

2019 INITIATIVE CALVADOS



RAPPORT D'ACTIVITE

CHIFFRES CLES 2019



Prêts d'honneur
Initiative Calvados engagés

1 472 700 €



Prêts bancaires associés

17 101 399 €



Projets présentés en
comités d'agrément locaux

376



Entreprises financées

340



Emplois directs créés ou maintenus

547

12,3

d'effet levier bancaire des prêts d'honneur sur
l'année 2019

95 %

de taux de pérennité à 3 ans
des entreprises soutenues

soit un total de

18 574 099 €

mobilisés dans l'économie du
territoire du Calvados en 2019



Matthieu FORGET
Président d'Initiative Calvados

La crise sanitaire inédite que nous traversons actuellement nous interroge sur notre monde, nos modes de vie, de consommation, de production... et bien évidemment sur nos entreprises et leurs modèles économiques.

Les répercussions de cette pandémie sont innombrables et la déflagration économique est telle qu'il est encore difficile d'en mesurer les impacts. Mais une chose est sûre, la crise touche presque toutes les entreprises et n'épargne pas les entrepreneurs.

On le sait, entreprendre n'est pas chose facile. Il faut faire preuve d'optimisme, de confiance en l'avenir, avoir une idée et avoir envie de lui donner vie, mais aussi franchir bien des obstacles car l'inconnu ne peut pas facilement être appréhendé et l'aléa comme le risque sont toujours présents. Des mots qui prennent aujourd'hui un sens tout particulier.

Premier réseau associatif de financement et d'accompagnement des entrepreneurs, INITIATIVE FRANCE doit sa réussite tout à la fois à sa longue et riche histoire, à ses valeurs, à son ancrage territorial sans équivalent, à la force de l'engagement de milliers de femmes et d'hommes bénévoles et salarié.e.s, au soutien de ses partenaires, et à son action désintéressée pour accompagner les entrepreneurs.

Ainsi, le bénévolat, la proximité, la solidarité et le professionnalisme constituent les piliers historiques du réseau et guident les actions d'INITIATIVE CALVADOS qui a à nouveau vécu, en 2019 une année exceptionnelle.

Si pour un certain nombre d'entrepreneurs, notre action a permis de conforter leur choix, de dépasser certaines difficultés, de trouver leur financement, de faire des rencontres et d'avoir des réponses à leurs questions, bref de rendre leur engagement ne serait-ce qu'un peu moins compliqué, alors voilà notre récompense.

Notre ambition pour les années à venir est de poursuivre ce travail ensemble, à vos côtés.

Accompagné de nos partenaires - collectivités, institutions, banques et experts-comptables - et de tous nos chefs d'entreprises bénévoles qui nous offrent leur expertise et de leur temps, notre équipe de permanents s'engage à maintenir son effort et s'adapte à toutes les situations - comme à celle que nous traversons en ce moment - pour soutenir les entreprises. Soyez assuré.e.s que nous continuerons à mettre toute notre énergie, nos compétences et notre bienveillance au service de l'entrepreneuriat.

Très sincèrement à vos côtés,

Matthieu FORGET

QUI SOMMES-NOUS

INITIATIVE CALVADOS

UN OUTIL DE FINANCEMENT POUR LES ENTREPRISES

Créée en mars 2000, Initiative Calvados est une association de financement au service des entreprises. Son but est de favoriser, par l'accompagnement financier, la création et la reprise d'entreprises, de renforcer la pérennité et le développement d'entreprises via la création d'emplois. Pour cela, elle assure la gestion et l'animation de plusieurs dispositifs de financement, notamment de prêt d'honneur.

Ce prêt d'honneur, sans intérêt ni garantie personnelle, permet de renforcer les fonds propres d'un chef d'entreprise. Il ne remplace pas un prêt bancaire mais il en facilite l'obtention.



En 19 ans d'activité, Initiative Calvados, c'est plus de 3200 entreprises accompagnées, 7 899 emplois créés ou maintenus et plus de 24 millions d'euros injectés dans l'économie locale.

NOS MISSIONS



FONCTIONNEMENT

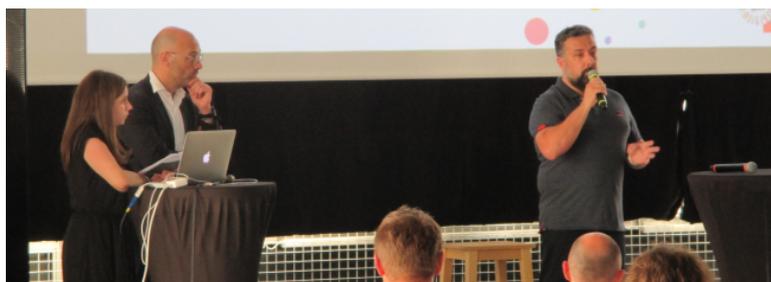
Le siège de l'association est dans les locaux de la pépinière d'entreprises Plug N'Work à Colombelles. Initiative Calvados effectue également des permanences à Lisieux, Vire, Falaise, Villers Bocage, Bayeux et Honfleur.

