

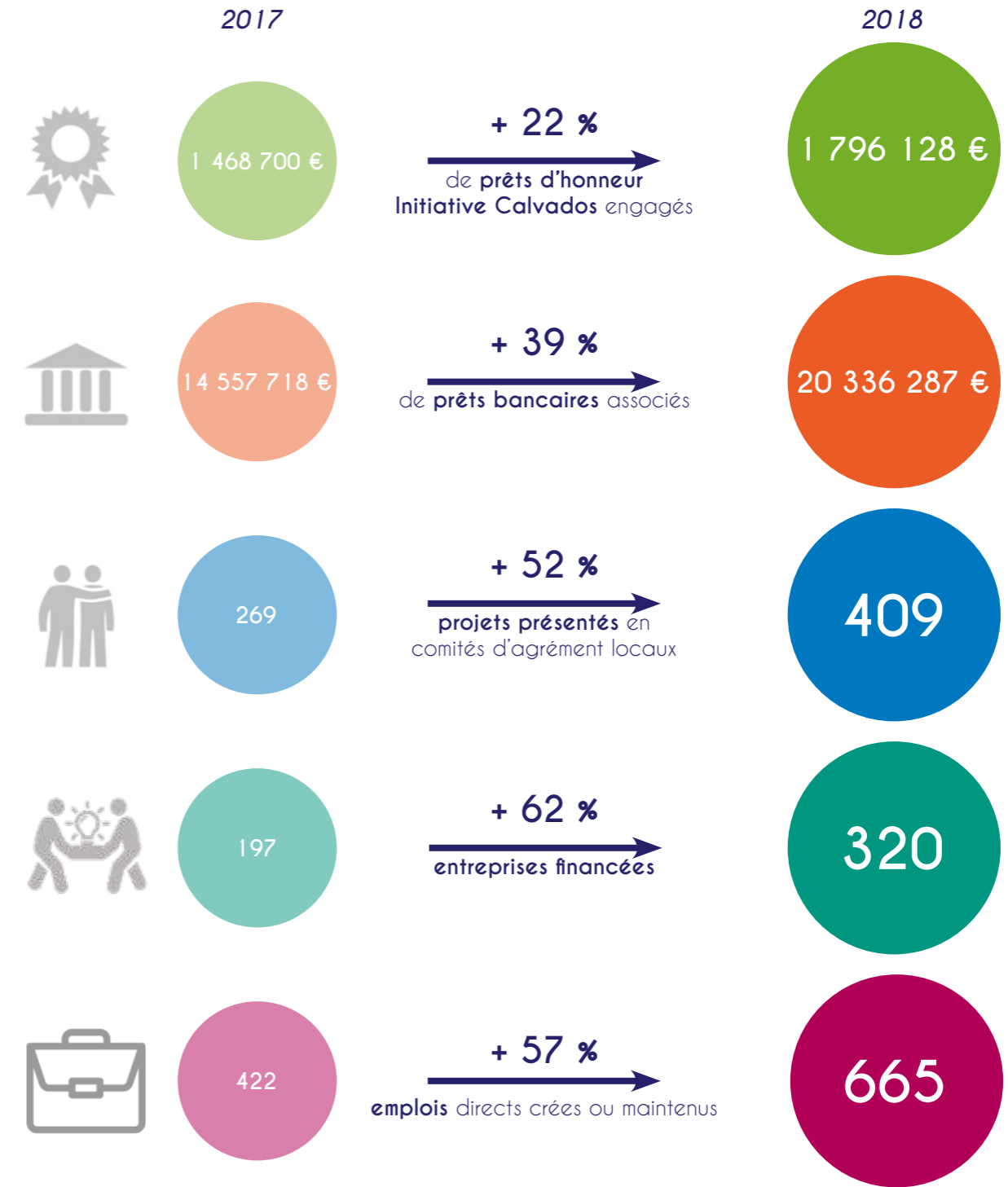


INITIATIVE CALVADOS



RAPPORT D'ACTIVITE

CHIFFRES CLES 2018



10,5
d'effet levier bancaire des prêts d'honneur sur
l'année 2018

93 %
de taux de pérennité à 3 ans
des entreprises soutenues

soit un total de
22 132 415 €
mobilisés dans l'économie du
territoire du Calvados en 2018

+ 28%
par rapport à 2017



Damien CHARRIER
Président d'Initiative Calvados

Avec 1,427 milliards d'euros investis par le réseau et les banques dans ces entreprises, Initiative France confirme son impact sur le développement économique des territoires, et sur la création d'emplois durables, puisque 91% des entreprises financées par les 223 plateformes Initiative France sont toujours en activité trois ans après. La force du réseau, ce sont ses 16 020 bénévoles et ses 940 permanents.

