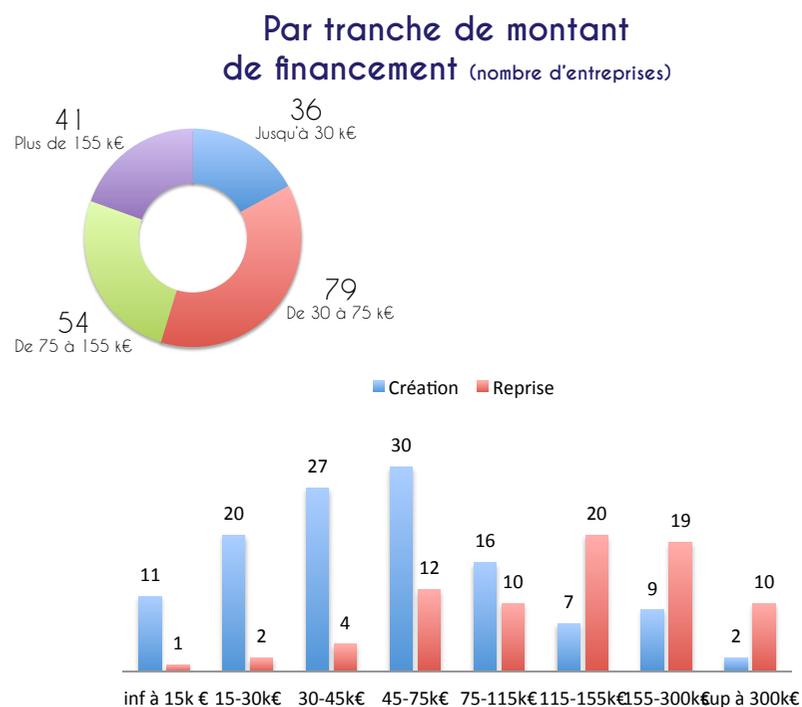
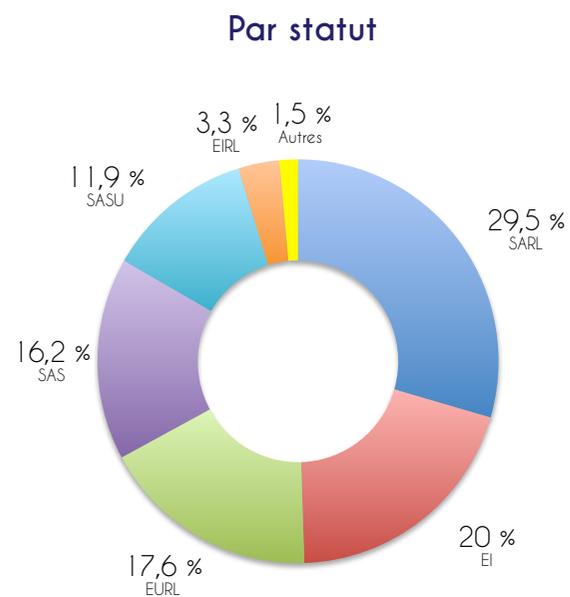
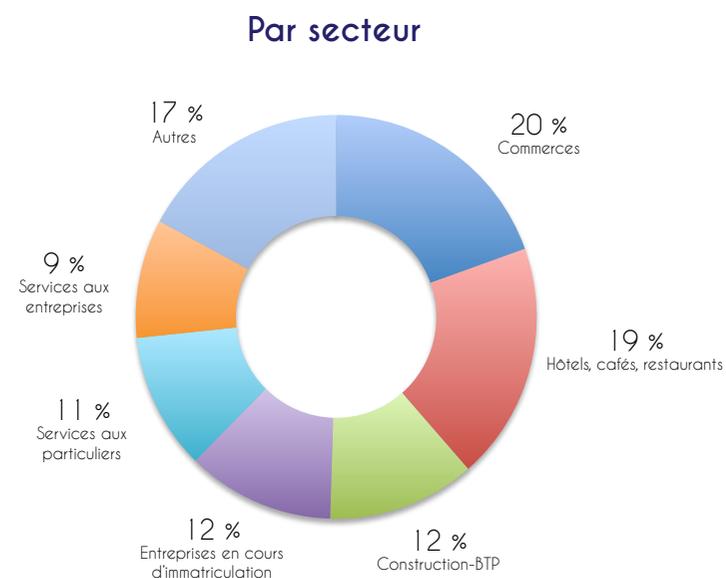
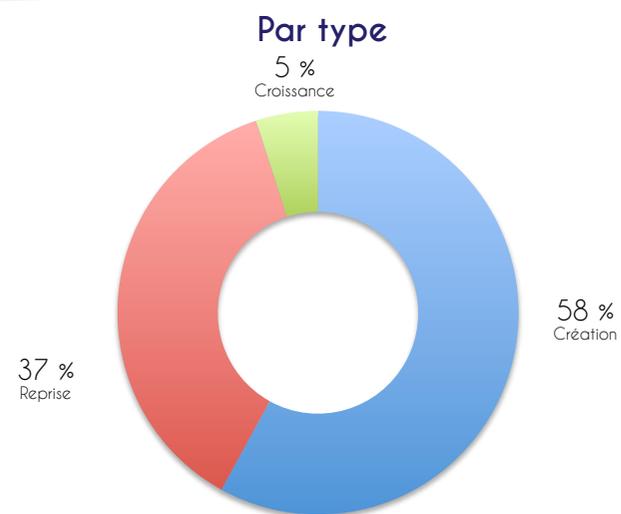
### Les porteurs de projet