LES MEMBRES DU BUREAU

Matthieu FORGET - *Président*
Damien CHARRIER - *Vice-Président*
Amaryne ROUGEREAU-CANU - *Trésorière*
Fabien LECLERCQ - *Secrétaire*
Eric DELBERGUE
Christophe COLOMER

LES PERMANENTS

Julien AVRILLON - *Directeur*
Sandrine SAVARY - *Chargée d'étude*
Louis LEBOUCHER - *Chargé d'étude*
Jordan FOUCARD - *Chargé d'étude*
Magali TAUGERON - *Assistante*



Discours de Matthieu FORGET - Président
Assemblée Générale 2018

ACCOMPAGNEMENT

INITIATIVE CALVADOS,

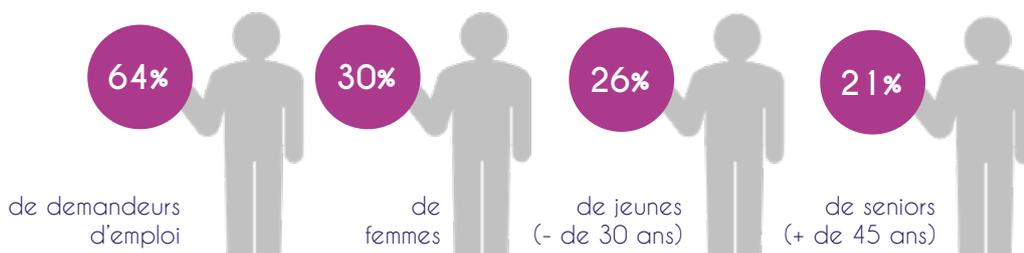
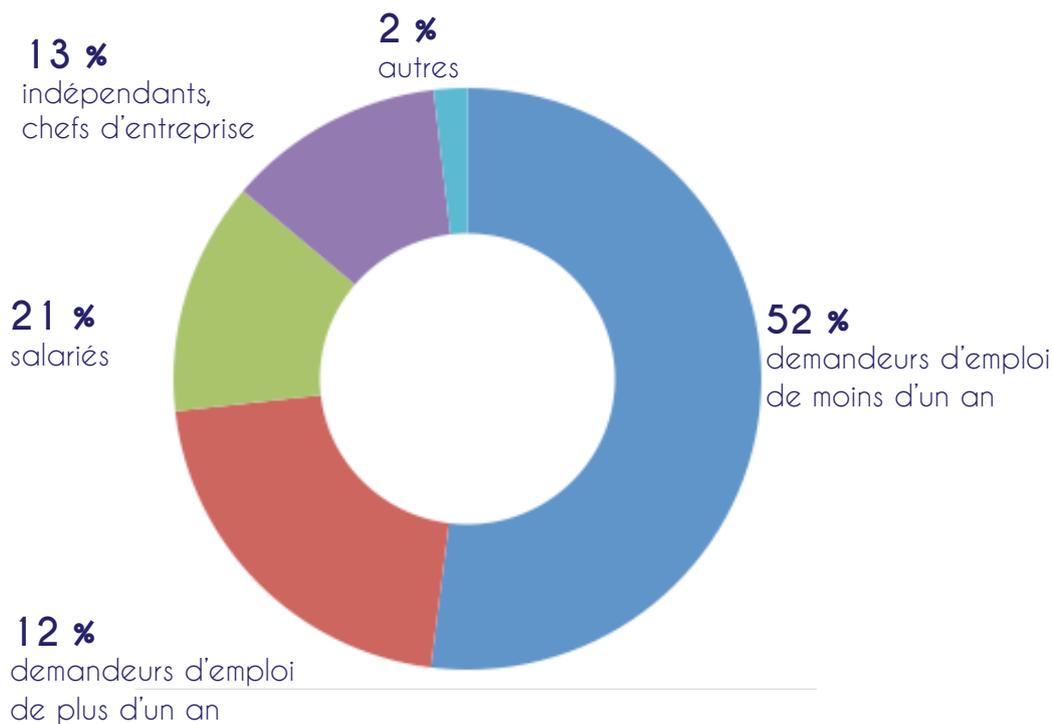
en partenariat avec tous les acteurs de son territoire, accompagne les chefs d'entreprise pour optimiser leurs chances de réussite dans leur projet.



En 2019, on compte **325** nouveaux entrepreneurs dont les projets ont un financement engagé et **1296** entrepreneurs qui font actuellement l'objet d'un suivi post-financement.