Les plateformes Initiative peuvent agir grâce à la solidarité territoriale, au bénévolat, et aux alliances entre public et privé. Cette dynamique, nous voulons la préserver et la renforcer. Dans un environnement territorial en grande mutation, c'est un réel challenge en 2018 pour les dirigeants des plateformes et leurs partenaires sur chaque territoire, comme sur celui d'INITIATIVE CALVADOS.

INITIATIVE CALVADOS est l'une des 223 plateformes d'Initiative France, le premier réseau associatif d'accompagnement et de financement des créateurs, repreneurs et développeurs d'entreprise.

Chaque plateforme Initiative France soutient les entrepreneurs de son territoire en leur proposant gratuitement un financement et un accompagnement.

Elle accorde des prêts d'honneur sans intérêt et sans garantie. Souscrit à la personne, ce prêt permet à l'entrepreneur de renforcer ses fonds propres et lui facilite l'accès à un emprunt bancaire.

En 2018, les plateformes Initiative France ont financé 16 416 entreprises. Nous en sommes d'autant plus heureux que cela se traduit par 43 128 emplois créés (pour plus des 2/3) ou sauvegardés.

Les nouvelles entreprises soutenues par INITIATIVE CALVADOS sont plus solides et créent plus d'emplois que la moyenne. La plateforme INITIATIVE CALVADOS contribue ainsi au dynamisme économique du territoire sur lequel elle agit. Elle peut conduire cette action grâce au savoir-faire de ses permanents et grâce à l'engagement bénévole de nombreux acteurs locaux. Les entrepreneurs, les banquiers et les experts-comptables s'investissent dans le comité d'agrément.

Nous sommes fiers de ces résultats acquis grâce au travail réalisé par chaque plateforme comme INITIATIVE CALVADOS. Je crois en l'efficacité du modèle Initiative et mon ambition, notre ambition, c'est de la développer encore au service d'un plus grand nombre de personnes sur chacune des intercommunalités qui compose le Calvados.

INITIATIVE CALVADOS

UN OUTIL DE FINANCEMENT POUR LES ENTREPRISES

Créée en mars 2000, Initiative Calvados est une association de financement au service des entreprises. Son but est de favoriser, par l'accompagnement financier, la création et la reprise d'entreprises, de renforcer la pérennité et le développement d'entreprises via la création d'emplois. Pour cela, elle assure la gestion et l'animation de plusieurs dispositifs de financement, notamment de prêt d'honneur.

Ce prêt d'honneur, sans intérêt ni garantie personnelle, permet de renforcer les fonds propres d'un chef d'entreprise. Il ne remplace pas un prêt bancaire mais il en facilite l'obtention.



En 18 ans d'activité, Initiative Calvados, c'est plus de 2 890 entreprises accompagnées, 7 352 emplois créés ou maintenus et plus de 22 millions d'euros injectés dans l'économie locale.

NOS MISSIONS



FONCTIONNEMENT

Le siège de l'association est dans les locaux de la pépinière d'entreprises Plug N'Work à Collobelles. Initiative Calvados effectue également des permanences à Lisieux, Vire, Falaise, Villers Bocage, Bayeux et Honfleur.

LES MEMBRES DU BUREAU

- Damien CHARRIER - *Président*
- Janette CACIOPPO - *Vice Présidente*
- Luc Olivier EYSSETTE - *Trésorier*
- Fabien LECLERCQ - *Secrétaire*
- Matthieu FORGET
- Thierry NERREMBOURG

LES PERMANENTS

- Amaryne ROUGEREAU CANU - *Directrice*
- Julien AVRILLON - *Chargé de mission*
- Sandrine SAVARY - *Chargée d'étude*
- Louis LEBOUCHER - *Chargé d'étude*
- Magali TAUGERON - *Assistante*
- Anaïs PAYNEL - *Chargée de communication*