La situation des entrepreneurs avant le lancement de leur entreprise :

- 44%** demandeurs d'emploi de moins d'un an
- 11%** demandeurs d'emploi de plus d'un an
- 22%** salariés
- 21%** indépendants, chefs d'entreprise
- 2%** autres inactifs



## Les financements engagés :



## PARTENAIRES

Nous adressons nos remerciements à toutes les entreprises, organismes et collectivités qui nous accompagnent depuis plus de 16 ans.

Nous tenons également à remercier les chefs d'entreprises, les experts et organismes bancaires qui consacrent bénévolement du temps en participant aux comités d'agrément et en apportant leur expérience et leur réseau aux nouveaux entrepreneurs.

Sans leur implication et leur dévouement, l'action d'INITIATIVE CALVADOS ne pourrait se faire.

### Les collectivités

En 2017, Initiative Calvados a mobilisé auprès des intercommunalités **105 000 €** pour abonder son fonds de prêt d'honneur et **126 424 €** pour son budget d'accompagnement et d'animation.

BAYEUX INTERCOM  
 BLANGY-PONT L'ÉVÊQUE INTERCOM  
 CAEN LA MER  
 CINGAL-SUISSE NORMANDE  
 COEUR - CÔTE FLEURIE  
 COEUR DE NACRE  
 ISIGNY - OBAHA INTERCOM  
 LISIEUX NORMANDIE  
 NORMANDIE CABOURG PAYS D'AUGE  
 PAYS DE FALAISE NORMANDIE  
 PAYS DE HONFLEUR - BEUZEVILLE  
 PRÉ-BOCAGE INTERCOM  
 SEULLES TERRE ET MER  
 VAL ÈS DUNES  
 VALLÉES DE L'ORNE ET DE L'ODON  
 INTERCOM DE LA VIRE AU NOIREAU

## Les entreprises

En 2017, Initiative Calvados a mobilisé auprès des entreprises du Calvados **30 980 €** pour son budget d'accompagnement et d'animation ainsi que **15 000 €** dans le cadre de son partenariat avec l'entreprise