LES PORTEURS DE PROJETS

La situation des entrepreneurs avant le lancement de leur entreprise :



FINANCEMENT

INITIATIVE CALVADOS,

membre d'Initiative France, est le 1^{er} réseau de financement des entrepreneurs.



En 2019, le montant total des prêts bancaires associés aux prêts d'honneur Initiative engagés est de **17 101 399 €** et le montant total des prêts d'honneur Initiative engagés couplés à un prêt bancaire est de **1 472 700 €**.
Ce qui correspond à un effet levier bancaire de **12,3**.

DÉFINITIONS

Effet levier bancaire :

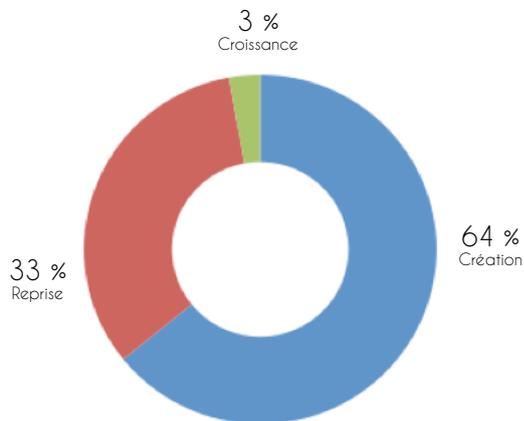
Il s'agit du rapport entre le montant total des prêts bancaires couplés à un prêt d'honneur décaissé.

Taux de couplage des projets financés :

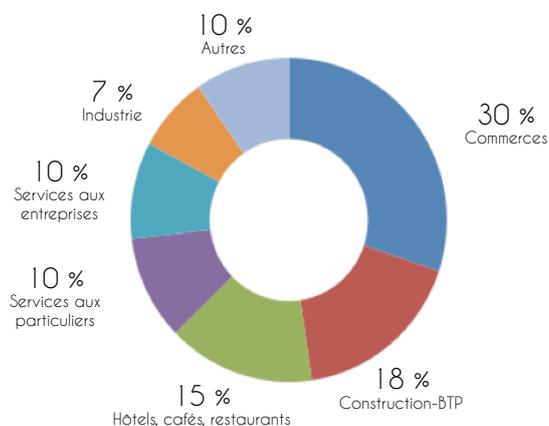
Il s'agit du rapport entre le nombre de projets financés par un prêt d'honneur qui obtiennent des financements bancaires et le nombre total de projets financés par prêt d'honneur

LES FINANCEMENTS ENGAGES

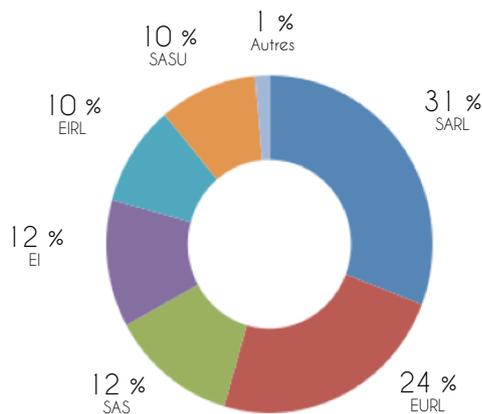
PAR TYPE



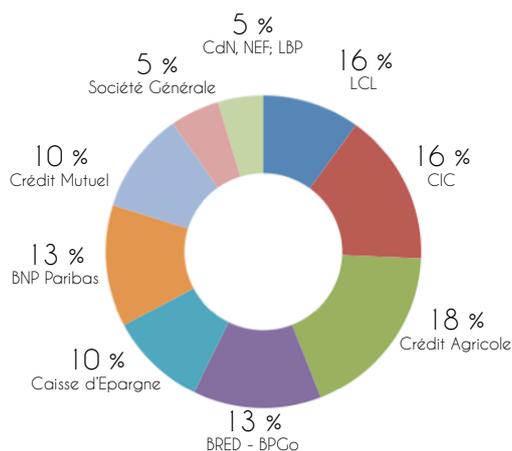
PAR SECTEUR



PAR STATUT



PAR ETABLISSEMENT BANCAIRE



PARTENAIRES

LES COLLECTIVITES

En 2019, 15 intercommunalités ont soutenu financièrement l'association dans son développement via une subvention à hauteur de 30 centimes d'euros par habitant. Initiative Calvados a mis en place une communication de proximité avec les intercommunalités à travers des outils (kakémono, plaquette) et des événements directement sur les territoires concernés (remises de chèques, conférences de presse, parcours commerçants).



En 2019, seule la Communauté de communes Seules Terre et Mer n'a pas souhaité adhérer à l'association.

LES PARTENAIRES TECHNIQUES

Les partenaires techniques d'Initiative Calvados réalisent un travail d'accompagnement en amont pour la préparation des projets de nos bénéficiaires. Les chambres consulaires et l'ADIE sont les principales interlocutrices du nouveau marché de la Région Normandie («ici je monte ma boîte»).