Membres du bureau et permanents d'Initiative Calvados
Assemblée Générale 2017

ACCOMPAGNEMENT

INITIATIVE CALVADOS,

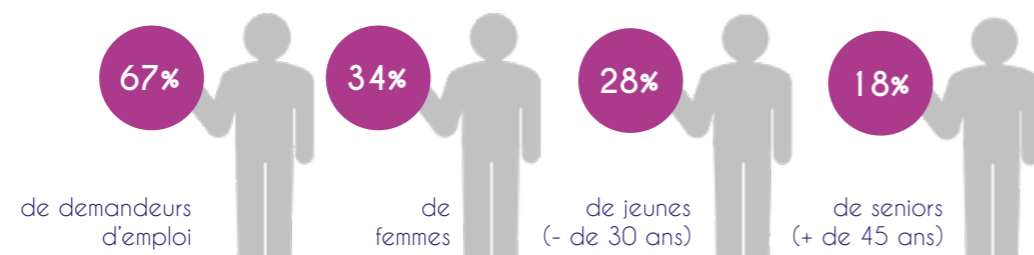
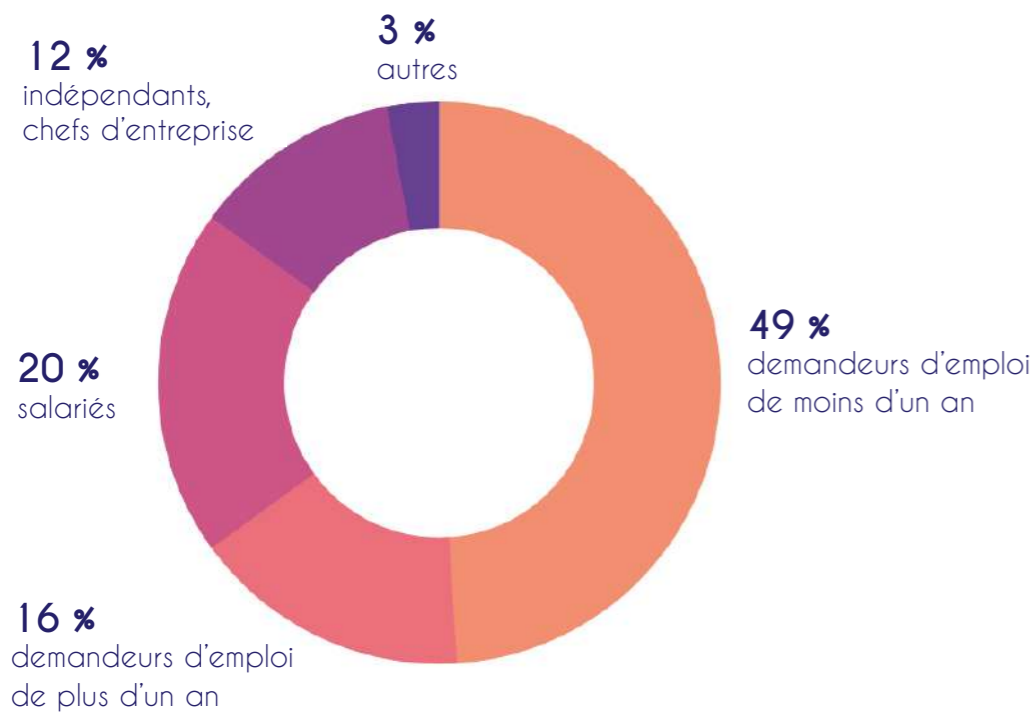
en partenariat avec tous les acteurs de son territoire, accompagne les chefs d'entreprise pour optimiser leurs chances de réussite dans leur projet.



En 2018, on compte **380** nouveaux entrepreneurs dont les projets ont un financement engagé et **1227** entrepreneurs qui font actuellement l'objet d'un suivi post-financement.

LES PORTEURS DE PROJETS

La situation des entrepreneurs avant le lancement de leur entreprise :



FINANCEMENT

INITIATIVE CALVADOS,

membre d'Initiative France, est le 1^{er} réseau de financement des entrepreneurs.



En 2018, le montant total des prêts bancaires associés aux prêts d'honneur Initiative engagés est de **20 336 287 €** et le montant total des prêts d'honneur Initiative engagés couplés à un prêt bancaire est de **1 796 128 €**.
Ce qui correspond à un effet levier bancaire de **10,5**.

DÉFINITIONS

Effet levier bancaire :

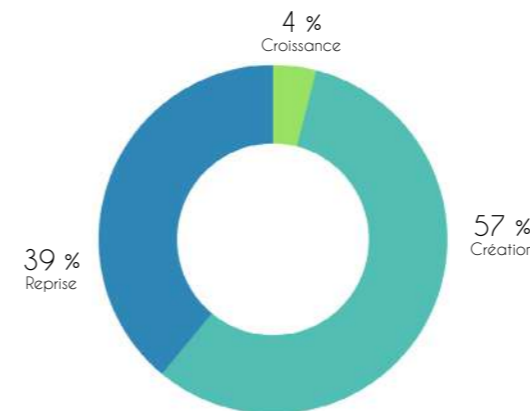
Il s'agit du rapport entre le montant total des prêts bancaires couplés à un prêt d'honneur décaissé.