**enedis** pour abonder son fonds de prêts d'honneur.  
L'ELECTRICITE EN RESEAU

ACCES ENTREPRISES  
AIR NET PROPRETE  
AMBULANCE SERVICE  
ARDOISE ET FRAISES  
ARMEMENT  
AROMES D'UNE TASSE  
ARTSPRINT NUMERIC SARL  
ASSISTECO  
AUBERGE DES AULNETTES  
AUTO DEMONSTRATION  
AUTO QUALITY  
AXE CONSEILS EXPERTISE  
BAYEUX DDAY TOURS  
BEAU RIVAGE  
BFT  
BIOCOOP - Le 21  
BOUCHERIE AUMONT  
BOULANGERIE QUELLIER  
BS21  
BT FNET  
C TOO CLEAN  
CAEN REPRO  
CARROSERIE DUPONT  
CHACUN CHERCHE SON FILM  
CHALLES CHARPENTES  
CHEFDEVILLE Dominique  
CICD  
CLOSYSTEM  
COGEDIS  
COMME CHEZ VOUS  
CONSEIL REGIONAL DE L'ORDRE DES  
EXPERTS COMPTABLES  
CORDONNERIE LA TATANE  
CPME NORMANDIE  
D'ARGOUGES  
DEAUVILLE OPTIQUE  
DEMAND SIDE INSTRUMENTS  
DESIGN ENERGIE  
DESTOCKALIM  
DOJO HOTEL  
DREC  
DVB EXPERTISE - COMPTABLE  
ECOLE DE CONDUITE DESFEUX  
ELISABETH COURSES  
ENRJ CONSEIL

ENTREPRISE BENARD Sébastien  
ENTREPRISE BOSSUYT  
Entreprise HEURTAULT  
ENTREPRISE JEAN  
ENTREPRISE JOEL DROULLON  
ENTREPRISE LARO  
ENTREPRISE LEDANOIS YASMINE  
ENTREPRISE LEDENTU SOPHIE  
ENTREPRISE OLIVIER MENARD  
ENTREPRISE TACHER CELINE  
EURL Auto Contrôle Serge  
EURL CHAMAIL  
EURL DVARDON  
EURL EMILIE THOMAS  
EURL MARCHIS  
EURL Net Auto Bio Calvados SINEO  
EURL PCE-C2LACUISINE  
EURL PRESTAVOINE  
EURL ROMEA  
EURL ROUSSEAU  
EVAMED  
FALAISE RECEPTION  
FIDAL  
FIDEIS CONSULTANTS  
GAN VIE  
GARAGE HUBY Vincent  
GASCARD Jean-François  
GEMORTHO  
GESTELIA  
Groupe FIDORG  
HOTEL DE LA FONTAINE  
HOTEL LA ROSIERE  
IN QUARTO SARL  
IXPERIA BUREAU DE CONTROLE  
JARDINS ET SAISONS  
JOUINI HOLDING  
JR SOUS TRAITANCE  
KPMC  
L'ART DU JOLI BOIS  
L'USINEUR  
L2A  
LA CASA PIZZA  
LA GRANDE BOUTEILLE  
La Grignotine Caennaise  
LA PICOTA

LA PLACE  
LA RAPIERE  
LAURENCE D  
LB USINAGE  
LE CAFE DE MANERBE  
LE GARAGE DU PORT  
LE SALON  
LE SALON DE MEL  
LEBAS Vincent  
LECLERC ELECTRICITE  
LEROUX RENOVATION  
Les sablés d'Asnelles  
Malakoff Médéric Association de  
Moyens Assurance - AMA  
MARIE NOELLE SAS  
MCF  
MINERALYS ENVIRONNEMENT SARL  
MOBSBY'S BRASSERIE ARTISANALE  
MOREL construction et aménagement  
MP VITRAGE  
Net'urel  
NORMANDIE NETTOYAGE ET MULTI-  
SERVICES  
NOWKEY  
NPCS  
Ô DELICES  
OLEOSYSTEM  
Ophtimalia  
OREP EDITIONS  
PIXELIA  
POUR UN GARÇON  
PRO HABITAT CONSEILS  
PSYNERGIE  
QUADRIGAT  
ROSELIER AGENCEMENT  
S.L. MENUISERIE  
SA COLAS ILE DE FRANCE-NORMANDIE  
SARL AKCS OLLIVIER  
SARL ARBOREA  
SARL ASIEL  
SARL ATELIER SIDEMAN  
SARL COLANGE FRERE ET SOEUR  
SARL DIMITRI GUILLAUME  
SARL DUAU  
SARL E.M.L.