L'association est hébergée au sein de la pépinière Plug N'Work, locaux gérés par Caen Normandie Développement.



LES ORGANISMES BANCAIRES

Le rôle des partenaires bancaires est triple. Ils sont adhérents de l'association et participent donc au budget de fonctionnement. Ils sont prescripteurs des projets et participent également aux comités d'agrément locaux.



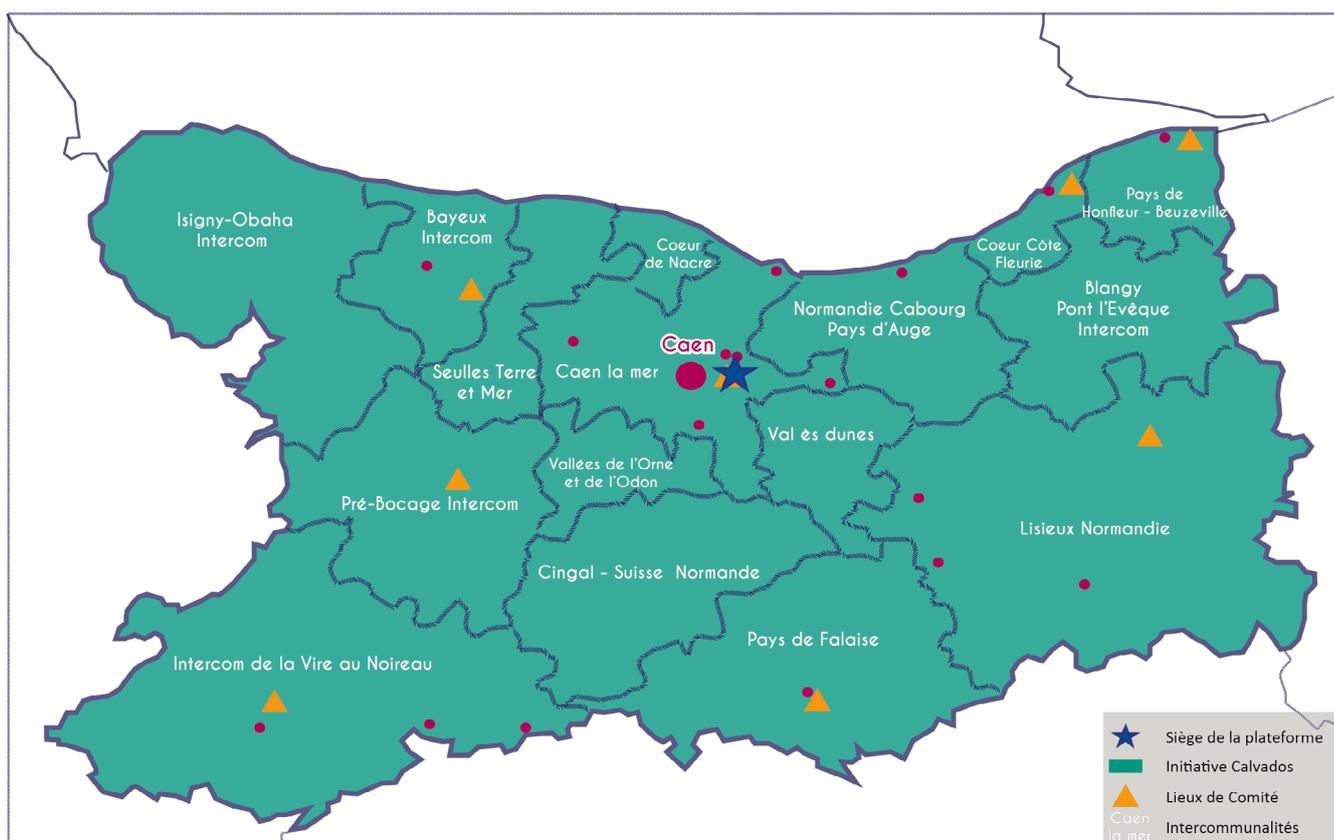
COMITES D'AGREMENT LOCAUX

Nous tenons à remercier les chefs d'entreprises, les experts et organismes bancaires qui consacrent bénévolement du temps en participant aux comités d'agrément et en apportant leur expérience et leur réseau aux nouveaux entrepreneurs.

8 comités sont répartis sur l'ensemble du Calvados (dont 2 comités sur Caen la mer et 2 comités sur le Pays d'Auge), ainsi qu'un comité dédié aux **projets innovants**.

En 2019, **99 comités** ont eu lieu et **376 projets** ont été présentés.

Chaque comité d'agrément auditionne **une fois par mois** les porteurs de projets et décide de l'attribution, ou non, du financement. Ils sont composés de **125 membres bénévoles** : chefs d'entreprise, cadres dirigeants, banquiers et experts comptables. et d'un Président de comité.