Taux de couplage des projets financés :

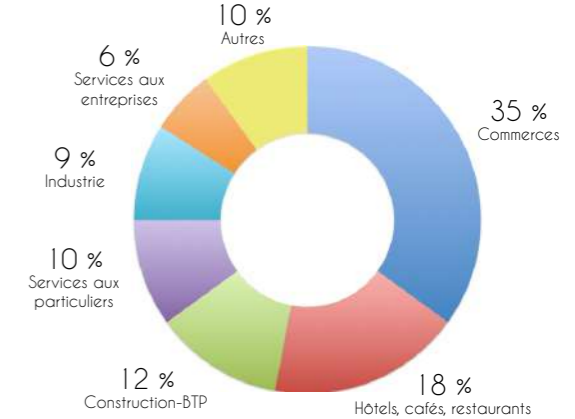
Il s'agit du rapport entre le nombre de projets financés par un prêt d'honneur qui obtiennent des financements bancaires et le nombre total de projets financés par prêt d'honneur

LES FINANCEMENTS ENGAGES

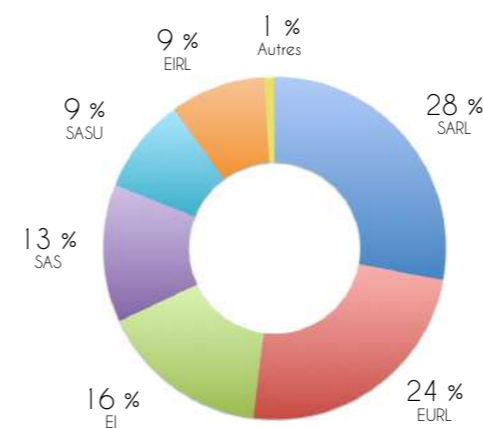
PAR TYPE



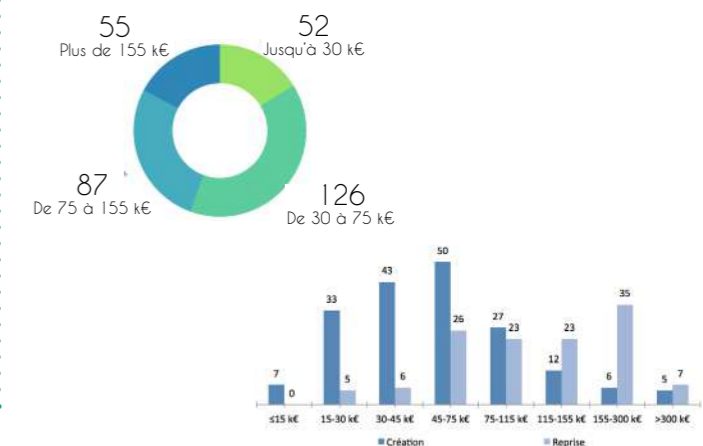
PAR SECTEUR



PAR STATUT



PAR TRANCHE DE MONTANT DE FINANCEMENT (nombre d'entreprises)



PARTENAIRES

LES COLLECTIVITES

En 2018, 15 intercommunalités ont soutenu financièrement l'association dans son développement via une subvention à hauteur de 30 centimes d'euros par habitant. Initiative Calvados a mis en place une communication de proximité avec les intercommunalités à travers des outils (kakémono, plaquette) et des événements directement sur les territoires concernés (remises de chèques, conférences de presse, parcours commerçants).



En 2018, seule la Communauté de communes de Seules Terre et Mer n'a pas souhaité adhérer pas à l'association.

LES PARTENAIRES TECHNIQUES

Les partenaires techniques d'Initiative Calvados réalisent un travail d'accompagnement en amont pour la préparation des projets de nos bénéficiaires. Les chambres consulaires sont les principales interlocutrices du nouveau marché de la Région Normandie («ici je monte ma boîte»). L'association est hébergée au sein de la pépinière Plug N'Work, locaux gérés par Caen Normandie Développement.



LES ORGANISMES BANCAIRES

Le rôle des partenaires bancaires est triple. Ils sont adhérents de l'association et participent donc au budget de fonctionnement. Ils sont prescripteurs des projets et participent également aux comités d'agrément locaux. En 2018, le Crédit Agricole Normandie et la Caisse d'Épargne ont renforcé le fonds de prêt d'honneur à hauteur de 150 000 € (Crédit Agricole Normandie) et 70 000 € (Caisse d'Épargne).