SARL ECOLO  
SARL ELECTROTHERMAT  
SARL GOSSELIN  
SARL KAROLINE  
SARL LASORET HAMEL  
SARL MBCC  
SARL MILLAN BERNIER  
SARL NORMANDY YACHT SERVICE  
SARL ODENVAL  
SARL OPTIQUE GRACE DE DIEU  
SARL PEBEYRE  
SARL POLANI  
SARL POUDRAS AND CO  
SARL SPIDER DE LOUEST  
SAS A2TM  
SAS CBC  
SAS GAB 1  
SAS LA NORMANDISE  
SAS LOUGO  
SDCOMM  
SECAG IN EXTENSO  
SERAM  
SFPN  
SIAGI  
SIANA  
SOCOMEX  
SOFICOM  
SPORT 2000  
STARNAV  
Sté SOLOMAT SPORT SERVICE  
STORES SERVICES  
TACHER ET ASSOCIES ACOGEX  
TERRASSEMENT DE LA TREBAUDIÈRE  
TI MAKO GUADELOUPE  
TOILE DE COM  
TRAJECTOIRES CONSEILS ET CARRIERES  
UN JEFF EN CUISINE  
USSY TAXI  
WOMBEE

## Nos partenaires techniques



## Les organismes bancaires

En 2017, Initiative Calvados a mobilisé **190 000 €** auprès de la **Caisse des Dépôts** pour abonder son fonds de prêt d'honneur et **17 800 €** auprès des banques partenaires pour son budget d'accompagnement et d'animation.



## Le Guichet Unique



### POUR QUI ?

La Région Normandie propose **un accompagnement personnalisé et de proximité** à tous les porteurs d'un projet de création ou de reprise d'entreprise, en collaboration avec le réseau des chambres consulaires. Ainsi, ce guichet se trouvera dans les **Chambres de Commerce et d'Industrie**, et dans les **Chambres de Métiers et de l'Artisanat**.



### QU'EST-CE QUI CHANGE ?

La Région souhaite déployer sur l'ensemble de la Normandie des espaces **«Ici, je monte ma boîte»**, **un dispositif de guichet unique pour les créateurs et repreneurs d'entreprise en Normandie**. Concrètement, un seul interlocuteur dédié fera le lien avec tous les opérateurs qui peuvent intervenir sur un projet.



### COMMENT ÇA MARCHE ?

**Ce dispositif se déploie en deux temps :**

- l'accompagnement du créateur, de son idée de départ à la création effective de son entreprise (son immatriculation)
- le suivi de l'entreprise pendant ses 3 premières années



### QUELLES AIDES ?

Le dispositif propose **un panel de solutions financières pour soutenir le projet** : prêt d'honneur, subvention coup de pouce, prêt aux très petites entreprises et garanties.



### QUEL OBJECTIF ?

En améliorant la préparation du projet et l'accompagnement des premières années d'une entreprise, **on augmente ses chances de succès et sa durée de vie**.



## OUTILS DE FINANCEMENT

### Le prêt d'honneur Initiative Calvados

Initiative Calvados est une association visant à **favoriser la création et la reprise d'entreprise**, et à renforcer la **pérennité de la jeune entreprise**.

Pour cela, Initiative Calvados octroie des **prêts d'honneur à taux 0**, de **2 000 à 30 000 €** dont la durée de remboursement varie de **2 à 5 ans**, obligatoirement couplés à un prêt bancaire complémentaire avec un effet levier au minimum de 1 pour 2. Le prêt d'honneur ne doit pas contribuer à plus de **20 %** du financement du projet et n'est accordé que comme complément d'un apport personnel.

Il s'adresse à toute personne créant ou reprenant une entreprise **immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés et/ou au Répertoire des Métiers**, ou à la **MSA** dans le Calvados. Si elle est déjà créée, l'entreprise doit avoir moins de 6 mois d'activité en phase de création ou reprise ou moins de 3 ans en phase de développement.