Les Présidents de comité 2019 :

Linda BOUDET - Bessin (Bayeux)

Aymeric BROCHARD - Caen-la-Mer (Caen)

Janette CACCIOPPO - Pays d'Auge Nord (Honfleur / Trouville)

Damien CHARRIER - Innovation (Caen)

Emmanuel CONSTANT - Caen-la-Mer (Caen)

Steve DURAND - Bocage (Vire)

Fabrice COSSON - Bocage (Villers-Bocage)

Caroline MAILLARD - Pays d'Auge Sud (Lisieux)

Thierry HONNIBALL - Sud Calvados (Falaise)



OUTILS DE FINANCEMENT

LE PRÊT D'HONNEUR INITIATIVE CALVADOS

Initiative Calvados octroie des **prêts d'honneur à taux 0**, de **2 000 à 30 000 €** dont la durée de remboursement varie de **2 à 5 ans**, obligatoirement couplés à un prêt bancaire complémentaire avec un effet levier au minimum de 1 pour 2. Le prêt d'honneur ne doit pas contribuer à plus de **20 %** du financement du projet et n'est accordé que comme complément d'un apport personnel.

Il s'adresse à toute personne créant ou reprenant une entreprise **immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés et/ou au Répertoire des Métiers**, ou à la **MSA** dans le Calvados. Si elle est déjà créée, l'entreprise doit avoir moins de 6 mois d'activité en phase de création ou reprise ou moins de 3 ans en phase de développement.

Le fonds de prêt d'honneur Initiative Calvados

En 2019, le fonds de prêt d'honneur était abondé à hauteur de **4 090 000 €**.

RÉALISATIONS 2019

1 472 700 € de prêts d'honneur ont été accordés représentant un montant moyen par projet de **6 061 €**.

340 entreprises ont eu un financement engagé

LE PRÊT D'HONNEUR INNOVATION

L'aide est destinée aux personnes physiques créant une **entreprise innovante** dans le Calvados.

Les projets éligibles au fonds devront réunir les **2 conditions** suivantes :

1. Entreprise immatriculée ou en cours d'immatriculation au **Registre du Commerce et des Sociétés et/ou au Répertoire des Métiers**.
2. Caractère **innovant** de l'activité.

RÉALISATIONS 2019

9 projets accompagnés

234 000 € de prêts d'honneur ont été accordés

LE PRÊT D'HONNEUR CROISSANCE VILLE DE CAEN

En décembre 2016, Initiative Calvados et la Ville de Caen ont mis en place un nouveau dispositif visant à accompagner les **entreprises caennaises en croissance**.

Le Prêt d'Honneur Croissance Ville de Caen est un financement à l'entrepreneur qui permet à un **commerce sédentaire de plus de 3 ans**, d'accroître, de diversifier, ou de moderniser son activité ou son organisation.

Le projet de croissance se traduit par un développement durable de l'emploi, du chiffre d'affaires de l'entreprise, la création d'une nouvelle activité, une amélioration des conditions de travail, un impact positif sur le territoire...

RÉALISATIONS DEPUIS DÉCEMBRE 2016

7 projets financés

46 500 € de prêts d'honneur décaissés.

LE FONDS SANTE COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION LISIEUX NORMANDIE

Depuis plusieurs années, les **territoires ruraux sont confrontés à la désertification médicale**, soit géographique, soit sectorielle, non du fait d'un manque de professionnels de santé, mais du fait d'une mauvaise répartition par zones géographique. De ce fait, certaines villes sont saturées de professionnels médicaux, tandis que d'autres, notamment dans les zones rurales, sont désertées alors même que la population locale vieillit et nécessite plus de soins.

La **Communauté d'Agglomération Lisieux Normandie**, consciente du problème, a décidé de mettre en place des solutions pour lutter contre ce phénomène. L'objectif est d'**accompagner et de soutenir financièrement les professionnels de santé** dans leur projet d'implantation de leur activité sur le territoire de l'agglomération à travers la création d'un fonds de prêt d'honneur.

RÉALISATIONS DEPUIS 2017

3 projet accompagnés

10 500 € de montant engagé

LE PRÊT D'HONNEUR INITIATIVE REMARQUABLE

Initiative Calvados est adhérente au réseau Initiative France. Ce dernier a été reconnu entreprise solidaire et a pu, à ce titre, accéder **aux fonds d'épargne salariale** afin de constituer un fonds de prêt d'honneur pour les **entreprises remarquables**.

Ces dernières doivent s'engager de manière volontaire à développer leur activité dans le cadre d'une **responsabilité étendue** vis-à-vis de **l'environnement, de ses salariés et de la société**. Elles doivent également marquer le territoire d'une **empreinte positive et avoir une approche novatrice**.