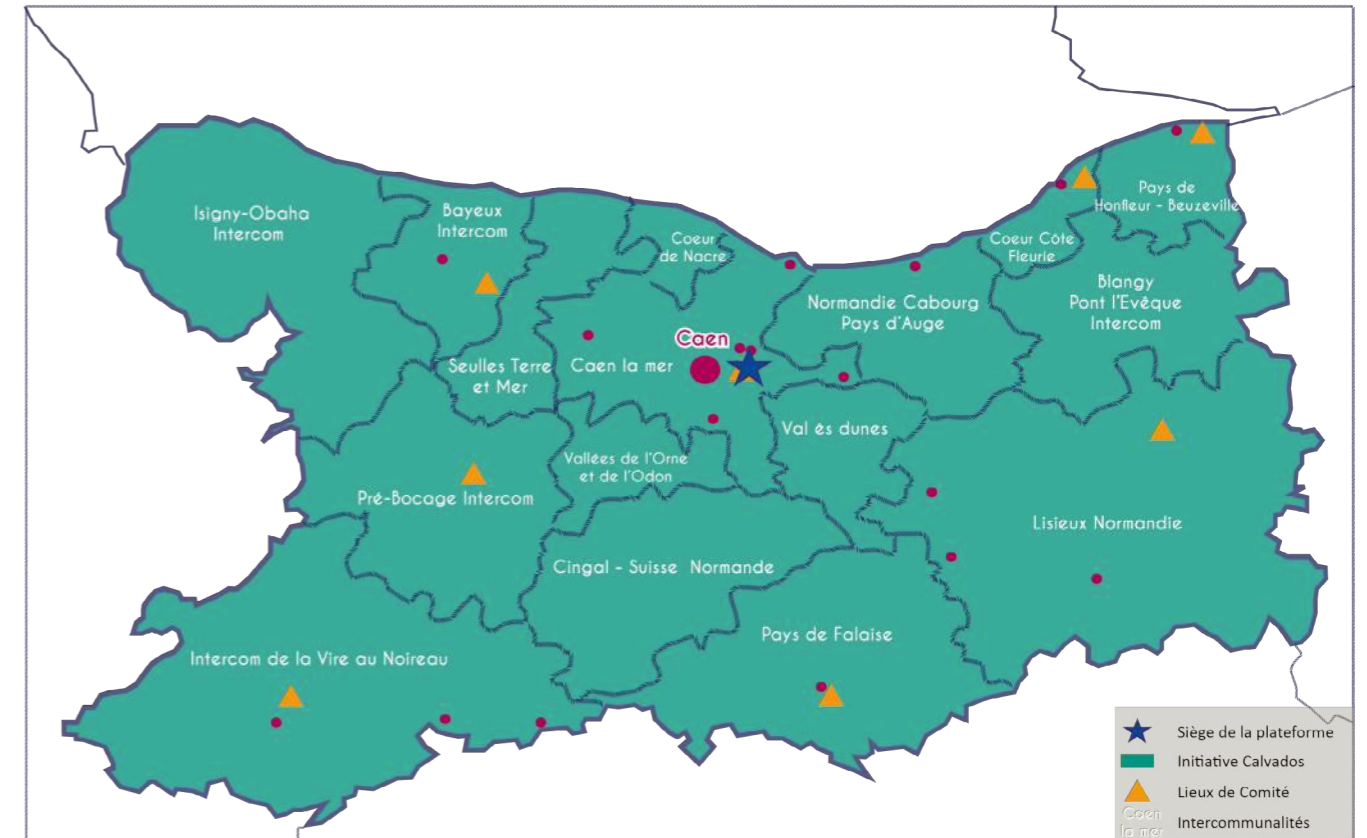


COMITES D'AGREMENT LOCAUX

Nous tenons à remercier les chefs d'entreprises, les experts et organismes bancaires qui consacrent bénévolement du temps en participant aux comités d'agrément et en apportant leur expérience et leur réseau aux nouveaux entrepreneurs.

8 comités sont répartis sur l'ensemble du Calvados (dont 2 comités sur Caen la mer et 2 comités sur le Pays d'Auge), ainsi qu'un comité dédié aux **projets innovants**. En 2018, **96 comités** ont eu lieu et **409 projets** ont été présentés.

Chaque comité d'agrément auditionne **une fois par mois** les porteurs de projets et décide de l'attribution, ou non, du financement. Ils sont composés de **90 membres bénévoles** : chefs d'entreprise, cadres dirigeants, banquiers et experts comptables, et d'un Président de comité.