### Le fonds de prêt d'honneur Initiative Calvados

En 2017, **235 000 €** ont été mobilisés pour le fonds de prêts d'honneur, pour un total du fonds de **3 663 770 €**.

#### Réalisations 2017

**1 504 700 €** de prêts d'honneur ont été accordés représentant un montant moyen par projet de **8 222 €**.  
**201** projets ont eu un financement engagé

## Le prêt d'honneur Croissance Ville de Caen

En décembre 2016, Initiative Calvados et la Ville de Caen ont mis en place un nouveau dispositif visant à accompagner les **entreprises caennaises en croissance**.

Le Prêt d'Honneur Croissance Ville de Caen est un financement à l'entrepreneur qui permet à un **commerce sédentaire de plus de 3 ans**, d'accroître, de diversifier, ou de moderniser son activité ou son organisation.

Le projet de croissance se traduit par un développement durable de l'emploi, du chiffre d'affaires de l'entreprise, la création d'une nouvelle activité, une amélioration des conditions de travail, un impact positif sur le territoire...

### Réalisations depuis décembre 2016

**3** commerces pour un total de **18 500 €** de montant engagé.

## Le fonds Santé Communauté d'Agglomération Lisieux Normandie

Depuis plusieurs années, les **territoires ruraux sont confrontés à la désertification médicale**, soit géographique, soit sectorielle, non du fait d'un manque de professionnels de santé, mais du fait d'une mauvaise répartition par zones géographique. De ce fait, certaines villes sont saturées de professionnels médicaux, tandis que d'autres, notamment dans les zones rurales, sont désertées alors même que la population locale vieillit et nécessite plus de soins.

La **Communauté d'Agglomération Lisieux Normandie**, consciente du problème, a décidé de mettre en place des solutions pour lutter contre ce phénomène. L'objectif est d'**accompagner et de soutenir financièrement les professionnels de santé** dans leur projet d'implantation de leur activité sur le territoire de l'agglomération à travers la création d'un fonds de prêt d'honneur.

### Réalisations 2017

**1** premier dossier soutenu pour un montant engagé de **6 500 €**.

## Le prêt d'honneur Initiative Remarquable

Initiative Calvados est adhérente au réseau Initiative France. Ce dernier a été reconnu entreprise solidaire et a pu, à ce titre, accéder **aux fonds d'épargne salariale** afin de constituer un fonds de prêt d'honneur pour les **entreprises remarquables**.

Ces dernières doivent s'engager de manière volontaire à développer leur activité dans le cadre d'une **responsabilité étendue** vis-à-vis de **l'environnement, de ses salariés et de la société**. Elles doivent également **marquer le territoire d'une empreinte positive et avoir une approche novatrice**.

### Principe

Le Prêt d'honneur Initiative Remarquable est un prêt à taux zéro à la personne physique compris entre **5 000 et 25 000 €** sur une durée maximum de 5 ans. Il est obligatoirement couplé à un prêt d'honneur Initiative Calvados dont la durée de remboursement doit être identique à la durée de remboursement du prêt à taux zéro Initiative Remarquable.

### Réalisations 2017

**1** projet a été considéré comme Remarquable sur le Calvados et a obtenu **10 000 €** de prêts d'honneur complémentaires.

## Le Fonds d'Aide à l'Investissement

Initiative Calvados est une association visant à favoriser la création et la reprise d'entreprise, et à renforcer la pérennité de la jeune entreprise.

À ce titre, elle s'est dotée en 2005 d'un outil d'intervention dans les quartiers bénéficiaires du dispositif **Zone Franche Urbaine** : le fonds d'aide à l'investissement.

Il s'agit d'une **avance remboursable à l'entreprise à taux zéro d'un montant maximum de 8 000 €** remboursable sur une **durée maximale de 48 mois** avec possibilité d'y inclure un différé de remboursement d'une durée maximale de 12 mois.

## Le prêt d'honneur Innovation

L'aide est destinée aux personnes physiques créant une **entreprise innovante** dans le Calvados.