Principe

Le Prêt d'honneur Initiative Remarquable est un prêt à taux zéro à la personne physique compris entre **5 000 et 25 000 €** sur une durée maximum de 5 ans. Il est obligatoirement couplé à un prêt d'honneur Initiative Calvados dont la durée de remboursement doit être identique à la durée de remboursement du prêt à taux zéro Initiative Remarquable.

LE FONDS D'AIDE A L'INVESTISSEMENT

Initiative Calvados est une association visant à favoriser la création et la reprise d'entreprise, et à renforcer la pérennité de la jeune entreprise.

À ce titre, elle s'est dotée en 2005 d'un outil d'intervention dans les quartiers bénéficiaires du dispositif **Zone Franche Urbaine** : le fonds d'aide à l'investissement.

Il s'agit d'une **avance remboursable à l'entreprise à taux zéro d'un montant maximum de 8 000 €** remboursable sur une **durée maximale de 48 mois** avec possibilité d'y inclure un différé de remboursement d'une durée maximale de 12 mois.

POUR QUI ?

La Région Normandie déploie depuis 2017 sur l'ensemble du territoire normand son **dispositif d'accompagnement des créateurs et repreneurs d'entreprise « Ici je monte ma boîte »**. Ce dispositif est gratuit pour les porteurs de projet.

La Région s'appuie, pour accompagner les futurs entrepreneurs, sur les **Chambres consulaires**, le réseau **Initiative Normandie** et à travers lui **Initiative Calvados**, des acteurs de l'ESS comme la **CRESS**, l'**ADIE**, et le **réseau France Active**.

DEUX OUTILS FINANCIERS

Le **prêt d'honneur DÉFI** constitue un des outils financiers mis en place par la Région pour accompagner les projets essentiellement de reprise d'entreprise. C'est un prêt d'honneur compris entre **5 000 € et 50 000 €** remboursable sur une durée maximum de 5 ans. Le plan de financement ne doit pas dépasser 200 000 € HT hors DÉFI. **Ce prêt peut faire effet levier auprès des établissements bancaires.**

L'**aide COUP de POUCE** constitue un des outils financiers mis en place par la Région pour accompagner les projets de création ou de reprise d'entreprise. **La subvention est destinée à renforcer les fonds propres de l'entreprise.** Les montants peuvent être de **maximum 13 500 € en reprise et de 8 100 € en création.**

CHIFFRES CLES 2019

COUP DE POUCE

195 subventions Coup de pouce présentées en comité

1 312 506 € de fonds engagés

PRÊT DÉFI

42 prêts DÉFI présentés en comité

422 000 € de fonds engagés

LA COMMUNICATION

Des stickers vitrines à destination des chefs d'entreprise que nous accompagnons ont été créés et sont remis lors du décaissement.

Entreprise accompagnée et financée par



Un réseau. Un esprit

1^{er} réseau de financement et d'accompagnement d'entrepreneurs

www.initiative-calvados.fr



EVENEMENTS

Nous avons organisé/participé à de nombreux événements au cours de l'année 2019 dont :

- **3 Speed Dating Bancaire** organisés par la CCI Caen Normandie
- **7 remises de chèques** ont été organisées avec nos partenaires sur l'ensemble du territoire.
- **1 parcours piéton à la découverte de commerçants** dans le centre-ville de Saint-Pierre-en-Auge
- Notre **Assemblée Générale** au Dôme de Caen.
- Le **Festival Impulsion Business** organisé par la CCI Caen Normandie
- La mise en place du **Nouveau Marché Régional**.
- Les **Cafés de la Création** organisés par le Crédit Agricole à Caen et Falaise.