Les Présidents de comité 2018 :

- Linda BOUDET - Pays du Bessin (Bayeux)
- Aymeric BROCHARD - Pays de Caen (Caen)
- Janette CACCIOPPO - Pays d'Auge Nord (Honfleur / Trouville)
- Damien CHARRIER - Innovation (Caen)
- Emmanuel CONSTANT - Pays de Caen (Caen)
- Steve DURAND - Bocage (Villers Bocage / Vire)
- Stéphanie LEGAY - Pays d'Auge Sud (Lisieux)
- Liliane NENYE - Sud Calvados (Falaise)



OUTILS DE FINANCEMENT

LE PRÊT D'HONNEUR INITIATIVE CALVADOS

Initiative Calvados octroie des **prêts d'honneur à taux 0**, de **2 000 à 30 000 €** dont la durée de remboursement varie de **2 à 5 ans**, obligatoirement couplés à un prêt bancaire complémentaire avec un effet levier au minimum de 1 pour 2. Le prêt d'honneur ne doit pas contribuer à plus de **20 %** du financement du projet et n'est accordé que comme complément d'un apport personnel.

Il s'adresse à toute personne créant ou reprenant une entreprise **immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés et/ou au Répertoire des Métiers**, ou à la **MSA** dans le Calvados. Si elle est déjà créée, l'entreprise doit avoir moins de 6 mois d'activité en phase de création ou reprise ou moins de 3 ans en phase de développement.

Le fonds de prêt d'honneur Initiative Calvados

En 2018, **250 000 €** ont été mobilisés pour le fonds de prêts d'honneur, pour un total du fonds de **3 913 770 €**.

RÉALISATIONS 2018

1 775 628 € de prêts d'honneur ont été accordés représentant un montant moyen par projet de **6 803 €**.

316 projets ont eu un financement engagé

LE PRÊT D'HONNEUR INNOVATION

L'aide est destinée aux personnes physiques créant une **entreprise innovante** dans le Calvados.

Les projets éligibles au fonds devront réunir les **2 conditions** suivantes :

1. Entreprise immatriculée ou en cours d'immatriculation au **Registre du Commerce et des Sociétés et/ou au Répertoire des Métiers**.
2. Caractère **innovant** de l'activité.

En 2018, le Crédit Agricole Normandie a renforcé le fonds de prêt d'honneur Innovation de **50 000 €**.

RÉALISATIONS 2018

12 projets accompagnés

265 000 € de prêts d'honneur ont été accordés

LE PRÊT D'HONNEUR CROISSANCE VILLE DE CAEN

En décembre 2016, Initiative Calvados et la Ville de Caen ont mis en place un nouveau dispositif visant à accompagner les **entreprises caennaises en croissance**.

Le Prêt d'Honneur Croissance Ville de Caen est un financement à l'entrepreneur qui permet à un **commerce sédentaire de plus de 3 ans**, d'accroître, de diversifier, ou de moderniser son activité ou son organisation.

Le projet de croissance se traduit par un développement durable de l'emploi, du chiffre d'affaires de l'entreprise, la création d'une nouvelle activité, une amélioration des conditions de travail, un impact positif sur le territoire...

RÉALISATIONS DEPUIS DÉCEMBRE 2016

6 projets financés

37 500 € de prêts d'honneur décaissés.

LE FONDS SANTE COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION LISIEUX NORMANDIE

Depuis plusieurs années, les **territoires ruraux sont confrontés à la désertification médicale**, soit géographique, soit sectorielle, non du fait d'un manque de professionnels de santé, mais du fait d'une mauvaise répartition par zones géographique. De ce fait, certaines villes sont saturées de professionnels médicaux, tandis que d'autres, notamment dans les zones rurales, sont désertées alors même que la population locale vieillit et nécessite plus de soins.

La **Communauté d'Agglomération Lisieux Normandie**, consciente du problème, a décidé de mettre en place des solutions pour lutter contre ce phénomène. L'objectif est d'**accompagner et de soutenir financièrement les professionnels de santé** dans leur projet d'implantation de leur activité sur le territoire de l'agglomération à travers la création d'un fonds de prêt d'honneur.

RÉALISATIONS DEPUIS 2017

3 projet accompagnés

10 500 € de montant engagé

LE PRÊT D'HONNEUR INITIATIVE REMARQUABLE

Initiative Calvados est adhérente au réseau Initiative France. Ce dernier a été reconnu entreprise solidaire et a pu, à ce titre, accéder **aux fonds d'épargne salariale** afin de constituer un fonds de prêt d'honneur pour les **entreprises remarquables**.

Ces dernières doivent s'engager de manière volontaire à développer leur activité dans le cadre d'une **responsabilité étendue** vis-à-vis de **l'environnement**, de **ses salariés et de la société**. Elles doivent également **marquer le territoire d'une empreinte positive et avoir une approche novatrice**.

Principe

Le Prêt d'honneur Initiative Remarquable est un prêt à taux zéro à la personne physique compris entre **5 000 € et 25 000 €** sur une durée maximum de 5 ans. Il est obligatoirement couplé à un prêt d'honneur Initiative Calvados dont la durée de remboursement doit être identique à la durée de remboursement du prêt à taux zéro Initiative Remarquable.