Les projets éligibles au fonds devront réunir les **2 conditions** suivantes :

1. Entreprise immatriculée ou en cours d'immatriculation au **Registre du Commerce et des Sociétés et/ ou au Répertoire des Métiers.**
2. Caractère **innovant** de l'activité.

### Réalisations depuis 2015

**875 800 €** de prêts d'honneur ont été accordés  
**27** projets accompagnés

«...2 recrutements en CDD sur le marketing et la partie développement et 1 en CDI sur le marketing. Sur 2016/2017, le chiffre d'affaires réalisé est de 127k€. Avec une rentabilité atteinte en Novembre 2017 avec un CA mensuel de 26k€. Planification d'une levée de fonds sur Janvier 2018 de 400k€.»

Nicolas J. Chevalier, E-COMMERCE NATION

«...Nous avons embauché 3 personnes et sommes devenus leader en nombre de visiteurs connectés dans les musées en Normandie. Nous sommes maintenant présents dans 7 Musées en Normandie et espérons conquérir le marché Français dans les 18 mois à venir. Notre passage en comité a également débouché sur une belle relation avec l'un des membres du jury qui nous coach et nous challenge régulièrement, ce qui nous permet de nous poser les bonnes questions et améliorer nos choix stratégiques.»

Yuri Perchey, TWELVE SOLUTION

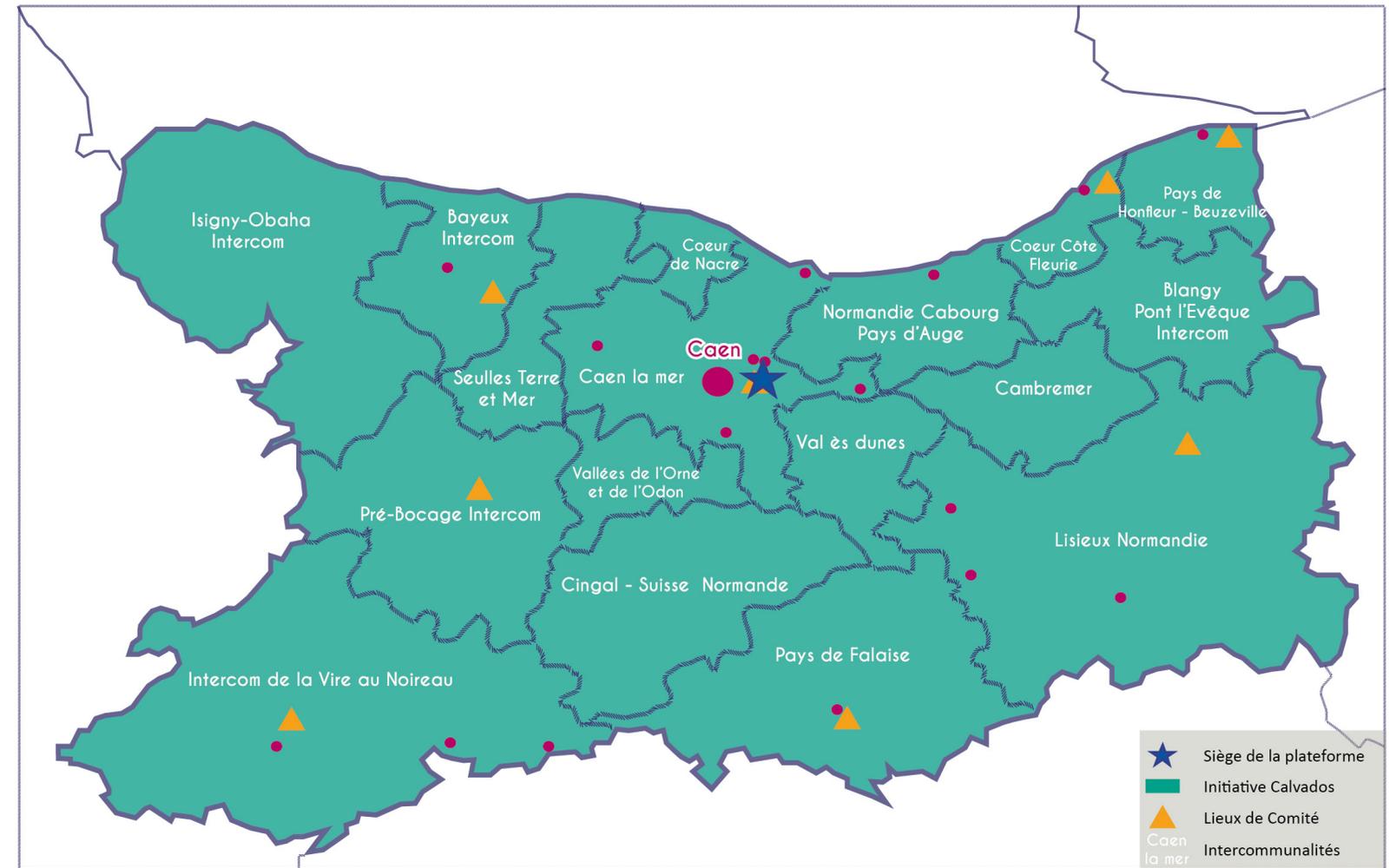
«... Depuis notre passage en comité, nous avons obtenu en plus une aide BPI. Cela nous a permis de créer 3 emplois et d'être complètement se-rein sur notre phase de développement et commercial.»