LES RESEAUX SOCIAUX

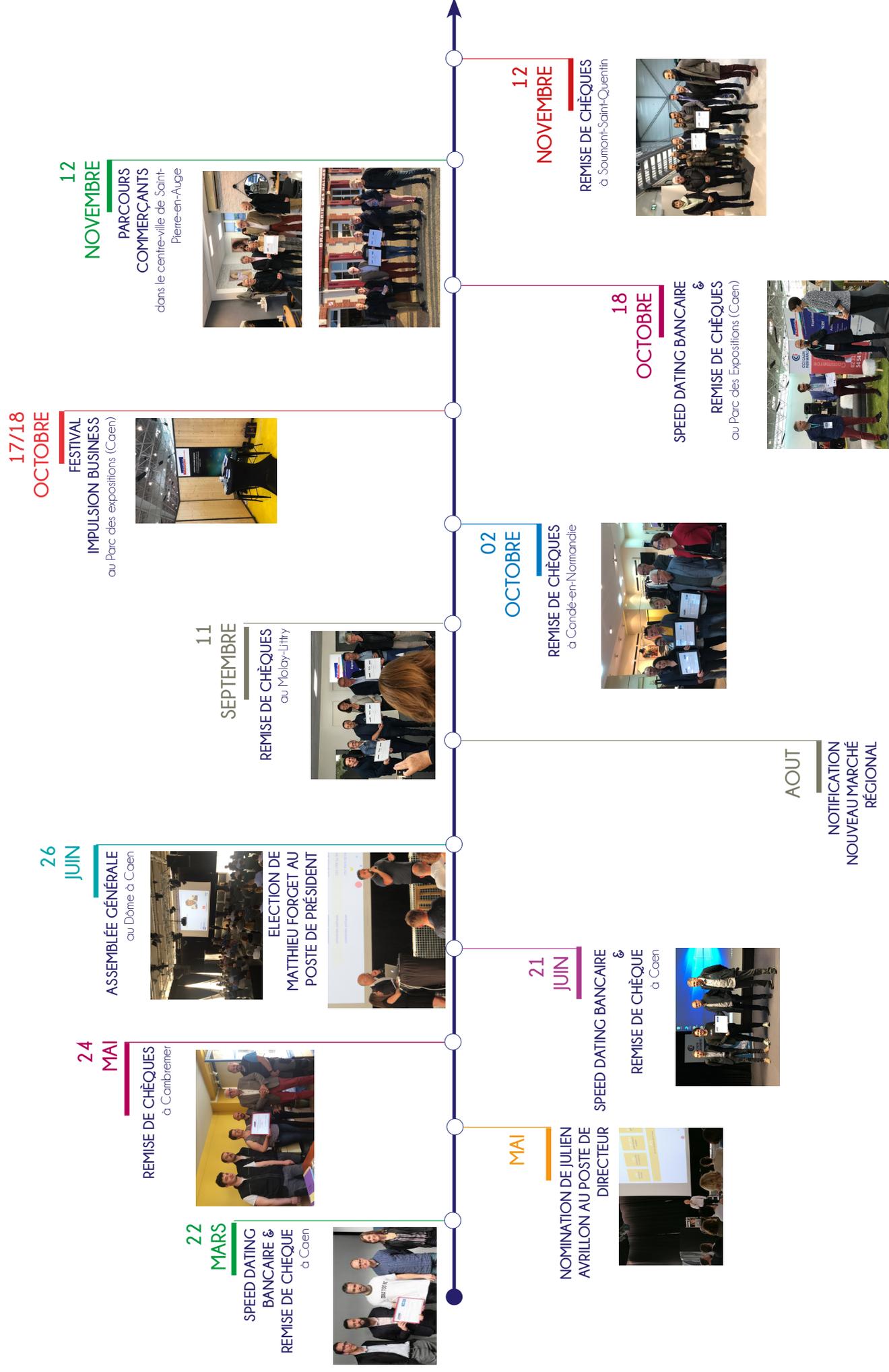
+ 40 %
de j'aime sur la page Initiative Calvados depuis le 1er janvier 2019

La communication passe également à travers les réseaux sociaux et notamment **Facebook**. Une stratégie a été mise en place relatant les résultats des comités, de la communication sur les entreprises accompagnées et financées par Initiative Calvados ainsi que notre actualité et celle de notre réseau.

LA PRESSE



LA VIE DE LA PLATEFORME EN 2019

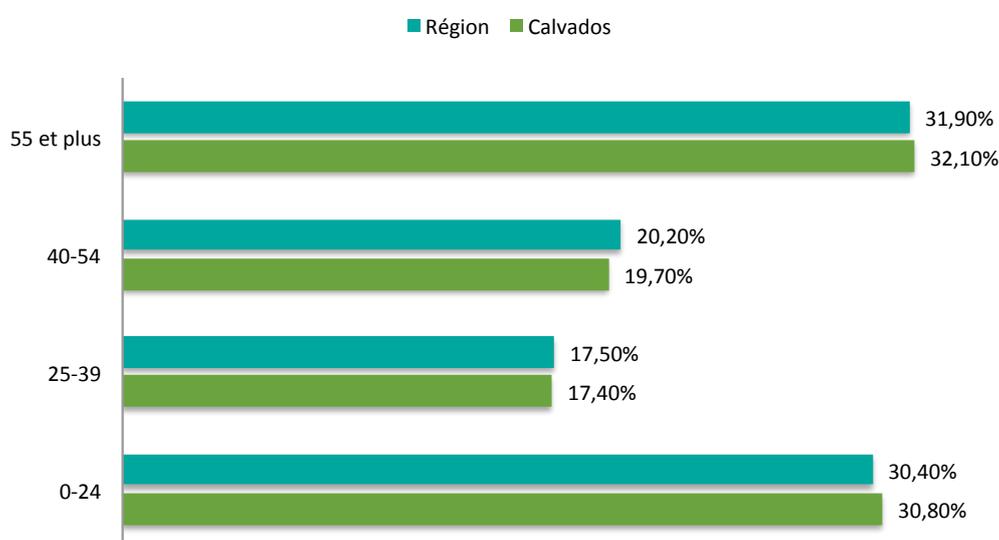


CALVADOS (le territoire)

EVOLUTION DEMOGRAPHIQUE

Le nombre d'habitants sur le territoire du Calvados a augmenté de **8%** sur la période 2006-2014. En 2014, il était de **790 642** habitants. Sur cette même période, le nombre d'habitants sur la région a augmenté de **2,1%**.