LE FONDS D'AIDE A L'INVESTISSEMENT

Initiative Calvados est une association visant à favoriser la création et la reprise d'entreprise, et à renforcer la pérennité de la jeune entreprise.

À ce titre, elle s'est dotée en 2005 d'un outil d'intervention dans les quartiers bénéficiaires du dispositif **Zone Franche Urbaine** : le fonds d'aide à l'investissement.

Il s'agit d'une **avance remboursable à l'entreprise à taux zéro d'un montant maximum de 8 000 €** remboursable sur une **durée maximale de 48 mois** avec possibilité d'y inclure un différé de remboursement d'une durée maximale de 12 mois.

LE GUICHET UNIQUE



POUR QUI ?

La Région Normandie propose **un accompagnement personnalisé et de proximité** à tous les porteurs d'un projet de création ou de reprise d'entreprise, en collaboration avec le réseau des chambres consulaires. Ainsi, ce guichet se trouvera dans les **Chambres de Commerce et d'Industrie**, et dans les **Chambres de Métiers et de l'Artisanat**.

La Région souhaite déployer sur l'ensemble de la Normandie des espaces **«Ici, je monte ma boîte»**, un **dispositif de guichet unique pour les créateurs et repreneurs d'entreprise en Normandie**. Concrètement, un seul interlocuteur dédié fera le lien avec tous les opérateurs qui peuvent intervenir sur un projet.



DEUX OUTILS FINANCIERS

Le **prêt d'honneur DÉFI** constitue un des outils financiers mis en place par la Région pour accompagner les projets essentiellement de reprise d'entreprise. C'est un prêt d'honneur compris entre **5 000 € et 50 000 €** remboursable sur une durée maximum de 5 ans. Le plan de financement ne doit pas dépasser 200 000 € HT hors DÉFI. **Ce prêt peut faire effet levier auprès des établissements bancaires**.

L'**aide COUP de POUCE** constitue un des outils financiers mis en place par la Région pour accompagner les projets de création ou de reprise d'entreprise. **La subvention est destinée à renforcer les fonds propres de l'entreprise**. Les montants peuvent être de **maximum 13 500 € en reprise et de 8 100 € en création**.

CHIFFRES CLES 2018

COUP DE POUCE

212 subventions Coup de pouce présentées en comité

1 518 753 € de fonds engagés

PRÊT DÉFI

33 prêts DÉFI présentés en comité

371 835 € de fonds engagés

LA COMMUNICATION

Des stickers vitrines à destination des chefs d'entreprise que nous accompagnons ont été créés et sont remis lors du décaissement.



EVENEMENTS

Nous avons organisé/participé à de nombreux événements au cours de l'année 2018 dont :

- 2 **Speed Dating Bancaire** organisés par la CCI Caen Normandie
- 5 **remises de chèques** ont été organisées avec nos partenaires sur l'ensemble du territoire.
- 4 **parcours piéton à la découverte de commerçants** dans les centres-villes de Caen, Bayeux, Honfleur et Vire (avec création et remise d'un **annuaire des entreprises locales** aux participants)
- Notre **Assemblée Générale**
- Le **Festival Impulsion Business** organisé par la CCI Caen Normandie
- Les **signatures de conventions** de partenariat
- Les **Cafés de la Création** organisés par le Crédit Agricole



LES RESEAUX SOCIAUX

+ 110 %
de j'aime sur la page Initiative Calvados depuis le 1er janvier 2018

La communication passe également à travers les réseaux sociaux et notamment **Facebook**. Une stratégie a été mise en place relatant les résultats des comités, de la communication sur les entreprises accompagnées et financées par Initiative Calvados ainsi que notre actualité et celle de notre réseau.