Baptiste Rebut, ACTIVITOUR

«...1,05M€ levés auprès du fonds Quadrivium I géré par Seventure Partners en Décembre 2015 et soutenu par BPI France et la région Normandie dans le cadre de plusieurs projets R&D. 500K€ levés auprès de Quadrivium I en obligations convertibles en Septembre 2017.»

Hugo Kajdas, HORSECOM

## COMITÉS D'AGRÈMENT LOCAUX



**8 comités** sont répartis sur l'ensemble du Calvados (dont 2 comités sur Caen la mer et 2 comités sur le Pays d'Auge), ainsi qu'un comité dédié aux **projets innovants**. En 2017, **80 comités** ont eu lieu et **268 projets** ont été présentés.

Chaque comité d'agrément auditionne **une fois par mois** les porteurs de projets et décide de l'attribution, ou non, du financement. Ils sont composés de **90 membres bénévoles** : chefs d'entreprise, cadres dirigeants, banquiers et experts comptables.

# LA VIE DE LA PLATEFORME EN 2017

4 Janv.

## DÉMÉNAGEMENT

Situés à la CCI Caen Normandie depuis sa création en 2000, Initiative Calvados a emménagé dans la pépinière d'entreprises Plug N'Work situé à Colombelles.



REMISE DE CHÈQUES à Mézidon Vallée d'Auge

10 Fév

## REMISE DE CHÈQUES

à Colombelles

Mars

## INTERCOMMUNALITÉS

Renforcement du partenariat avec les intercommunalités

**SPEED DATING BANCAIRE**  
à la CCI Caen Normandie avec la mise à l'honneur des chefs d'entreprise financés par Initiative Calvados



20 Avril

## REMISE DE CHÈQUES

à Caen

25 Avril

## REMISE DE CHÈQUES

à Lisieux

5 Mai

## REMISE DE CHÈQUES

à Nonant

2 Juin

11 Sept

21 Sept

## REMISE DE CHÈQUES

dans le centre-ville de Caen

6 Oct

## SPEED DATING BANCAIRE

à la CCI Caen Normandie avec la mise à l'honneur des chefs d'entreprise financés par Initiative Calvados

## PRÊT D'HONNEUR DÉFI

Participation à l'inauguration du prêt d'honneur DÉFI par la Région Normandie

Octobre

24 Juillet

## REMISE DE CHÈQUES

à Honfleur-Beuzeville

Juillet

## CAISSE DES DÉPÔTS

Signature de la convention dans le cadre du partenariat avec la Caisse des Dépôts

19 Juin

## REMISE DE CHÈQUES

à Orbec

29 Nov.

## REMISE DE CHÈQUES

à Vire



20 Déc.

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'Assemblée Générale s'est déroulée à l'Hôtel de Ville de Caen avec la mise à l'honneur de chefs d'entreprises innovantes.