Répartition de la population par tranche d'âge en 2013



LA DYNAMIQUE ENTREPRENEURIALE

(2016)	Nombre total de créations d'entreprises	Nombre total de créations hors auto-entrepreneurs	Nombre d'entreprises financées par les plateformes	Taux de pénétration
Calvados	4 474	2 808	185	6,6%
Région	18 112	11 528	671	5,8%
France	554 031	331 239	16 700	5%

CHIFFRES CLÉS 2019 PAR INITIATIVE NORMANDIE

- **752** prêts accordés (création, reprise ou développement)
- **4 864 780€** de prêts à taux zéro engagés, soit un prêt moyen de **6 469€**
- Effet levier **12,4 soit 49 189 890 €** de financements bancaires associés (1€ de prêt d'honneur permet de lever 10,8 € de prêt bancaire)
- **2 128** emplois créés ou maintenus
- **54,1 M€** injectés dans l'économie des territoires (total des prêts d'honneur et des prêts bancaires associés)
- **84,5 %** de taux de pérennité à **3 ans** des entreprises aidées
- **1045** bénévoles investis au quotidien.

Membre du réseau Initiative France, la coordination régionale regroupe les **10 plateformes normandes** :



Ces plateformes ont toutes un même objectif : **financer les projets d'entreprise** (création, reprise, croissance) et **faciliter l'accès au crédit bancaire**, notamment par le renforcement des fonds propres du porteur de projet au travers d'un prêt d'honneur sans intérêt et sans garantie personnelle.

Chaque territoire possède ses spécificités. Pour accompagner le développement économique nous animons des outils de financement, en lien avec la réalité de chaque territoire.

PRESENTATION DES MISSIONS DE LA COORDINATION REGIONALE

La mission principale de l'association Initiative Normandie est d'assurer la coordination des plateformes, dans l'objectif de les représenter au niveau régional.

L'objectif de la coordination est de contribuer à l'élaboration et à la déclinaison des politiques publiques et de la stratégie des partenaires et de soutenir les plateformes en harmonisant les critères d'interventions et la convergence des pratiques. Cela passe également par la sollicitation et la redistribution de fonds à destination de ces mêmes plateformes.

Dans le cadre du réseau Initiative, il faut également veiller à la mise en œuvre de la stratégie en respectant le principe de subsidiarité.



INITIATIVE FRANCE

Créée en 1986, **Initiative France** présidée aujourd'hui par Louis Schweitzer est le **premier réseau français** de financement et d'accompagnement des créateurs d'entreprise.

215 plateformes Initiative accueillent, partout en France, les créateurs et repreneurs d'entreprise en les accompagnant dans l'évaluation de leur projet, dans le financement et dans le suivi.

«Parce que nous savons qu'entreprendre n'est pas un long fleuve tranquille, notre promesse c'est d'être à vos côtés à toutes les étapes de votre projet avec un financement et un accompagnement personnalisé.»



Louis SCHWEITZER
Président d'Initiative France

LA PROMESSE INITIATIVE FRANCE

- Un accueil **professionnel, bienveillant et gratuit** pour tous les entrepreneur.e.s qui ont besoin d'Initiative France.
- Un **accompagnement** à la finalisation du Business Plan.
- Un prêt d'honneur **à taux 0**, sans garantie, accordé par un comité d'agrément.
- Un suivi **personnalisé** dans les premières années de vie de l'entreprise.
- Un **parrainage** et **l'ouverture** à un réseau professionnel.

CHIFFRES CLÉS 2019 PAR INITIATIVE FRANCE

- **18 164** entreprises ont bénéficié du soutien d'Initiative France (création, reprise ou phase de développement)
- Le montant total des prêts d'honneur Initiative accordés est de **208 M€**.
- Le prêt d'honneur moyen est de **11 150 €**
- **50 000** emplois créés ou maintenus
- Effet levier de **8,2**.
- **1,8 milliard d'€** investis par Initiative France et les établissements financiers.

MEMBRE DE



INITIATIVE CALVADOS

2 rue Jean Perrin
14460 Colombelles
02 31 54 55 76

contact@initiative-calvados.fr

 [initiativecalvados](#)

www.initiative-calvados.fr

Initiative **calvados**

Un réseau. Un esprit