LA PRESSE



LA VIE DE LA PLATEFORME EN 2018

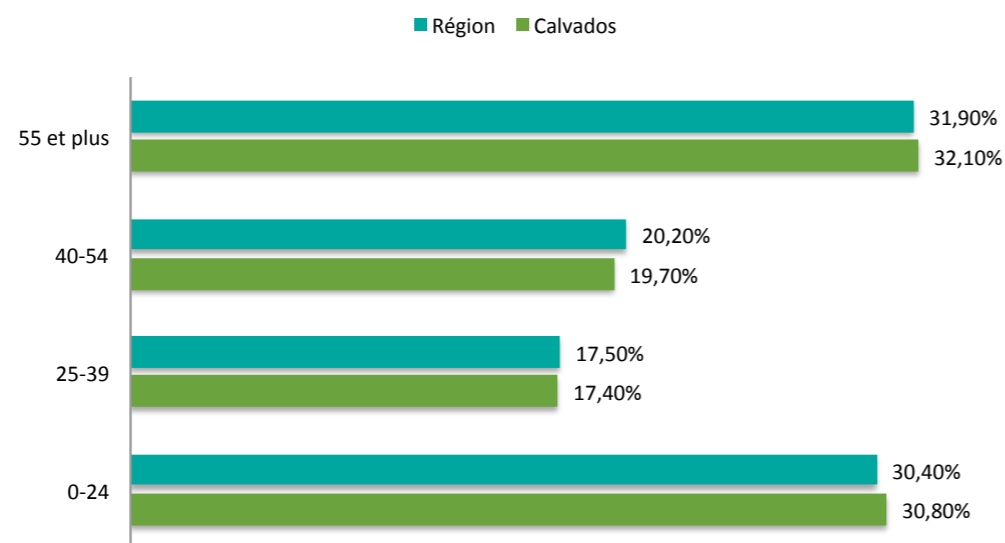


CALVADOS (le territoire)

EVOLUTION DEMOGRAPHIQUE

Le nombre d'habitants sur le territoire du Calvados a augmenté de **8%** sur la période 2006-2014. En 2014, il était de **790 642** habitants. Sur cette même période, le nombre d'habitants sur la région a augmenté de **2,1%**.

Répartition de la population par tranche d'âge en 2013



LA DYNAMIQUE ENTREPRENEURIALE

(2016)	Nombre total de créations d'entreprises	Nombre total de créations hors auto-entrepreneurs	Nombre d'entreprises financées par les plateformes	Taux de pénétration
Calvados	4 474	2 808	185	6,6%
Région	18 112	11 528	671	5,8%
France	554 031	331 239	16 700	5%

INITIATIVE NORMANDIE



CHIFFRES CLÉS 2017 PAR INITIATIVE NORMANDIE

- **700** prêts accordés (création, reprise ou développement)
- **4 560 632€** de prêts à taux zéro engagés, soit un prêt moyen de 6 928€
- Effet levier **10,8** soit **49 193 325 €** de financements bancaires associés (1€ de prêt d'honneur permet de lever 10,8 € de prêt bancaire)
- **1 648** emplois créés ou maintenus
- **53,7 M€** injectés dans l'économie des territoires (total des prêts d'honneur et des prêts bancaires associés)
- **86,3 %** de taux de pérennité à **3 ans** des entreprises aidées
- **679** bénévoles investis au quotidien

Membre du réseau Initiative France, la coordination régionale regroupe les **10 plateformes normandes** :



Ces plateformes ont toutes un même objectif : **financer les projets d'entreprise** (création, reprise, croissance) et **faciliter l'accès au crédit bancaire**, notamment par le renforcement des fonds propres du porteur de projet au travers d'un prêt d'honneur sans intérêt et sans garantie personnelle.

Chaque territoire possède ses spécificités. Pour accompagner le développement économique nous animons des outils de financement, en lien avec la réalité de chaque territoire.

INITIATIVE CALVADOS MEMBRE DE INITIATIVE NORMANDIE

Jeudi 20 décembre 2018, Initiative Calvados, membre de Initiative Normandie a signé «la Promesse Initiative France» en présence de Louis Schweitzer, Président d'Initiative France.



INITIATIVE FRANCE

Créée en 1986, **Initiative France** présidée aujourd'hui par Louis Schweitzer est le **premier réseau français** de financement et d'accompagnement des créateurs d'entreprise.

223 plateformes Initiative accueillent, partout en France, les créateurs et repreneurs d'entreprise en les accompagnant dans l'évaluation de leur projet, dans le financement et dans le suivi.



Louis SCHWEITZER
Président d'Initiative France

CHIFFRES CLÉS 2017 PAR INITIATIVE FRANCE

- **16 416** entreprises ont bénéficié du soutien d'Initiative France (création, reprise ou phase de développement)
- Le montant total des prêts d'honneur Initiative accordés est de **173,5 M€** (+ 7% par rapport à 2016)
- Le prêt d'honneur moyen est de **9 700 €**
- **43 128** emplois créés ou maintenus
- **+ 8 %** de prêts bancaires associés
- **1,427 milliard d'€** investis par Initiative France et les établissements financiers.

MEMBRE DE



INITIATIVE CALVADOS

2 rue Jean Perrin
14460 Colombelles
02 31 54 55 76
contact@initiative-calvados.fr

 [initiativecalvados](#)

www.initiative-calvados.fr



Initiative **calvados**

Un réseau. Un esprit