14 Déc.

## ENEDIS

Signature de la convention dans le cadre du partenariat avec Enedis permettant de renforcer de 15 000 € le fonds de prêt d'honneur.



11 Déc.

## REMISE DE CHÈQUES

à Lisieux





# INITIATIVE NORMANDIE



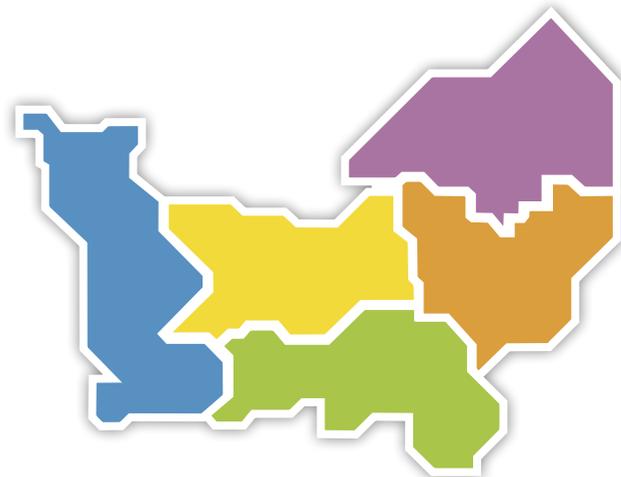
Membre du réseau Initiative France, la coordination régionale regroupe les **10 plateformes normandes** :

- Initiative Calvados
- Initiative Centre Manche
- Initiative Cotentin
- Initiative Dieppe Bresle
- Initiative Eure
- Initiative Granville Terre et mer
- Initiative Le Havre Estuaire
- Initiative Orne
- Initiative Pays de la Baie
- Initiative Rouen

Ces plateformes ont toutes un même objectif : **financer les projets d'entreprise** (création, reprise, croissance) et **faciliter l'accès au crédit bancaire**, notamment par le renforcement des fonds propres du porteur de projet au travers d'un prêt d'honneur sans intérêt et sans garantie personnelle.

Chaque territoire possède ses spécificités. Pour accompagner le développement économique nous animons des outils de financement, en lien avec la réalité de chaque territoire :

- Prêt d'honneur Innovation
- Prêt d'honneur Agricole
- Prêt d'honneur Santé



## Chiffres clés 2017 en Normandie

- **700** prêts accordés (création, reprise ou développement)
- **4 560 632€** de prêts à taux zéro engagés, soit un prêt moyen de 6 928€
- Effet levier **10,8 soit 49 193 325 €** de financements bancaires associés (1€ de prêt d'honneur permet de lever 10,8 € de prêt bancaire)
- **1 648** emplois créés ou maintenus
- **53,7 M€** injectés dans l'économie des territoires (total des prêts d'honneur et des prêts bancaires associés)
- **86,3 %** de taux de pérennité à **3 ans** des entreprises aidées
- **679** bénévoles investis au quotidien

# INITIATIVE FRANCE

Créée en 1986, **Initiative France** présidée aujourd'hui par Louis Schweitzer est le **premier réseau français** de financement et d'accompagnement des créateurs d'entreprise.

**223 plateformes** Initiative accueillent, partout en France, les créateurs et repreneurs d'entreprise en les accompagnant dans l'évaluation de leur projet, dans le financement et dans le suivi.



Louis SCHWEITZER  
Président d'Initiative France

## Chiffres clés 2017 par Initiative France

- **16 416** entreprises ont bénéficié du soutien d'Initiative France (création, reprise ou phase de développement)
- Le montant total des prêts d'honneur Initiative accordés est de **173,5 M€** (+ 7% par rapport à 2016)
- Le prêt d'honneur moyen est de **9 700 €**
- **43 128** emplois créés ou maintenus
- **+ 8 %** de prêts bancaires associés
- **1,427 milliard d'€** investis par Initiative France et les établissements financiers.

MEMBRE DE





[www.initiative-calvados.fr](http://www.initiative-calvados.fr)

 initiativecalvados

02 31 54 55 76